

今後の委員会の進め方について

1 これまでの経過

第1回

- ・ 多摩病院開設、指定管理者制度導入及び検討委員会設置の経緯
- ・ 指定管理者負担金等現行スキームについて
- ・ 論点整理

第2回

- ・ 多摩病院見学
- ・ これまでの運営実績について
- ・ 病院運営の課題

2 議論の印象

- ・ 医療サービス提供面では、救急医療をはじめ地域に貢献している。
- ・ 建設費について公立病院のため、民間病院に比較して高い。建設単価も他の公立病院に比較して高い。
- ・ 開院前の運営シミュレーションについて、不確定要素あり
- ・ 双方の歩み寄りの姿勢不足
- ・ これまでの経緯について、双方の主張に食い違いあり
- ・ 聖マリ大の病院経営にも改善点あり
- ・ 検討委員会で、数字的な結論を示すことが必要
- ・ 聖マリ大を指定管理者とした指定管理者制度は継続すべき

3 今後の進め方

(1) ポイント

- ・ 時間的制約があり、各論の検証は困難
- ・ 最終的には双方の費用負担の問題

(2) 委員会の目標

多摩病院における適正な収益と費用の算定を行い、なお、収支差（赤字）がある場合には市の負担を考慮

(3) 最終目標に向けた具体的取組

検討項目を「費用負担を伴わない事項」、「費用負担を伴う事項」に再整理し、審議を行う。

費用負担を伴わない事項

- ① 他大学出身医師 1/3 条項
- ② 利用料金制導入
- ③ 制度見直し期間

→ ①から③は、事務局で素案を作成し、委員会で審議

費用負担を伴う事項

「病院局意見書」に対する聖マリ大の「見解」などをベースに、平成 19 年度、20 年度決算を検証



他病院の状況などを参考に、多摩病院の適正な収益、費用を見出す



収支不足が生じる場合は、市の負担を考慮

4 論点

(1) 収益

外的要因：診療報酬改定の影響など

内的要因：病床利用率、診療単価など

(2) 費用

人件費、委託料、賃借料など

(3) 政策的医療交付金

対象範囲の見直しなど

5 その他の検討項目

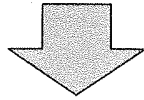
(1) 大型医療器械更新時の負担

(2) 指定管理者負担金に係わる消費税の負担

政策的医療交付金の交付限度額見直しサイクルについて

一般的な指定管理施設では…

指定管理期間 5年



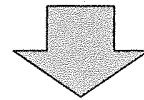
再指定手続きの際に、指定管理条件を見直す。

5年に一度見直し

多摩病院では…

指定管理期間 30年

(安定的な運営のため長期期間を設定)



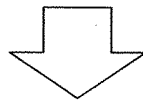
他の施設と同様に、指定管理条件（交付限度額）を見直す必要があるとの認識から、中期事業計画書の作成にあわせて、

5年に一度見直し

(交付要綱第4条第5号)

短期間（1～2年）で交付限度額を見直すと、結果として毎年度の赤字額を補填することに繋がる可能性がある。

医療を取り巻く経営環境が大きく変化した場合



**政策的医療に係る実績額の合計額と交付限度額に
5,000万円以上の差が生じる年が3年続いた場合に見直し**

(交付要綱第4条第4号)

多摩病院各種設備導入の理由

以下の各種設備は、「川崎市北部医療施設整備基本計画」の中で打ち出された、「環境への配慮」「省エネ」「災害時対策」等のコンセプトに基づき導入が決定した。

また、平成3年12月25日に施行された「川崎市環境基本条例」の第6条（事業者の責務）には、事業者は、自ら環境の保全に努め、市の規制及び指導を遵守する旨、明記されている。（各設備個々の導入理由は以下のとおり）

1 コージェネレーションシステム 導入経費概算 2台 247百万円

・病院の電力供給システムとして主流→設置件数も堅調に推移

（全国の設置病院 約850件：平成20年3月末現在）

- ①バックアップ電源・・・東京電力停電時のバックアップとして有効（災害拠点病院）
- ②省エネルギー……………排熱を利用して温水と蒸気を生産。エネルギー効率性大
- ③環境対策……………一次エネルギー使用量を大幅に削減→CO2発生も低減
- ④経済性……………イニシャルコスト・ランニングコスト等も検証

2 燃料電池 導入経費概算 173百万円

- ①省エネルギー……………発電効率が高く、排熱利用を含めると高いエネルギー効率
- ②環境対策……………排出するNO_x等が測定下限以下となりクリーン
- ③経済性……………イニシャルコスト・ランニングコスト等も検証

3 生ゴミ処理機 導入経費概算 2台 27百万円

- ①環境対策……………エコロジーから、生ゴミ処理（堆肥化）が非常に有用と判断

川崎市立多摩病院の平成19年度収支決算に対する意見書
について

平成21年8月24日

川崎市立多摩病院

指定管理者 学校法人聖マリアンナ医科大学

平成21年1月9日付けの川崎市病院局からの意見書に対して、学校法人聖マリアンナ医科大学の考え方を述べさせていただきます。

・ 費用の部

1 「決算関係書類」の検証

・ 収益費用明細書（税込）費用の部

① 役員の給与等

② 退職給与金

以上の1および①、②に対する考え方ではありますが、学校法人聖マリアンナ医科大学は私立学校法により「学校法人会計基準」で決算報告書を作成し監査法人の監査を受けております。

「決算関係書類」の提出につきましては、川崎市の要請により、病院事業会計に合わせる形で作成し提出しましたので、監査法人の監査を受けたものと解釈しております。

役員の給与等につきましては、多摩病院の運営に関しても当然役員が関与いたしておりますことから、按分することが妥当と考えております。

また、退職給与金の取り扱いにつきましては、指定管理者である学校法人聖マリアンナ医科大学の退職手当支給規程に従っております。

③ 過年度損益収正損

過年度修正分については、学校法人会計基準上過年度修正ができないため、監査法人の指導により徴収不能引当金繰入額の勘定科目での修正を取り入れたものであります。

2 「経費明細」の検証

① 賃借料

② 救急災害医療センター スタッフルーム自販機

以上の①、②につきましては、学校法人聖マリアンナ医科大学では、福利厚生事業の一環として、駐車場賃借及び救急災害医療センタースタッフルーム自販機は、法人負担としていただいております。

③ 委託料

委託料につきましては、平成21年度委託料削減実績資料のとおりに見直しをしたところでございます。

・ 収益の部

「回答書」についての検証

①平成18年の診療報酬改定の影響

昨今の診療報酬の激変はシミュレーション段階の想定外であると解釈しております。

②「患者数の影響」

③西部病院との概算人件費率の比較

以上の②、③につきましては、西部病院は開院後約20年の実績があり、開院直後の多摩病院と比較することは必ずしも妥当とは考えておりません。

以上

平成21年8月24日

平成21年度 委託料削減実績資料

保守委託費	20年度発生額	21年度発生予定額	平成20:21 実績対比	平成20:21 削減額
	A	B	B/A	B-A
合 計	¥258,873,300	¥167,826,800	65%	▲ 91,046,500

清掃委託費	20年度発生額	21年度発生予定額	平成20:21 実績対比	平成20:21 削減額
	A	B	B/A	B-A
合 計	¥91,012,155	¥58,753,800	65%	▲ 32,258,355

警備委託費	20年度発生額	21年度発生予定額	平成20:21 実績対比	平成20:21 削減額
	A	B	B/A	B-A
合 計	¥83,035,200	¥51,960,000	63%	▲ 31,075,200

その他の委託費	20年度発生額	21年度発生予定額	平成20:21 実績対比	平成20:21 削減額
	A	B	B/A	B-A
合 計	¥116,105,746	¥47,940,000	41%	▲ 68,165,746

総 合 計	¥549,026,401	¥326,480,600	59%	▲ 222,545,801
-------	--------------	--------------	-----	---------------

多摩病院収支決算比較表

収益の部

(単位 円)

款	項	目	節	平成19年度		平成20年度		増減	増減率
				金額		金額			
病院事業収益				7,733,545,447		8,075,276,387		341,730,940	4.4
	医業収益			7,403,214,944		7,715,363,157		312,148,213	4.2
		入院収益		5,035,336,731		5,126,356,951		91,020,220	1.8
			入院収益	5,035,336,731		5,126,356,951		91,020,220	1.8
		外来収益		2,008,208,153		2,225,816,155		217,608,002	10.8
			外来収益	2,008,208,153		2,225,816,155		217,608,002	10.8
		その他医業収益		359,670,060		363,190,051		3,519,991	1.0
				103,070,476		94,049,330		-9,021,146	-8.8
				178,352,000		195,065,000		16,713,000	9.4
				78,247,584		74,075,721		-4,171,863	-5.3
	医業外収益			330,330,503		359,913,230		29,582,727	9.0
		受取利息配当金		3,615,692		3,921,251		305,559	8.5
			預金利息	3,615,692		3,921,251		305,559	8.5
		他会計補助金		0		0		0	-
			補助金	77,152,760		87,630,156		10,477,396	13.6
			補助金	77,152,760		87,630,156		10,477,396	13.6
		負担金交付金		171,648,000		154,935,000		-16,713,000	-9.7
			他会計負担金	171,648,000		154,935,000		-16,713,000	-9.7
		患者外給食収益		0		0		0	-
			その他医業外収益	77,914,051		113,426,823		35,512,772	45.6
	特別利益			77,914,051		113,426,823		35,512,772	45.6
			その他医業外収益	0		0		0	-

費用の部

(単位 円)

款	項	目	節	平成19年度		平成20年度		増減	増減率
				金額	比率	金額	比率		
病院事業費用				8,522,095,337	115.1	8,878,561,611	115.1	356,466,274	4.2
	医業費用			8,129,332,538	109.8	8,664,927,918	112.3	535,595,380	6.6
		給与費		3,808,571,778	51.4	4,002,811,454	51.9	194,239,676	5.1
			給料(医師)	339,903,881	4.6	395,608,101	5.1	55,704,220	16.4
			"(役員)	5,750,493	0.1	10,320,280	0.1	4,569,787	79.5
			"(その他)	1,358,577,254	18.4	1,360,873,576	17.6	2,296,322	0.2
			手当等(医師)	387,408,498	5.2	427,263,617	5.5	39,855,119	10.3
			"(役員)	1,725,686	0.0	2,607,619	0.0	881,933	51.1
			"(その他)	1,169,916,218	15.8	1,228,815,214	15.9	58,898,996	5.0
			賞金(医師)	13,922,140	0.2	1,407,000	0.0	-12,515,140	-89.9
			"(その他)	97,518,376	1.3	126,020,110	1.6	28,501,734	29.2
			報酬	2,571,769	0.0	5,338,820	0.1	2,767,051	107.6
			法定福利費(医師)	64,424,051	0.9	73,163,637	0.9	8,739,586	13.6
			"(役員)	522,817	0.0	778,409	0.0	255,592	48.9
			"(その他)	231,791,531	3.1	239,193,462	3.1	7,401,931	3.2
			退職給与金	134,539,064	1.8	131,421,609	1.7	-3,117,455	-2.3
		材料費		1,761,298,859	23.8	1,810,527,398	23.5	49,228,539	2.8
			薬品費	820,279,438	11.1	838,565,217	10.9	18,285,779	2.2
			診療材料費	877,958,792	11.9	912,375,371	11.8	34,416,579	3.9
			給食材料費	56,188,962	0.8	57,796,780	0.7	1,607,818	2.9
			医療消耗備品費	6,871,667	0.1	1,790,030	0.0	-5,081,637	-74.0
		経費		2,539,567,396	34.3	2,831,106,607	36.7	291,539,211	11.5
			厚生福利費	35,401,332	0.5	41,060,874	0.5	5,659,542	16.0
			報償費	1,200,000	0.0	1,200,000	0.0	0	0
			旅費交通費	5,902,283	0.1	4,388,386	0.1	-1,513,897	-25.6
			職員被服費	1,923,903	0.0	2,047,226	0.0	123,323	6.4
			消耗品費	64,912,825	0.9	73,338,366	1.0	8,425,541	13.0
			消耗備品費	0	0.0	180,300	0.0	180,300	皆増
			光熱水費	258,889,047	3.5	283,375,860	3.7	24,486,813	9.5
			燃料費	152,882	0.0	210,659	0.0	57,777	37.8
			食糧費	232,151	0.0	145,209	0.0	-86,942	-37.5
			印刷製本費	11,573,534	0.2	12,423,567	0.2	850,033	7.3
			修繕費	62,301,154	0.8	75,646,583	1.0	13,345,429	21.4
			保険料	9,804,934	0.1	9,361,561	0.1	-443,373	-4.5
			公課費	7,799,531	0.1	7,863,252	0.1	63,721	0.8
			賃借料	145,080,024	2.0	149,673,190	1.9	4,593,166	3.2
			通信運搬費	15,736,975	0.2	17,166,405	0.2	1,429,430	9.1
			委託料	1,309,876,584	17.7	1,423,335,195	18.4	113,458,611	8.7
			諸会費	5,973,864	0.1	6,546,785	0.1	572,921	9.6
			交際費	1,390,064	0.0	1,531,827	0.0	141,763	10.2
			広告料	6,167,083	0.1	7,413,094	0.1	1,246,011	20.2
			手数料	37,410,549	0.5	60,615,419	0.8	23,204,870	62.0
			補修用材料費	3,410,939	0.0	4,404,945	0.1	994,006	29.1
			雑費	117,987	0.0	1,759,562	0.0	1,641,575	1391.3
			指定管理者負担額	554,309,751	7.5	647,418,342	8.4	93,108,591	16.8
		減価償却費		9,995,000	0.1	10,977,885	0.1	982,885	9.8
			建物減価償却費	9,995,000	0.1	9,589,385	0.1	-405,615	-4.1
			車両減価償却費	0	0.0	1,148,500	0.0	1,148,500	皆増
			有形固定資産減価償却費	0	0.0	240,000	0.0	240,000	皆増
		資産減消耗		1,236,119	0.0	125,002	0.0	-1,111,117	-89.9
			固定資産除去費	1,236,119	0.0	125,002	0.0	-1,111,117	-89.9
		研究研修費		8,663,386	0.1	9,379,572	0.1	716,186	8.3
			謝金	894,479	0.0	1,163,691	0.0	269,212	30.1
			図書費	2,630,276	0.0	3,327,552	0.0	697,276	26.5
			旅費	5,138,631	0.1	4,888,329	0.1	-250,302	-4.9
	医業外費用			195,929,719	2.6	210,465,023	2.7	14,535,304	7.4
		支払利息及び		21,568,594	0.3	22,588,096	0.3	1,019,502	4.7
		企業債取扱諸費	企業債利息	21,568,594	0.3	22,588,096	0.3	1,019,502	4.7
		患者外給食材料費		0	0.0	0	0.0	0	-
		雑損失		174,361,125	2.4	187,876,927	2.4	13,515,802	7.8
			その他雑損失	174,361,125	2.4	187,876,927	2.4	13,515,802	7.8
	特別損失			196,833,080	2.7	3,168,670	0.0	-193,664,410	-98.4
		固定資産売却損		0	0.0	0	0.0	0	-
		過年度損益修正損		196,833,080	2.7	3,168,670	0.0	-193,664,410	-98.4
			過年度損益修正損	196,833,080	2.7	3,168,670	0.0	-193,664,410	-98.4

※比率は対医業収益費(%)

収支差額

(単位 円)

	平成19年度	平成20年度	増減	増減率
病院事業収益 - 病院事業費用	-788,549,890	-803,285,224	-14,735,334	-1.9

※多摩病院決算関係書類(税抜き)より作成

区 分	聖マリアンナ (税込み)				川崎市 (税抜き)	
	大学病院	東横病院	西部病院	多摩病院	川崎病院	井田病院
病 床 数(許可病床)						
一般病床	1,156	-	518	376	683	385
結核病床	-	-	-	-	-	58
精神病床	52	-	-	-	38	-
感染症病床	-	-	-	-	12	-
計	1,208	-	518	376	733	443
病床利用率(%)	79.3	-	80.6	81.8	83.6	70.7
1日平均患者数(人)						
入院患者数 A	957	-	417	307	613	313
外来患者数 B	2,349	82	1,200	805	1,868	598
平均在院日数(一般病床のみ)				13.6	15.7	19.9
職員一人当たり患者数(人)						
医 師						
入院 A/a	2.4	-	3.6	3.7	6.1	8.9
外来 B/a	5.9	9.1	10.4	9.8	18.5	17.1
看護師・准看護師						
入院 A/b	1.1	-	1.1	0.9	1.2	1.2
外来 B/b	2.7	11.7	3.2	2.4	3.7	2.3
患者1人1日当たり診療収入(円)						
入院	53,144	-	50,867	44,745	40,271	29,624
外来	10,859	6,364	11,165	9,179	8,135	9,576
職員1人当たり診療収入(千円)						
医 師	64,160	15,708	99,149	85,918	126,249	137,066
看護師・准看護師	29,487	20,196	30,325	21,221	25,502	18,813
医業収益に対する割合(%)						
職員給与費	48.6	88.3	38.5	51.0	53.1	72.5
薬品費	20.0	5.9	19.4	11.6	10.8	11.1
委託料	8.4	36.6	14.7	19.0	14.8	13.1
看護基準	7 : 1	-	7 : 1	7 : 1	10 : 1	10 : 1
入院手術件数	-	-	-	2,146	4,648	1,285
紹介率(%)	-	-	-	50.5	31.6	43.3
経常収支比率(%)	98.8	43.8	104.5	95.7	99.1	95.4
医業収支比率(%)	95.5	48.4	101.2	89.5	85.2	75.9
総 収 益 C	27,427,236	152,726	12,224,550	7,947,088	16,793,199	6,594,154
医業収益	26,404,827	151,371	11,779,935	7,412,782	13,707,756	5,135,186
入院収益	18,622,964	108	7,772,106	5,035,735	9,028,644	3,393,997
外来収益	6,912,556	141,265	3,630,004	2,009,579	3,722,475	1,403,319
その他医業収益	869,307	9,998	377,825	367,468	956,637	337,870
うち会計負担金	-	-	-	178,352	589,622	218,711
室料差額収益	477,988	-	185,261	107,577	290,297	89,998
医業外収益	1,022,409	1,355	444,615	534,306	3,082,189	1,457,399
うち会計負担金	-	-	-	171,648	1,692,568	1,062,791
特別利益	-	-	-	-	3,254	1,569
総 費 用 D	27,775,680	444,556	11,711,232	8,504,395	17,042,171	6,939,443
医業費用	27,647,786	403,091	11,637,234	8,285,993	16,085,930	6,768,688
職員給与費	12,829,356	223,720	4,537,550	3,777,345	7,279,684	3,722,108
人件費(医師を除く)	9,006,944	123,342	3,436,094	2,971,686	5,598,533	3,139,356
医師(推計値)	(3,822,412)	(100,378)	(1,101,456)	(805,659)	(1,681,151)	(582,752)
材料費	8,254,138	28,120	3,580,850	1,857,030	3,375,418	1,135,457
減価償却費	1,242,417	33,974	321,128	9,995	1,646,722	434,323
経 費	4,713,632	111,004	3,187,221	2,634,392	3,725,035	1,450,856
うち光熱水費	428,267	8,710	312,704	271,833	437,577	191,956
委託料	2,226,218	55,358	1,730,112	1,407,332	2,022,840	672,658
指定管理者負担金	-	-	-	554,310	-	-
その他	608,243	6,273	10,485	7,231	59,071	25,944
医業外費用	112,529	36,002	62,567	21,569	853,787	145,093
支払利息	112,529	36,002	62,567	21,569	545,562	33,403
借入金利息	112,529	36,002	62,567	21,569	543,779	32,654
その他医業外費用	-	-	-	-	308,225	111,690
特別損失	15,365	5,463	11,431	196,833	102,454	25,662
医 師 a	398	9	115	82	101	35
看護師・准看護師 b	866	7	376	332	500	255
医 療 技 術 員	286	5	96	81	86	57
事 務	152	3	46	45	53	35
そ の 他	49	-	3	5	5	5
計	1,751	24	636	545	745	387

※聖マリの金額は、学校法人決算報告書から抽出。職員給与費のうち医師(推計値)聖マリ3病院は病院局概算、多摩病院は決算関係書類

※職員数は、聖マリは3月1日現在、川崎市は年度末、聖マリには、臨床研修医を含んでいない。

聖マリ4病院と市立2病院の経営比較(20年度)

区 分	聖マリアンナ (税込み)				川崎市 (税抜き)	
	大学病院	東横病院	西部病院	多摩病院	川崎病院	井田病院
病床数(許可病床)						
一般病床	1,156	138	518	376	683	385
結核病床	-	-	-	-	-	58
精神病床	52	-	-	-	38	-
感染症病床	-	-	-	-	12	-
計	1,208	138	518	376	733	443
病床利用率(%)	75.9	40.6	68.5	81.1	84.2	73.1
1日平均患者数(人)						
入院患者数 A	917	56	355	305	617	324
外来患者数 B	2,356	107	1,197	829	1,894	563
平均在院日数(一般病床のみ)				13.0	14.6	19.7
職員一人当たり患者数(人)						
医 師						
入院 A/a	1.9	1.7	3.0	3.2	5.6	7.2
外来 B/a	4.9	3.2	10.0	8.8	17.2	12.5
看護師・准看護師						
入院 A/b	1.1	0.5	0.9	1.0	1.2	1.3
外来 B/b	2.7	0.9	3.2	2.6	3.6	2.2
患者1人1日当たり診療収入(円)						
入院	54,706	54,436	56,770	46,065	41,669	31,035
外来	11,523	9,202	11,697	9,909	8,608	10,286
職員1人当たり診療収入(千円)						
医 師	52,883	34,718	92,800	78,230	121,341	112,814
看護師・准看護師	29,823	10,139	29,775	23,345	25,718	20,226
医業収益に対する割合(%)						
職員給与費	50.1	109.1	40.8	51.6	49.6	71.2
薬品費	19.2	9.5	19.1	11.4	10.5	11.0
委託料	8.7	55.5	15.4	20.0	15.0	12.8
看護基準	7 : 1	7 : 1	7 : 1	7 : 1	10 : 1	10 : 1
入院手術件数	-	-	-	2,208	4,844	1,289
紹介率(%)	-	-	-	50.0	37.7	50.3
経常収支比率(%)	96.2	33.8	97.0	91.8	100.1	96.4
医業収支比率(%)	97.1	36.7	99.4	87.3	86.0	77.7
総 収 益	27,435,271	1,187,510	11,928,613	8,435,118	17,409,284	6,863,213
医業収益	26,478,050	1,174,977	11,457,652	7,723,795	14,228,978	5,418,905
入院収益	18,317,814	880,669	7,355,151	5,126,476	9,386,695	3,670,238
外来収益	7,330,385	265,030	3,780,867	2,227,163	3,960,812	1,406,376
その他医業収益	829,851	29,278	321,634	370,156	881,471	342,291
うち 他会計負担金	470,497	10,850	163,316	178,352	533,032	213,720
室料差額収益	-	-	-	98,162	261,278	97,527
医業外収益	957,221	12,533	470,961	711,323	3,179,059	1,437,777
うち 他会計負担金	-	-	-	154,935	533,032	213,720
特別利益	-	-	-	-	1,247	6,531
総 費 用	28,581,420	3,517,243	12,317,014	9,190,280	17,614,744	7,119,709
医業費用	27,266,855	3,199,602	11,524,711	8,845,371	16,538,479	6,970,957
職員給与費	13,263,172	1,281,430	4,677,990	3,982,520	7,050,504	3,856,495
人件費(医師を除く)	9,464,121	963,411	3,573,528	3,085,078	5,254,149	3,168,127
医師(推計値)	(3,799,051)	(318,019)	(1,104,462)	897,442	1,796,355	688,368
材料費	8,069,452	530,416	3,397,831	1,907,559	3,599,780	1,179,617
減価償却費	1,210,686	317,619	330,704	10,738	1,648,317	429,370
経費	4,678,765	1,065,226	3,105,045	2,938,000	4,188,744	1,487,293
うち 光熱水費	515,093	58,831	358,583	297,545	469,101	196,181
委託料	2,313,981	651,750	1,759,560	1,542,008	2,132,160	691,105
指定管理者負担金	-	-	-	647,418	-	-
その他	44,780	4,911	13,141	6,554	51,134	18,182
医業外費用	1,249,269	311,750	775,654	341,740	851,465	143,708
支払利息	1,249,269	311,750	775,654	341,740	530,765	29,673
借入金利息	1,249,269	311,750	775,654	341,740	530,765	29,673
その他医業外費用	-	-	-	-	3,204,400	114,035
特別損失	65,296	5,891	16,649	3,169	224,800	5,044
医 師 a	485	33	120	94	110	45
看護師・准看護師 b	860	113	374	315	519	251
医療技術員	297	34	102	90	84	57
事 務	152	30	54	46	53	37
そ の 他	52	1	2	4	2	5
計	1,846	211	652	549	768	395

※聖マリの金額は、学校法人決算報告書から抽出。職員給与費のうち医師(推計値)聖マリ3病院は病院局概算、多摩病院は決算関係書類

※職員数は、聖マリは3月1日現在、川崎市は年度末、聖マリには、臨床研修医を含んでいない。

聖マリアンナ医科大学決算報告書・消費収支内訳表

平成19年度

	学校法人	医学部	大学病院	東横病院	西部病院	多摩病院	看護専門学校	総額
消費収入合計	177,798,106	7,616,441,504	27,440,710,995	135,780,497	11,642,489,741	7,744,073,097	154,141,197	54,911,435,137
消費支出合計※	393,973,503	6,403,639,809	27,869,607,493	450,547,862	11,741,170,633	8,524,232,596	263,830,968	55,647,002,864
うち医師給与費		578,388,102	3,822,412,000	100,378,000	1,101,456,000	805,658,570	0	6,408,292,672
消費収支差額(A)	-216,175,397	1,212,801,695	-428,896,498	-314,767,365	-98,680,892	-780,159,499	-109,689,771	-735,567,727

※医師給与費については病院局概算、多摩病院のみ決算関係資料

平成20年度

	学校法人	医学部	大学病院	東横病院	西部病院	多摩病院	プレスト&イメージング先端 医療センター付属クリニック	看護専門学校	総額
消費収入合計	61,816,040	7,446,855,458	27,008,820,985	1,170,240,443	11,373,743,273	8,085,118,523	13,969,490	140,988,722	55,301,552,934
消費支出合計※	472,432,345	6,432,469,171	27,489,431,157	3,336,053,435	11,554,756,399	8,874,130,566	190,008,588	292,214,457	58,641,496,118
うち医師給与費		560,062,186	3,799,051,000	318,019,000	1,104,462,000	897,442,355			6,679,036,541
消費収支差額(A)	-410,616,305	1,014,386,287	-480,610,172	-2,165,812,992	-181,013,126	-789,012,043	-176,039,098	-151,225,735	-3,339,943,184

※医師給与費については病院局概算、多摩病院のみ決算関係資料

川崎市立病院と同規模病院の経営比較（一般病床 300～448床、医業収支比率 90%以上）

⇒以下、医業収支比率の高い順 44病院

項目	川崎市			医業収支比率クラス別経営比較			福岡県	広島県	群馬県	兵庫県	兵庫県	長崎県	和歌山県	
	多摩病院	川崎病院	井田病院	45病院≥90		8病院≥100	27病院≥95	大牟田市	三次市	富岡地域医療事務組合	赤穂市	加古川市	長崎市	新宮市
				多摩病院を含む	多摩病院 ランク	(1病院当たり)	(1病院当たり)	(1病院当たり)	総合病院	市立三次中央病院	富岡総合病院	赤穂市民病院	加古川市民病院	長崎市民病院
I 患者取扱規模				(1病院当たり)		(1病院当たり)	(1病院当たり)							
1. 病床数														
(1) 一般病床	376	683	385	374		353	371	350	350	355	376	351	414	300
(2) 療養病床	-	-	-	-		-	-	-	-	-	-	-	-	-
(3) 結核病床	-	-	58	-		-	-	-	-	-	-	-	-	-
(4) 精神病床	-	38	-	-		-	-	-	-	-	-	-	-	4
(5) 感染症病床	0	12	-	2		2	3	-	-	4	4	6	-	-
(6) 計	376	733	443	377		356	374	350	350	359	380	357	414	304
2. 1日平均患者数(人)														
(1) 1日平均入院患者数	307	613	313	307		311	310	322	339	274	335	311	361	256
(2) 1日平均外来患者数	805	1,868	598	820		823	797	695	906	952	1,224	996	647	614
3. 病床利用率(一般病床)(%)	81.8	84.7	75.2	82.1	30 ↓	88.0	83.5	91.9	96.9	77.3	89.1	88.7	87.1	85.4
4. 平均在院日数(一般病床のみ)	13.6	15.7	19.9	15.8	10 ↑	15.5	16.0	15.2	17.7	11.1	15.4	13.8	16.0	18.2
5. 患者1人1日当たり診療収入(円)														
(1) 入院	44,745	40,271	29,624	39,746	8 ↓	41,423	39,722	38,075	36,868	49,832	42,955	42,502	40,067	41,372
(2) 外来	9,179	8,135	9,576	10,622	31 ↓	12,008	11,077	11,184	11,822	12,401	10,277	13,705	9,551	10,446
II 損益計算書(千円)				(45病院合計)		(8病院合計)	(27病院合計)							
1. 総収益	7,733,545	16,793,199	6,594,154	344,028,237		63,947,916	204,355,652	7,553,828	7,950,337	8,611,236	9,115,786	9,088,748	7,689,581	6,014,679
(1) 医業収益	7,403,215	13,707,756	5,135,186	318,852,813		60,307,962	192,573,171	7,043,970	7,561,224	8,329,541	8,768,222	8,647,841	7,163,752	5,773,060
ア. 入院収益	5,035,337	9,028,644	3,393,997	202,635,080		37,526,718	121,640,408	4,484,694	4,575,110	5,004,644	5,268,603	4,840,538	5,288,497	3,880,316
イ. 外来収益	2,008,208	3,722,475	1,403,319	96,976,031		20,003,508	59,399,903	2,286,169	2,622,842	2,893,871	3,081,811	3,344,031	1,513,439	1,578,631
ウ. その他医業収益	359,670	956,637	337,870	19,241,702		2,777,736	11,532,860	273,107	363,272	431,026	417,808	463,272	361,816	314,113
(2) 医業外収益	330,330	3,082,189	1,457,399	24,449,496		3,501,148	11,413,197	508,337	387,787	231,695	321,909	440,689	465,743	241,619
(3) 特別利益	0	3,254	1,569	551,760		138,806	369,284	1,521	1,326	50,000	25,655	218	60,086	-
2. 総費用	8,522,095	17,042,171	6,939,443	353,701,333		63,389,801	207,457,613	7,362,828	7,827,427	8,626,744	9,221,810	9,066,718	7,319,925	6,125,661
(1) 医業費用	8,129,333	16,085,930	6,768,688	332,094,401		59,441,095	195,496,090	6,713,472	7,359,110	8,207,717	8,691,847	8,584,843	7,127,039	5,747,399
(2) 医業外費用	195,930	853,787	145,093	20,466,788		3,802,149	11,515,806	628,679	452,101	419,027	504,927	441,666	155,526	373,941
うち企業債利息	21,569	543,779	32,654	9,634,642		1,853,303	5,232,675	441,067	274,683	239,791	298,654	183,891	14,659	173,546
(3) 特別損失	196,832	102,454	25,662	922,979		146,557	445,717	20,677	16,216	-	25,036	40,209	37,360	4,321
3. 純利益又は純損失	△ 788,550	△ 248,972	△ 345,289	△ 9,673,096		558,115	△ 3,101,961	191,000	122,910	△ 15,508	△ 106,024	22,030	369,656	△ 110,982
4. 他会計繰入金(実繰入額)再掲(特別利益分を除く)		3,446,074	1,623,954	27,864,127		2,943,070	13,683,081	514,611	331,853	221,552	276,909	432,970	566,219	283,588
5. 医業収支比率(%)	91.1	85.2	75.9	96.0	41 ↓	101.5	98.5	104.9	102.7	101.5	100.9	100.7	100.5	100.4
III 医業収益に対する費用比率(%)				(45病院平均)		(8病院平均)	(27病院平均)							
1. 職員給与費	51.4	53.1	72.5	51.8	27 ↓	46.5	49.9	44.2	44.1	54.6	42.5	44.6	52.5	45.8
2. 支払利息	0.3	4.0	0.7	3.0		3.1	2.7	6.3	3.6	2.9	3.4	2.1	0.2	3.0
3. 減価償却費	0.1	12.0	8.5	6.8		7.0	6.9	6.2	7.1	4.6	11.2	6.1	4.6	8.6
4. 光熱水費	3.5	3.2	3.7	1.8	1 ↓	1.4	1.5	1.5	1.3	1.9	1.1	1.8	1.3	1.4
5. 通信運搬費	0.2	0.1	0.1	0.1		0.1	0.1	0.1	0.2	0.1	0.1	0.1	0.1	0.1
6. 修繕費	0.8	0.9	1.0	1.1		1.1	1.0	0.9	1.4	0.9	0.7	0.9	1.3	1.9
7. 委託料	17.7	14.8	13.1	8.7	1 ↓	8.0	7.7	13.0	7.2	4.9	6.4	7.4	7.2	10.2
8. 医療材料費	23.8	23.8	21.0	26.9	33 ↓	28.5	27.4	26.4	30.2	26.3	29.9	32.0	24.0	25.6
9. 給食材料費	0.8	0.8	1.1	0.7		0.5	0.7	0.0	1.1	0.8	1.0	-	0.0	0.0
医業費用+医業外費用	112.5	123.6	134.6	110.6		104.9	107.5	104.2	103.3	103.6	104.9	104.4	101.7	106.0
職員給与費+委託料	69.1	67.9	85.6	60.5	6 ↓	54.5	57.5	57.2	51.3	59.5	48.9	52.0	59.7	55.9

(注) 平成19年度地方公営企業年鑑(税抜き)による。ただし、川崎市立多摩病院は同病院の平成19年度決算関係書類(税抜き)に基づいて作成した。

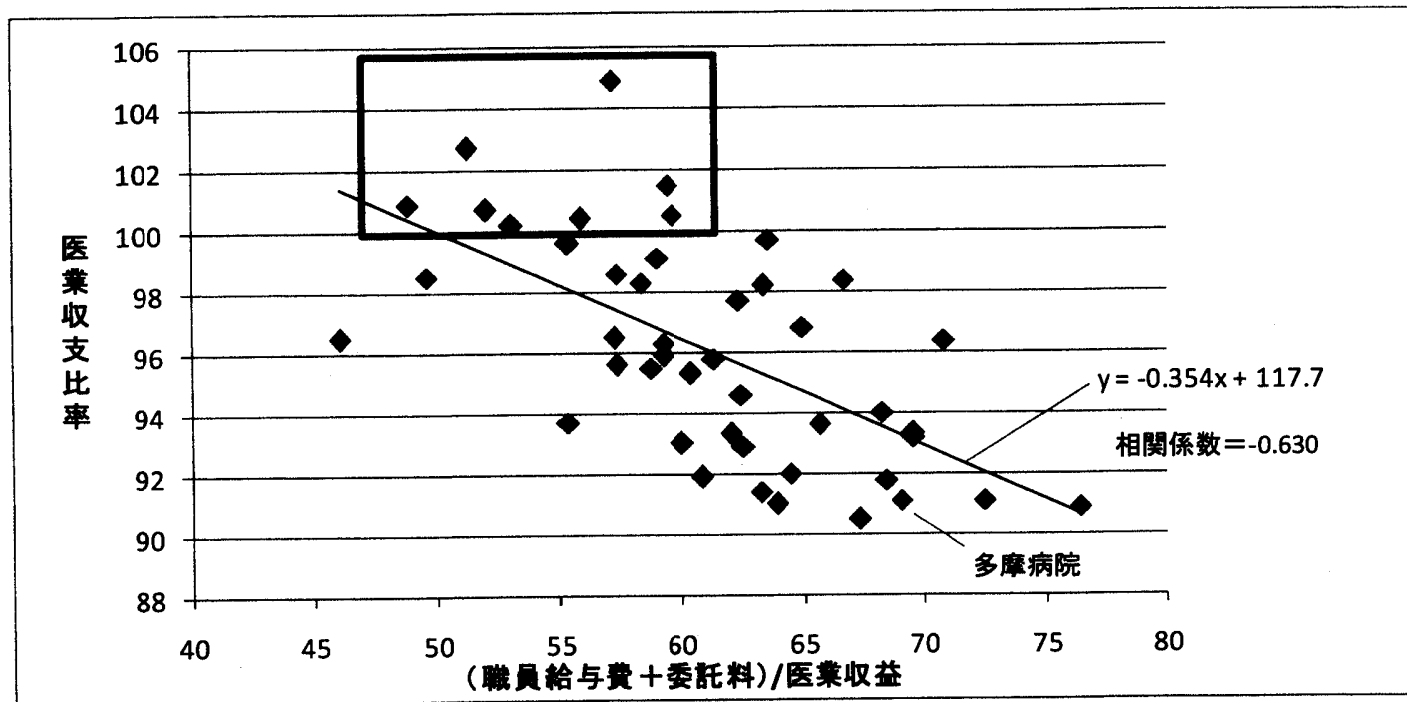
項 目	福岡県	福岡県	広島県	山形県	静岡県	京都府	大阪府	長野県	熊本県	山口県	群馬県	神奈川県	広島県	愛媛県
	公立八女総合 病院企業団	北九州市	尾道市	北村山公立 病院組合	富士宮市	国民健康保険 山城病院組合	枚方市	飯田市	水俣市	下関市	邑楽館林医療 事務組合	茅ヶ崎市	福山市	八幡浜市
	公立八女総合 病院	八幡病院	尾道市立市民 病院	北村山公立病 院	市立病院	国保山城病院	枚方市市民病 院	市立病院	国保総合医療 センター	中央病院	館林厚生病院	市立病院	福山市市民病 院	市立八幡浜總 合病院
I 患者取扱規模														
1. 病床数														
(1) 一般病床	330	439	330	380	350	311	411	403	413	430	356	401	394	310
(2) 療養病床	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(3) 結核病床	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(4) 精神病床	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(5) 感染症病床	-	-	-	-	-	10	8	4	4	6	6	-	6	2
(6) 計	330	439	330	380	350	321	419	407	417	436	362	401	400	312
2. 1日平均患者数(人)														
(1) 1日平均入院患者数	288	306	263	325	284	238	235	362	313	352	268	357	324	255
(2) 1日平均外来患者数	549	719	599	644	861	611	885	981	904	747	570	990	706	606
3. 病床利用率(一般病床)(%)	87.2	69.8	79.8	85.6	81.0	76.5	57.1	89.7	75.7	81.8	72.7	89.0	82.3	82.4
4. 平均在院日数(一般病床のみ)	16.5	15.0	16.2	25.1	11.9	15.2	11.3	13.4	18.2	18.7	12.9	12.5	13.8	24.4
5. 患者1人1日当たり診療収入(円)														
(1) 入院	39,712	36,467	41,751	31,522	45,898	37,348	39,716	43,858	33,290	39,387	40,286	40,066	54,656	30,966
(2) 外来	16,679	7,428	13,004	8,030	13,031	13,900	7,708	9,202	8,326	13,150	9,780	13,423	17,363	8,027
II 損益計算書(千円)														
1. 総収益	7,923,721	6,992,950	6,448,785	5,473,530	8,211,612	5,810,148	6,528,324	9,436,907	6,127,357	8,292,397	6,051,823	9,978,032	10,748,992	4,770,924
(1) 医業収益	7,020,352	6,734,126	6,246,442	5,231,905	7,872,975	5,631,199	5,799,808	8,629,045	5,860,756	7,743,376	5,732,260	9,202,749	10,095,756	4,453,844
ア. 入院収益	4,184,316	4,089,319	4,024,731	3,751,581	4,762,643	3,295,219	3,413,693	5,805,432	3,818,624	5,068,900	3,946,621	5,234,641	6,486,960	2,894,841
イ. 外来収益	2,682,714	1,308,799	1,908,311	1,272,224	2,750,088	2,081,190	1,663,693	2,212,381	1,844,280	2,405,577	1,365,818	3,256,608	3,004,922	1,191,641
ウ. その他医業収益	153,322	1,336,008	313,400	208,100	360,244	254,790	722,422	611,232	197,852	268,899	419,821	711,500	603,874	367,362
(2) 医業外収益	903,369	237,331	202,343	213,435	338,637	178,949	577,076	807,862	260,877	529,137	319,563	775,283	653,236	317,080
(3) 特別利益	-	21,493	-	28,190	-	-	151,440	-	5,724	19,884	-	-	-	-
2. 総費用	7,838,688	7,053,677	6,664,382	5,574,620	8,404,264	6,061,376	6,240,107	9,685,061	6,275,593	8,317,129	6,159,536	10,063,385	10,944,752	4,751,697
(1) 医業費用	7,009,668	6,754,215	6,274,006	5,277,336	7,988,639	5,718,945	5,892,993	8,781,233	5,968,179	7,927,683	5,920,075	9,539,468	10,457,934	4,621,437
(2) 医業外費用	826,282	237,796	369,728	294,082	395,876	342,431	311,867	903,828	264,803	365,259	239,461	500,642	486,818	130,260
うち企業債利息	227,012	127,531	161,516	190,186	156,574	171,036	5,177	439,739	160,044	197,466	54,135	235,359	183,210	19,853
(3) 特別損失	2,738	61,666	20,648	3,202	19,749	-	35,247	-	42,611	24,187	-	23,275	-	-
3. 純利益又は純損失	85,033	△ 60,727	△ 215,597	△ 101,090	△ 192,652	△ 251,228	288,217	△ 248,154	△ 148,236	△ 24,732	△ 107,713	△ 85,353	△ 195,760	19,227
4. 他会計繰入金(実繰入額)再掲 (特別利益分を除く)	315,368	1,409,733	315,648	256,673	421,125	160,695	921,040	912,450	222,718	578,751	480,000	974,253	949,728	355,864
5. 医業収支比率(%)	100.2	99.7	99.6	99.1	98.6	98.5	98.4	98.3	98.2	97.7	96.8	96.5	96.5	96.4
III 医業収益に対する費用比率(%)														
1. 職員給与費	43.4	55.7	47.3	50.8	49.0	39.1	57.6	52.3	59.5	53.9	58.5	48.8	40.7	64.2
2. 支払利息	3.2	2.0	2.6	3.6	2.0	3.0	0.1	5.1	2.8	2.6	0.9	2.6	1.8	0.4
3. 減価償却費	7.7	6.5	6.0	5.7	5.4	4.7	4.8	9.0	5.6	3.5	6.3	9.1	7.9	4.4
4. 光熱水費	0.8	1.3	2.3	1.4	1.7	2.0	1.6	1.5	1.1	2.1	1.7	1.9	1.7	1.6
5. 通信運搬費	0.1	0.1	0.2	0.1	0.1	0.2	0.1	0.2	0.1	0.1	0.1	0.1	0.1	0.1
6. 修繕費	0.8	0.8	0.9	1.5	0.9	1.4	0.4	1.0	0.8	1.0	0.9	0.7	1.4	0.7
7. 委託料	9.7	8.0	8.1	8.3	8.4	10.6	9.1	6.2	3.9	8.5	6.5	8.4	5.4	6.7
8. 医療材料費	32.3	16.2	32.7	21.0	32.8	32.0	17.9	24.0	19.4	29.8	23.2	28.6	37.5	19.7
9. 給食材料費	0.9	0.0	0.0	-	-	0.9	0.9	0.8	0.9	0.9	0.9	0.8	0.6	1.1
医業費用+医業外費用	111.6	103.8	106.4	106.5	106.5	107.6	107.0	112.2	106.4	107.1	107.5	109.1	108.4	106.7
職員給与費+委託料	53.1	63.6	55.4	59.1	57.4	49.6	66.7	58.4	63.4	62.4	65.0	57.3	46.1	70.9

項 目	宮城県	奈良県	和歌山県	福岡県	長野県	鳥取県	群馬県	兵庫県	奈良県	大阪府	山形県	千葉県	沖縄県	神奈川県
	気仙沼市		公立那賀病院 経営事務組合	田川市	伊那中央 行政組合	鳥取市	多野藤岡医療 事務市町村組合	神戸市		池田市	酒田市	船橋市		小田原市
	気仙沼市立病 院	奈良病院	公立那賀病院	市立病院	伊那中央病院	市立病院	公立藤岡総合 病院	西市民病院	三室病院	池田病院	酒田病院	医療センター	北部病院	市立病院
I 患者取扱規模														
1. 病床数														
(1) 一般病床	447	430	300	334	390	370	391	358	300	364	400	426	325	417
(2) 療養病床	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(3) 結核病床	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(4) 精神病床	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(5) 感染症病床	4	-	4	8	4	-	4	-	-	-	-	-	2	-
(6) 計	451	430	304	342	394	370	395	358	300	364	400	426	327	417
2. 1日平均患者数(人)														
(1) 1日平均入院患者数	401	358	266	306	348	314	354	316	250	332	267	366	288	347
(2) 1日平均外来患者数	1,329	946	533	733	827	758	807	938	707	1,014	797	983	596	1,053
3. 病床利用率(一般病床)(%)	89.8	83.3	88.6	91.6	89.3	84.9	90.5	88.3	83.2	91.3	66.8	85.8	88.6	83.2
4. 平均在院日数(一般病床のみ)	18.1	16.9	15.9	19.9	13.9	13.7	15.5	16.3	17.3	16.0	15.5	12.8	13.5	14.7
5. 患者1人1日当たり診療収入(円)														
(1) 入院	34,141	43,881	36,093	29,176	43,355	38,764	43,776	40,470	42,202	41,390	36,561	50,152	35,451	45,461
(2) 外来	8,474	13,210	8,377	12,132	10,387	8,071	10,673	8,683	12,707	9,816	7,720	10,484	10,252	9,030
II 損益計算書(千円)														
1. 総収益	8,505,550	9,359,860	5,289,618	6,382,996	8,708,379	7,289,552	9,082,521	7,818,786	6,403,025	8,573,491	5,896,986	11,428,930	5,932,536	9,282,103
(1) 医業収益	8,031,593	9,173,101	4,935,601	6,156,578	8,272,428	6,461,667	8,657,774	7,203,732	6,210,964	8,048,800	5,551,216	9,909,871	5,393,841	8,483,657
ア. 入院収益	5,013,210	5,750,754	3,511,087	3,266,918	5,524,213	4,454,303	5,667,161	4,682,677	3,857,251	5,036,566	3,574,417	6,710,226	3,736,659	5,772,585
イ. 外来収益	2,758,268	3,061,848	1,094,484	2,613,353	2,104,003	1,498,907	2,532,321	1,994,666	2,202,578	2,438,397	1,507,286	2,525,298	1,497,520	2,339,550
ウ. その他医業収益	260,115	360,499	330,030	276,307	644,212	508,457	458,292	526,389	151,135	573,837	469,513	674,347	159,662	371,522
(2) 医業外収益	473,688	186,759	354,017	226,243	432,648	827,885	413,485	609,752	192,061	524,691	345,770	1,510,888	537,767	775,946
(3) 特別利益	269	-	-	175	3,303	-	11,262	5,302	-	-	-	8,171	928	22,500
2. 総費用	8,819,717	9,880,586	5,519,177	6,799,380	9,167,048	7,686,325	9,661,490	8,111,641	6,965,950	9,213,260	6,124,930	11,420,366	6,120,494	9,583,758
(1) 医業費用	8,340,880	9,562,087	5,153,272	6,438,345	8,658,968	6,779,300	9,149,614	7,667,315	6,625,364	8,595,471	5,950,327	10,620,270	5,788,625	9,124,201
(2) 医業外費用	471,305	318,499	365,905	313,776	504,822	896,499	508,262	394,822	322,780	617,789	169,870	756,216	325,784	437,057
うち企業債利息	192,565	28,944	223,326	180,755	179,755	472,201	284,531	181,206	95,716	421,984	56,202	452,538	186,577	190,113
(3) 特別損失	7,532	-	-	47,259	3,258	10,526	3,614	49,504	17,806	-	4,733	43,880	6,085	22,500
3. 純利益又は純損失	△ 314,167	△ 520,726	△ 229,559	△ 416,384	△ 458,669	△ 396,773	△ 578,969	△ 292,855	△ 562,925	△ 639,769	△ 227,944	8,564	△ 187,958	△ 301,655
4. 他会計繰入金(実繰入額)再掲 (特別利益分を除く)	457,746	258,682	326,755	273,203	651,890	813,057	371,519	883,158	233,279	666,657	651,366	2,014,000	568,283	925,000
5. 医業収支比率(%)	96.3	95.9	95.8	95.6	95.5	95.3	94.6	94.0	93.7	93.6	93.3	93.3	93.2	93.0
III 医業収益に対する費用比率(%)														
1. 職員給与費	52.0	54.1	50.4	49.0	51.5	52.4	55.6	57.2	50.4	54.5	60.5	49.6	62.9	50.2
2. 支払利息	2.4	0.4	4.5	3.0	2.2	7.3	3.3	2.6	1.5	5.3	1.0	4.6	3.6	2.2
3. 減価償却費	6.5	3.8	8.4	9.5	10.9	9.2	6.9	5.0	4.1	11.1	5.3	8.8	3.9	6.5
4. 光熱水費	1.0	1.4	1.9	1.3	1.4	1.9	1.6	2.4	1.5	2.5	1.6	2.2	1.6	2.3
5. 通信運搬費	0.1	0.0	0.1	0.1	0.1	0.1	0.1	0.1	0.0	0.1	0.2	0.1	0.1	0.1
6. 修繕費	1.0	0.7	1.0	0.7	1.3	1.2	0.9	0.3	1.3	0.6	2.4	1.4	1.6	0.9
7. 委託料	7.3	5.2	11.0	8.3	7.4	8.0	6.9	11.0	4.9	11.2	9.1	12.5	6.8	9.9
8. 医療材料費	24.8	33.4	22.7	30.8	27.1	23.3	26.0	21.7	39.7	21.6	22.5	27.8	24.0	27.1
9. 給食材料費	0.9	1.1	1.0	1.1	1.0	0.8	0.8	1.0	1.0	1.0	-	-	1.1	0.0
医業費用+医業外費用	109.7	107.7	111.8	109.7	110.8	118.8	111.6	111.9	111.9	114.5	110.2	114.8	113.4	112.7
職員給与費+委託料	59.3	59.3	61.4	57.4	58.8	60.4	62.5	68.3	55.4	65.7	69.6	62.1	69.6	60.1

項 目	静岡県	岐阜県	大阪府	兵庫県	三重県	兵庫県	静岡県	愛知県	兵庫県
	共立蒲原総合病院組合	土岐市	岸和田市	明石市			掛川市	知多市	
	共立蒲原総合病院	土岐市立総合病院・駄知診療所	岸和田市民病院	市民病院	総合医療センター	加古川病院	総合病院	知多市民病院	西宮病院
I 患者取扱規模									
1. 病床数									
(1) 一般病床	330	350	400	398	442	400	448	300	400
(2) 療養病床	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(3) 結核病床	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(4) 精神病床	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(5) 感染症病床	-	-	-	-	4	-	2	-	-
(6) 計	330	350	400	398	446	400	450	300	400
2. 1日平均患者数(人)									
(1) 1日平均入院患者数	185	240	345	345	306	268	371	225	357
(2) 1日平均外来患者数	596	835	1,252	1,002	630	622	959	745	1,039
3. 病床利用率(一般病床)(%)	56.0	68.6	86.2	86.6	69.2	67.0	82.9	74.9	89.3
4. 平均在院日数(一般病床のみ)	22.3	16.5	13.6	17.3	13.3	18.4	14.5	16.0	13.6
5. 患者1人1日当たり診療収入(円)									
(1) 入院	29,546	35,391	47,467	35,006	45,875	32,141	39,871	31,612	38,957
(2) 外来	12,994	9,533	10,189	8,908	12,881	9,959	11,374	6,818	7,709
II 損益計算書(千円)									
1. 総収益	6,060,676	6,190,599	11,251,740	7,895,121	8,657,733	5,157,440	9,369,669	4,626,858	8,310,826
(1) 医業収益	4,592,025	5,364,081	9,636,936	7,030,820	7,657,926	4,893,633	8,533,036	4,191,447	7,516,668
ア. 入院収益	1,999,178	3,108,083	5,991,721	4,416,050	5,140,850	3,153,628	5,420,902	2,599,763	5,091,618
イ. 外来収益	1,897,010	1,949,016	3,112,340	2,186,624	1,989,064	1,517,059	2,672,270	1,244,769	1,962,152
ウ. その他医業収益	695,837	306,982	532,875	428,146	528,012	222,946	439,864	346,915	462,898
(2) 医業外収益	1,468,651	815,618	1,585,500	863,316	990,403	259,031	836,633	435,411	793,128
(3) 特別利益	-	10,900	29,304	985	9,404	4,776	-	-	1,030
2. 総費用	6,041,487	6,644,124	11,460,403	8,100,694	9,161,730	5,521,876	9,818,993	4,887,731	8,882,698
(1) 医業費用	4,943,895	5,828,481	10,484,344	7,654,892	8,375,668	5,372,218	9,372,026	4,611,782	8,304,485
(2) 医業外費用	1,097,592	782,404	933,086	436,852	763,221	139,328	446,967	262,001	555,715
うち企業債利息	228,543	184,804	630,408	248,733	532,211	24,687	155,090	143,506	363,549
(3) 特別損失	-	33,239	42,973	8,950	22,841	10,330	-	13,948	22,498
3. 純利益又は純損失	19,189	△ 453,525	△ 208,663	△ 205,573	△ 503,997	△ 364,436	△ 449,324	△ 260,873	△ 571,872
4. 他会計繰入金(実繰入額)再掲(特別利益分を除く)	933,869	376,490	1,700,000	905,609	1,274,553	358,509	780,000	626,275	912,479
5. 医業収支比率(%)	92.9	92.0	91.9	91.8	91.4	91.1	91.0	90.9	90.5
III 医業収益に対する費用比率(%)									
1. 職員給与費	54.9	54.6	47.5	55.0	55.2	66.4	52.7	62.5	61.0
2. 支払利息	5.0	3.4	6.6	3.5	7.0	0.7	1.8	3.4	4.9
3. 減価償却費	7.2	6.6	11.0	4.7	8.9	2.7	7.0	5.3	7.2
4. 光熱水費	0.6	1.8	2.4	2.0	2.1	1.7	1.4	2.7	2.2
5. 通信運搬費	0.2	0.1	0.1	0.1	0.1	0.1	0.1	0.1	0.1
6. 修繕費	0.8	0.9	1.1	1.5	1.9	1.2	0.5	2.0	1.4
7. 委託料	7.8	9.9	13.5	13.5	8.1	6.1	11.2	13.9	6.4
8. 医療材料費	32.7	25.9	27.9	24.4	27.0	23.8	28.9	19.2	24.8
9. 給食材料費	0.1	0.0	0.8	1.2	0.8	1.3	0.9	0.0	1.0
医業費用+医業外費用	131.6	123.2	118.5	115.1	119.3	112.6	115.1	116.3	117.9
職員給与費+委託料	62.6	64.5	60.9	68.5	63.3	72.5	63.9	76.4	67.4

45 病院の医業収益に対する職員給与費＋委託料と医業収支比率の相関関係

(単位 %)



- ・ 相関係数は、0.630 で「かなり相関関係」がある。
- ・ 医業収支比率 100 以上の病院は、医業収益に対する職員給与費＋委託料の比率は 60% を下回っている。

一般病院（黒字病院：医業収支比率100%以上で療養病床のない病院）
 対医業収益比率（100床当たり）

区 分	平成19年				平成20年			
	総 数	自治体	その他の 公的	私 的	総 数	自治体	その他の 公的	私 的
病 院 数	187	29	66	92	163	27	54	82
平 均 病 床 数	334	332	431	266	310	286	398	261
総費用	96.8	101.9	96.3	95.4	97.9	97.5	99.7	95.9
医業費用	94.9	99.4	94.6	93.4	95.6	95.6	97.0	94.1
1. 給与費	47.9	48.7	47.3	48.4	48.1	48.6	48.6	47.4
(1) 常勤職員給	30.8	30.6	29.7	32.5	31.4	31.6	30.7	32.1
(2) 非常勤職員給	2.4	2.6	1.9	2.9	2.6	2.7	2.2	3.1
(3) 臨時給与費	7.7	7.4	8.4	6.9	7.5	7.4	8.3	6.5
(4) 退職給与引当金繰入	1.9	2.5	2.2	1.2	1.8	2.2	2.2	1.2
(5) 法定福利費	5.1	5.5	5.2	4.9	4.8	4.6	5.2	4.5
2. 材料費	26.8	30.6	28.7	22.8	26.9	28.3	29.2	23.6
(1) 薬品費	15.9	17.8	18.1	12.2	15.9	17.0	18.9	12.1
(2) 診療材料費	9.6	11.9	9.5	8.8	9.5	10.4	9.2	9.6
(3) 食事材料費	0.7	0.7	0.7	0.7	0.6	0.6	0.7	0.5
(4) 医療消耗備品費	0.6	0.1	0.4	1.1	0.8	0.4	0.4	1.4
3. 経 費	13.9	14.2	12.1	16.3	14.7	14.0	12.7	17.3
4. 減価償却費	5.0	5.4	5.4	4.4	4.9	4.1	5.4	4.7
5. 資産減耗損	0.1	0.1	0.1	0.0	0.1	0.1	0.1	0.0
6. 研究・研修費	0.5	0.4	0.4	0.5	0.4	0.4	0.5	0.4
7. 本部費分担金・役員報酬	0.7	0.1	0.6	1.0	0.6	0.1	0.5	0.8
医業外費用	1.5	2.2	1.2	1.7	1.4	1.6	1.4	1.5
(1) 支払利息（再掲）	0.8	1.7	0.5	1.0	0.8	1.2	0.6	1.0
特別損失	0.3	0.4	0.4	0.3	0.8	0.3	1.4	0.4
総 収 益	102.8	107.7	101.9	102.1	102.9	105.0	103.3	101.8
医業収益	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
1. 入院収入	66.1	67.6	63.9	68.6	66.8	69.4	64.3	68.9
2. 室料差額収入	1.8	1.0	1.6	2.3	1.9	0.9	1.8	2.3
3. 外来収入	29.3	30.5	31.2	26.3	28.4	28.8	30.6	25.6
4. 公衆衛生活動収入	0.7	0.2	1.0	0.6	0.9	0.2	1.2	0.9
5. 医療相談収入	1.6	0.7	1.9	1.6	1.5	0.5	1.8	1.6
6. その他の医業収入	0.4	0.1	0.4	0.6	0.4	0.2	0.3	0.7
医業外収益	2.3	7.3	1.2	1.8	2.0	4.8	1.6	1.5
特別利益	0.5	0.4	0.7	0.3	0.9	0.2	1.7	0.3
補助金等収入（別掲）	1.4	6.3	0.7	0.3	1.6	6.1	1.1	0.5

（注） 出典：平成19, 20年 病院経営実態調査（全国自治体病院協議会）

職員給与費・委託料の対医業収益比率

自治体病院

①職員給与費

		平均	黒字	赤字
全自治体病院		55.3	50.5	57.0
病床別	300～499床	55.5	51.0	56.5

②委託料

		平均	黒字	赤字
全自治体病院		10.0	9.9	10.0
病床別	300～499床	9.5	7.9	9.9

③職員給与費＋委託料

		平均	黒字	赤字
全自治体病院		65.3	60.4	67.0
病床別	300～499床	65.0	58.8	66.4

出典：総務省 平成19年度地方公営企業年鑑