

平成 21 年 7 月 22 日

川崎市立多摩病院の概要と運営実績

1 施設概要

所在地	〒214-8525 神奈川県川崎市多摩区宿河原 1-30-37		
建物規模	病院棟	SRC造(免震構造)	地下2階 地上6階 塔屋1階
	駐車場棟	RC造	地下3階 地上1階
面積	敷地面積	14,260.73 m ²	
	建築面積	6,826.20 m ²	延べ面積 35,620.15 m ²
病床数	376床		
駐車台数	178台		

2 運営概要

(1) 特長

24時間365日の救急医療・小児救急医療・災害時医療を中心に、急性期医療を担う川崎市北部の中核的病院

(2) 診療科目

総合診療科、循環器科、呼吸器内科、消化器・肝臓内科、腎臓・高血圧内科
代謝・内分泌内科、神経内科、血液内科、リウマチ・膠原病内科
アレルギー科、神経精神科、小児科、消化器・一般外科、心臓血管外科
呼吸器外科、小児外科、乳腺・内分泌外科、脳神経外科、整形外科
形成外科、皮膚科、泌尿器科、産婦人科、眼科、耳鼻咽喉科、放射線科
麻酔科、歯科口腔外科、リハビリテーション科、健康診断部

(3) 特殊専門機能

救急災害医療センター

(4) 看護職員の配置基準

患者対看護職員配置 7 : 1

3 運営実績

(1) 入院・外来患者数

		平成17年度	平成18年度	平成19年度	平成20年度
入院	病床数(床)	232	232~317	376	376
	延患者数(人)	9,353	90,029	112,543	111,288
	1日平均患者数(人)	158.5	246.7	307.5	304.9
	平均在院日数(日)	12.7	12.8	13.5	13.0
	病床利用率(%)	68.3	87.1	81.8	81.1
外来	延患者数(人)	19,341	191,734	218,943	224,751
	1日平均患者数(人)	429.8	710.1	804.9	829.3

(2) 救急患者数

		平成17年度	平成18年度	平成19年度	平成20年度
救急	延患者数(人)	2,435	20,430	20,524	17,651
	1日平均患者数(人)	41.3	56.0	56.1	48.3
	救急車で患者数(人)	556	4,845	5,113	4,090

(3) 分娩件数

		平成17年度	平成18年度	平成19年度	平成20年度
分娩件数(件)		2	304	317	299

(4) 手術件数

		平成17年度	平成18年度	平成19年度	平成20年度
手術件数(件)		217	2,082	2,587	2,825

(5) 患者紹介

		平成17年度	平成18年度	平成19年度	平成20年度
紹介率(%)		55.1	52.0	50.5	50.0
逆紹介率(%)		12.7	22.5	28.0	31.6

(注) 1 病院年報 17~19 年度版、20 年度事業報告書による

2 平成 17 年度は、平成 18 年 2 月 1 日~3 月 31 日の 2 ヶ月の実績

川崎市立多摩病院政策的医療交付金交付要綱

(趣旨)

第1条 この要綱は、川崎市立多摩病院の管理運営に関する基本協定第33条第3項及び川崎市立多摩病院の管理運営に関する細目協定（以下「細目協定」という。）第16条に規定する政策的医療交付金（以下「交付金」という。）に関し、必要な事項を定めるものとする。

(交付対象)

第2条 甲が乙に対して交付する交付金の対象となる政策的医療に係る経費は、地方公営企業法（昭和27年法律第292号）第17条の2第1項第1号及び第2号に基づき、別表政策的医療の種別欄に掲げる政策的医療に係る経費とする。

2 前項の規定にかかわらず、甲が乙に対して交付金の対象となる政策的医療に係る経費は当分の間、別表政策的医療の種別欄に掲げる政策的医療のうち、救急医療、小児医療、及びアレルギー医療に係る経費とする。

(交付申請)

第3条 乙は、川崎市立多摩病院政策的医療交付金申請書（第1号様式。以下「申請書」という。）に必要書類を添えて、甲に申請するものとする。

2 交付金申請額は、別表政策的医療の種別欄に掲げる政策的医療に係る経費に対する交付金をそれぞれ合算した額とする。

(交付決定及び交付限度額)

第4条 甲は、申請書が提出されたときは、その内容を審査し、相当と認めた場合、交付月及び交付額を定め、川崎市立多摩病院政策的医療交付金交付決定通知書（第2号様式。以下「決定通知書」という。）により、乙に通知するものとする。

2 前項により定められた平成18年度における交付金の額を交付限度額とし、毎事業年度これを定額とする。ただし、平成17年度の交付限度額については、甲乙協議のうえ定めるものとする。

3 前項の規定に関わらず、細目協定第19条の規定により交付金の算出方法に係る見直しを行った場合は、交付限度額を改定するものとする。

4 前2項に規定するもののほか、第7条による実績額の合計額と第4条に規定する交付限度額に50,000,000円以上の差が生じる年が3年続いた場合は、当該交付限度額を改定することができる。

5 前3項により決定又は改定された交付限度額は、5年ごとに見直すことができる。

(交付請求)

第5条 乙は、決定通知書に従い、甲が指定する請求書により、甲に交付金を請求するものとする。

(交付方法)

第6条 甲は、適法な請求書を受領した日から30日以内に、乙に交付金を交付するものとする。

(実績報告)

第7条 乙は、甲の指定する期限までに、川崎市立多摩病院政策的医療交付金実績報告書(第3号様式。以下「実績報告書」という。)を甲に提出するものとする。

(検査)

第8条 甲は、前条により提出された実績報告書及び関係書類を検査し、必要と認められる場合は、実地調査を行うことができる。

(精算)

第9条 甲は、実績報告書に基づき、交付金の精算を行い、第4条第1項により定められた交付額と第7条により乙から提出された実績報告書の合計額に過払額がある場合、乙に対し川崎市立多摩病院政策的医療交付金返還請求書(第4号様式)により、交付金の返還請求をするものとする。

2 乙は、返還請求を受けたときは、返還請求額を甲の指定する期限までに返還するものとする。

(使用目的)

第10条 乙は、交付金を第2条各号に掲げる経費に充てるものとし、他の目的に使用してはならない。

(帳簿類の整理)

第11条 乙は、事業年度ごとに交付金に係る帳簿類及び収支に係る証拠書類を整理し、当該事業年度終了後10年間保管しなければならない。

(その他)

第12条 この要綱に定めるもののほか必要な事項は、甲が定めるものとする。

附 則

この要綱は、平成18年 1月23日から施行する。

別表

根拠法令	政策的医療の種別
地方公営企業法（昭和27年法律第292号） 第17条の2第1項第1号	救急医療
	災害時医療
	医療社会事業
	栄養指導
地方公営企業法（昭和27年法律第292号） 第17条の2第1項第2号	アンギオ装置医療
	MRI装置医療
	リハビリテーション医療
	小児医療
	病理解剖
	アレルギー医療

第1号様式

第 号
平成 年 月 日

川崎市病院事業管理者 様

印

平成 年度川崎市立多摩病院政策的医療交付金申請書

川崎市立多摩病院政策的医療交付金について、次により政策的医療交付金を交付されるよう関係書類を添えて申請します。

1 交付金申請額 金 _____ 円

(内訳)

救急医療交付金	円
災害時医療交付金	円
医療社会事業交付金	円
栄養指導交付金	円
アンギオ装置交付金	円
MR I 装置交付金	円
リハビリテーション交付金	円
小児医療交付金	円
病理解剖交付金	円
アレルギー医療交付金	円
合計	円

2 添付書類

- (1) 政策的医療の事業計画書
- (2) 政策的医療の計算書類
- (3) その他参考資料

第2号様式

第 号
平成 年 月 日

様

川崎市病院事業管理者 印

平成 年度川崎市立多摩病院政策的医療交付金交付決定通知書

平成 年 月 日 第 号により申請のありました、平成 年度川崎市立多摩病院政策的医療交付金については、次の条件を付して交付することに決定しましたので、川崎市立多摩病院政策的医療交付金交付要綱第4条の規定により通知します。

1 交付金額 _____ 円

(内訳)

救急医療交付金	円
災害時医療交付金	円
医療社会事業交付金	円
栄養指導交付金	円
アンギオ装置交付金	円
MR I 装置交付金	円
リハビリテーション交付金	円
小児医療交付金	円
病理解剖交付金	円
アレルギー医療交付金	円
合計	円

2 交付時期

第1回 平成 年 月 日までに交付します。

第2回 平成 年 月 日までに交付します。

第3回 平成 年 月 日までに交付します。

第4回 平成 年 月 日までに交付します。

各回の交付金額は、別途通知します。

3 交付条件

- (1) この交付金は、政策的医療実施のために使用し、他の目的に流用してはならない。
- (2) 年度終了後、交付要綱第7条の規定により、実績報告書を提出すること。
- (3) 交付金額は、実績報告書の提出を受けて確定するものとする。
- (4) 実績報告書に基づき交付金の精算を行った結果、交付金に過払額が発生した場合は交付金の返還請求を行います。
- (5) この交付金の使途について、必要があると認められたときは、調査を行うことがあります。

4 交付金の請求

請求書にこの通知の写しを添付し、次に定める期日までに川崎市病院事業管理者に提出してください。

第1回	平成	年	月	日
第2回	平成	年	月	日
第3回	平成	年	月	日
第4回	平成	年	月	日

第3号様式

平成 年 月 日

(あて先)

川崎市病院事業管理者

所在地

法人名

代表者名

印

平成 年度川崎市立多摩病院政策的医療交付金実績報告書

平成 年度川崎市立多摩病院政策的医療交付金について、川崎市立多摩病院政策的医療交付金交付要綱第7条の規定により、次のとおり関係書類を添えて報告します。

1 実績額

政策的医療交付金	実績額(A)	交付金額(B)	差引(A)-(B)
救急医療交付金			
災害時医療交付金			
医療社会事業経費			
栄養指導経費			
アンギオ装置経費			
MRI装置経費			
リハビリテーション交付金			
小児医療交付金			
病理解剖交付金			
アレルギー医療交付金			
合計			

2 過払額 _____ 円

3 関係書類

- (1) 政策的医療の事業決算書
- (2) 実績報告に係る関係書類

第4号様式

第 号
平成 年 月 日

指定管理者 様

川崎市病院事業管理者 印

平成 年度川崎市立多摩病院政策的医療交付金返還請求書

平成 年度川崎市立多摩病院政策的医療交付金について、実績報告に基づき過払いを認めましたので、川崎市立多摩病院政策的医療交付金交付要綱第9条の規定により交付金の返還請求をします。

1 返還請求額 _____ 円

(内訳)

政策的医療交付金	返還額(過払額)
救急医療交付金	円
災害時医療交付金	円
医療社会事業経費	円
栄養指導経費	円
アンギオ装置経費	円
MR I 装置経費	円
リハビリテーション交付金	円
小児医療交付金	円
病理解剖交付金	円
アレルギー医療交付金	円
合 計	円

2 返還期限

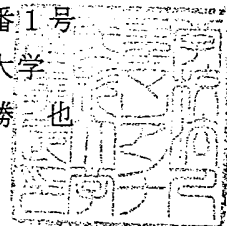
平成 年 月 日までに返還してください。

第3号様式

平成20年10月8日

川崎市
病院事業管理者 秋月哲史様

川崎市宮前区菅生2丁目16番1号
学校法人 聖マリアンナ医科大学
理事長 明石 勝也



平成19年度川崎市立多摩病院政策的医療交付金実績報告書

平成19年度川崎市立多摩病院政策的医療交付金について、川崎市立多摩病院政策的医療交付金交付要綱第7条の規定により、次のとおり関係書類を添えて報告します。

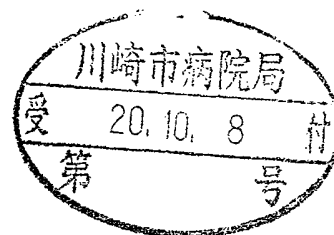
1 実績額

政策的医療交付金	実績額(A)	交付金額(B)	差引(A)-(B)
救急医療交付金	250,894,715 円	178,352,000 円	72,542,715 円
災害時医療交付金			
医療社会事業経費			
栄養指導経費			
アンギオ装置経費			
MRI装置経費			
リハビリテーション交付金			
小児医療交付金	89,709,310 円	158,581,000 円	△68,871,690 円
病理解剖交付金			
アレルギー医療交付金	12,773,645 円	13,067,000 円	△293,355 円
合計	353,377,670 円	350,000,000 円	3,377,670 円

2 過払額 _____ 0 円

3 関係書類

- (1) 政策的医療の事業決算書
- (2) 実績報告に係る関係書類



政策的医療交付金実績額明細書

1. 歳出額

救急医療経費

区 分	実支出額	算出内訳
円		
1. 給与費	(553,468,827)	
専任医師給与	57,051,881	専任医師給与
総合診療科医師給与	46,070,198	総合診療科医師給与
循環器科医師給与	55,150,733	循環器科医師給与
脳神経外科医師給与	42,914,700	脳神経外科医師給与
専任外医師給与	53,024,033	(医師給与総額-専任医師給与(救急・小児・7V4*-)- (総診・循環器・脳外)) × 約10.82% 約10.82%=救急医療収入782,811,725/病院医療収入7,234,384,335
看護師	229,764,859	専任看護師人件費229,764,859
薬剤師	2,989,690	薬剤師日当直料
臨床検査技師	3,299,958	臨床検査技師日当直料
診療放射線技師	6,631,098	診療放射線技師日当直料
医療技術者	28,082,371	薬剤師・検査技師・放射線技師・臨床工学士等総額403,688,357×患者数比率約6.19%
手術室人件費	9,582,787	手術室看護師人件費107,119,214×手術時間比率約8.95%
事務職員人件費	18,906,519	事務職の総額305,361,831×患者数比率約6.19%
2. 材料費	(220,789,926)	
医薬品費	93,263,957	(病院医薬品費861,902,403×約10.82%) 約10.82%=救急医療収入782,811,725/病院医療収入7,234,384,335
医材料費	38,207,057	(病院医材料費252,094,795×約10.82%+手術室122,163,230×約8.95%) 約10.82%=救急医療収入782,811,725/病院医療収入7,234,384,335 約8.95%=救急分手術時間483時間47分/総手術時間5,404時間37分
衛生材料費	83,545,078	(病院衛生材料費688,281,104×約10.82%+手術室101,366,760×約8.95%) 約10.82%=救急医療収入782,811,725/病院医療収入7,234,384,335 約8.95%=救急分手術時間483時間47分/総手術時間5,404時間37分
患者給食費	5,773,834	(病院患者給食55,332,116×約10.43%) 約10.43%=救急入院収入537,882,047/病院入院収入5,154,659,857
3. 経費	(318,241,177)	
消耗品費	9,131,678	(病院消耗品費81,716,549×約10.82%+手術室2,789,608×約8.95%+救急車ガソリン代39,811) 約10.82%=救急医療収入782,811,725/病院医療収入7,234,384,335 約8.95%=救急分手術時間483時間47分/総手術時間5,404時間37分
光熱水費	27,518,297	(病院光熱水費271,833,499×約3.05%×3)+(病院光熱水費271,833,499×約3.67%×3)×約8.95% 約3.05%=救急面積894.480㎡/病院棟29,366.119㎡ 約3.67%=手術室1,078.165㎡/病院棟29,366.119㎡
旅費交通費	1,104,306	救急分旅費交通費659,890+(4,107,087×約10.82%) 約10.82%=救急医療収入782,811,725/病院医療収入7,234,384,335
通信運搬費	1,789,603	(病院通信運搬費16,538,684×約10.82%) 約10.82%=救急医療収入782,811,725/病院医療収入7,234,384,335
印刷製本費	1,305,932	(病院印刷製本費12,068,816×約10.82%) 約10.82%=救急医療収入782,811,725/病院医療収入7,234,384,335

諸会費	938,626	救急分轄会費822,890+(1,077,800×約10.82%) 約10.82%=救急医療収入782,811,725/病院医療収入7,234,384,335
修繕費	7,239,265	(空調工事他2,006,185×約3.05%)+(救急分轄修繕費1,676,755)+(手術部修繕費10,785,553×約8.95%)+ (40,795,130×約10.82%) 約3.05%=救急面積894.480㎡/病院棟29,366.119㎡ 約8.95%=救急分手術時間483時間47分/総手術時間5,404時間37分 約10.82%=救急医療収入782,811,725/病院医療収入7,234,384,335
保険料	1,575,287	(医師賠償責任保険8,434,432×約6.19%)×3+救命分8,630 約6.19%=救急患者数20,524/病院患者数331,486
広報費	729,904	(病院広報費6,745,437×約10.82%) 約10.82%=救急医療収入782,811,725/病院医療収入7,234,384,335
保守委託費	29,507,136	(病院保守委託費172,174,500×約3.05%×3)+(病院保守委託費111,615,000×約10.82%)+ (病院保守委託費172,174,500×約3.67%×3)×約8.95% 約3.05%=救急面積894.480㎡/病院棟29,366.119㎡ 約3.67%=手術室1,078.165㎡/病院棟29,366.119㎡ 約10.82%=救急医療収入782,811,725/病院医療収入7,234,384,335 約8.95%=救急分手術時間483時間47分/総手術時間5,404時間37分
清掃委託費	4,487,075	(病院清掃委託費132,973,770×3.05%)+(病院清掃委託費132,973,770×3.67%)×8.95% 約3.05%=救急面積894.480㎡/病院棟29,366.119㎡ 約3.67%=手術室1,078.165㎡/病院棟29,366.119㎡ 約8.95%=救急分手術時間483時間47分/総手術時間5,404時間37分
警備委託費	8,768,509	(病院警備委託費86,617,800×約3.05%×3)+(病院警備委託費86,617,800×約3.67%×3)×約8.95% 約3.05%=救急面積894.480㎡/病院棟29,366.119㎡ 約3.67%=手術室1,078.165㎡/病院棟29,366.119㎡ 約8.95%=救急分手術時間483時間47分/総手術時間5,404時間37分
検査委託費	26,237,302	(病院検査委託費242,473,021×約10.82%) 約10.82%=救急医療収入782,811,725/病院医療収入7,234,384,335
その他の委託費	121,619,562	(情報システム委託他443,640,250×約10.82%)+(害虫駆除委託他6,552,000×約3.05%)+ (病棟クラーク委託他133,733,992×約10.43%)+救急受付業務59,460,000 約10.82%=救急医療収入782,811,725/病院医療収入7,234,384,335 約3.05%=救急面積894.480㎡/病院棟29,366.119㎡ 約10.43%=救急入院収入537,882,047/病院入院収入5,154,659,857
賃借料	12,289,331	(カーテン賃借料他9,844,511×約3.05%)+(看護師寮賃借料等97,054,836×約10.82%)+ 救急賃借料1,487,450 約3.05%=救急面積894.480㎡/病院棟29,366.119㎡ 約10.82%=救急医療収入782,811,725/病院医療収入7,234,384,335
福利費	4,019,115	(病院福利費37,142,808×約10.82%) 約10.82%=救急医療収入782,811,725/病院医療収入7,234,384,335
指定管理者負担額	59,980,249	(指定管理者負担金554,309,751×約10.82%) 約10.82%=救急医療収入782,811,725/病院医療収入7,234,384,335
計	1,092,499,930	

2.歳入額

区分	実収入額	算出内訳
1. 医療収益	(782,811,725)	
入院収入	537,882,047	
外来収入	244,929,678	
2. 医療外収益	(237,145,490)	
政策的医療交付金	178,352,000	
川崎市病院協会配分金	58,793,490	
計	1,019,957,215	
収支差額	△ 72,542,715	歳入一歳出

政策的医療交付金実績額明細書

1.歳出額

小児医療経費

区 分	実支出額	算出内訳
1.給与費	(266,062,533)	
専任医師給与	74,295,786	専任医師給与
専任外医師給与	26,590,801	(医師給与総額-専任医師給与(救急・小児・7V#4'-) - (総診・循環器・脳外)) × 約5.43%
看護師	121,472,432	約5.43%=小児科医療収入392,568,990/病院医療収入7,234,384,335
医療技術者	26,118,904	3東病棟総額165,029,526×32床/48床+外来看護師総額152,029,430×外来患者数比率約5.29%
事務員	17,584,610	約5.29%=小児科外来患者数11,572人/病院外来患者数218,943人 薬剤師・検査技師・放射線技師・臨床工学士等総額453,562,308×患者数比率約5.76%
事務員	17,584,610	事務職の総額305,361,831×患者数比率約5.76%
2.材料費	(101,445,592)	
医薬品費	46,770,553	(病院医薬品費861,902,403×約5.43%)
医材料費	13,679,754	約5.43%=小児科医療収入392,568,990/病院医療収入7,234,384,335
衛生材料費	37,349,110	(病院衛生材料費688,281,104×約5.43%)
患者給食費	3,646,175	約5.43%=小児科医療収入392,568,990/病院医療収入7,234,384,335
患者給食費	3,646,175	(病院患者給食55,332,116×約5.43%)
患者給食費	3,646,175	約5.43%=小児科医療収入392,568,990/病院医療収入7,234,384,335
3.経費	(114,770,175)	
消耗品費	4,434,293	(病院消耗品費81,716,549×約5.43%)
消耗品費	4,434,293	約5.43%=小児科医療収入392,568,990/病院医療収入7,234,384,335
光熱水費	6,191,245	(病院光熱水費271,833,499×約2.28%)
光熱水費	6,191,245	約2.28%=小児科面積668.839㎡/病院棟29,366.119㎡
旅費交通費	498,738	小児科分旅費交通費275,870+(4,107,087×約5.43%)
旅費交通費	498,738	約5.43%=小児科医療収入392,568,990/病院医療収入7,234,384,335
通信運搬費	897,461	(病院通信運搬費16,538,684×約5.43%)
通信運搬費	897,461	約5.43%=小児科医療収入392,568,990/病院医療収入7,234,384,335
印刷製本費	654,906	(病院印刷製本費12,068,816×約5.43%)
印刷製本費	654,906	約5.43%=小児科医療収入392,568,990/病院医療収入7,234,384,335
諸会費	87,486	小児科分諸会費29,000+(1,077,800×約5.43%)
諸会費	87,486	約5.43%=小児科医療収入392,568,990/病院医療収入7,234,384,335
修繕費	2,395,913	(空調工事他2,006,185×約2.28%)+(小児科分修繕費136,500)
修繕費	2,395,913	約2.28%=小児科面積668.839㎡/病院棟29,366.119㎡

保 險 料	485,706	(医師賠償責任保険8,434,432×約5.43%) 約5.43%=小児科医療収入392,568,990/病院医療収入7,234,384,335
広 報 費	366,037	(病院広報費6,745,437×約5.43%) 約5.43%=小児科医療収入392,568,990/病院医療収入7,234,384,335
保守委託費	9,978,137	(病院保守委託費172,174,500×約2.28%)+(病院保守委託費111,615,000×約5.43%) 約2.28%=小児科面積668.839㎡/病院棟29,366.119㎡ 約5.43%=小児科医療収入392,568,990/病院医療収入7,234,384,335
清掃委託費	3,028,594	(病院清掃委託費132,973,770×約2.28%) 約2.28%=小児科面積668.839㎡/病院棟29,366.119㎡
警備委託費	1,972,796	(病院警備委託費86,617,800×約2.28%) 約2.28%=小児科面積668.839㎡/病院棟29,366.119㎡
検査委託費	13,157,635	(病院検査委託費242,473,021×約5.43%) 約5.43%=小児科医療収入392,568,990/病院医療収入7,234,384,335
その他の委託費	33,035,623	(情報システム委託他443,640,250×約5.43%)+(害虫駆除委託他6,552,000×約2.28%)+ (病棟クレーク委託他133,733,992×約6.59%) 約5.43%=小児科医療収入392,568,990/病院医療収入7,234,384,335 約2.28%=小児科面積668.839㎡/病院棟29,366.119㎡ 約6.59%=小児科入院収入339,672,346/病院入院収入5,154,659,857
賃 借 料	5,490,831	(カーテン賃借料他9,844,511×約2.28%)+(看護師寮賃借料等97,054,836×約5.43%) 約2.28%=小児科面積668.839㎡/病院棟29,366.119㎡ 約5.43%=小児科医療収入392,568,990/病院医療収入7,234,384,335
福 利 費	2,015,529	(病院福利費37,142,808×約5.43%) 約5.43%=小児科医療収入392,568,990/病院医療収入7,234,384,335
指定管理者負担額	30,079,245	(指定管理者負担金554,309,751×約5.43%) 約5.43%=小児科医療収入392,568,990/病院医療収入7,234,384,335
計	482,278,300	

2. 歳入額

区 分	実 収 入 額	算 出 内 訳
1. 医 業 収 益	円	
入院収入	(392,568,990)	
外来収入	339,672,346	
2. 医 業 外 収 益	(52,896,644)	
政策的医療交付金	(158,581,000)	
	158,581,000	
計	551,149,990	
収 支 差 額	68,871,690	歳入－歳出

政策的医療交付金実績額明細書

1.歳出額

アレルギー医療経費

区 分	実支出額	算出内訳
1.給与費	(14,348,801)	
専任医師給与	8,820,316	専任医師給与
専任外医師給与	819,052	(医師給与総額-専任医師給与(救急・小児・7/11等) - (総診・循環器・脳外)) × 患者数比率約0.17%
看護師	802,903	約0.17%=アレルギー科医療収入3,476,165/病院医療収入5,154,659,857 外来看護師総額155,980,403×外来患者数比率約0.51%
医療技術者	2,334,693	約0.51%=アレルギー外来患者数1,127人/病院外来患者数218,943人 薬剤師・検査技師・放射線技師・臨床工学士等総額453,562,308×患者数比率約0.51%
事務員	1,571,837	事務職の総額305,361,831×患者数比率約0.51%
2.材料費	(866,005)	
医薬品費	414,149	(病院医薬品費861,902,403×約0.17%) 約0.17%=アレルギー科医療収入3,476,165/病院医療収入5,154,659,857
医材料費	121,133	(病院医材料費252,094,795×約0.17%) 約0.17%=アレルギー科医療収入3,476,165/病院医療収入5,154,659,857
衛生材料費	330,723	(病院衛生材料費688,281,104×約0.17%) 約0.17%=アレルギー科医療収入3,476,165/病院医療収入5,154,659,857
3.経費	(1,035,004)	
消耗品費	39,265	(病院消耗品費81,716,549×約0.17%) 約0.17%=アレルギー科医療収入3,476,165/病院医療収入5,154,659,857
光熱水費	79,609	(病院光熱水費271,833,499×約0.03%) 約0.03%=アレルギー科面積8,600㎡/(病院棟29,366.119㎡)
旅費交通費	1,973	(病院旅費交通費4,107,087×約0.17%) 約0.17%=アレルギー科医療収入3,476,165/病院医療収入5,154,659,857
通信運搬費	7,947	(病院通信運搬費16,538,684×約0.17%) 約0.17%=アレルギー科医療収入3,476,165/病院医療収入5,154,659,857
印刷製本費	5,799	(病院印刷製本費12,068,816×約0.17%) 約0.17%=アレルギー科医療収入3,476,165/病院医療収入5,154,659,857
諸会費	518	(1,077,800×約0.17%) 約0.17%=アレルギー科医療収入3,476,165/病院医療収入5,154,659,857
修繕費	20,189	(空調工事他2,006,185×約0.03%) 約0.03%=アレルギー科面積8,600㎡/(病院棟29,366.119㎡)
保険料	43,416	(医師賠償責任保険8,434,432×約0.17%) 約0.17%=アレルギー科医療収入3,476,165/病院医療収入5,154,659,857

広 報 費	3,241	(病院広報費6,745,437×約0.17%) 約0.17%=アレルギー科医療収入3,476,165/病院医療収入5,154,659,857
保守委託費	104,054	(病院保守委託費172,174,500×約0.03%)+(病院保守委託費111,615,000×約0.17%) 約0.03%=アレルギー科面積8,600㎡/(病院棟29,366.119㎡) 約0.17%=アレルギー科医療収入3,476,165/病院医療収入5,154,659,857
清掃委託費	38,942	(病院清掃委託費132,973,770×約0.03%) 約0.03%=アレルギー科面積8,600㎡/(病院棟29,366.119㎡)
警備委託費	25,366	(病院警備委託費86,617,800×約0.03%) 約0.03%=アレルギー科面積8,600㎡/(病院棟29,366.119㎡)
検査委託費	116,510	(病院検査委託費242,473,021×約0.17%) 約0.17%=アレルギー科医療収入3,476,165/病院医療収入5,154,659,857
その他の委託費	215,091	(情報システム委託他443,640,250×約0.17%)+(害虫駆除委託他6,552,000×約0.03%) 約0.17%=アレルギー科医療収入3,476,165/病院医療収入5,154,659,857 約0.03%=アレルギー科面積8,600㎡/(病院棟29,366.119㎡)
賃 借 料	48,888	(カーテン賃借料他9,844,511×約0.03%)+(看護師寮賃借料等97,054,836×約0.17%) 約0.03%=アレルギー科面積8,600㎡/(病院棟29,366.119㎡) 約0.17%=アレルギー科医療収入3,476,165/病院医療収入5,154,659,857
福 利 費	17,847	(病院福利費37,142,808×約0.17%) 約0.17%=アレルギー科医療収入3,476,165/病院医療収入5,154,659,857
指定管理者負担額	266,349	(指定管理者負担金554,309,751×約0.17%) 約0.17%=アレルギー科医療収入3,476,165/病院医療収入5,154,659,857
計	16,249,810	

2. 歳入額

区 分	実 収 入 額	算 出 内 訳
1. 医 業 収 益 入 院 収 入	(3,476,165)	
外 来 収 入	3,476,165	
2. 医 業 外 収 益 政策的医療交付金	(13,067,000) 13,067,000	
計	16,543,165	
収 支 差 額	293,355	歳入一歳出

指定管理者制度導入の目的

【指定管理者制度の目的・趣旨】

平成 15 年 9 月の地方自治法の改正により、公の施設の管理運営にあたってこれまでの管理委託制度は廃止され、指定管理者制度が導入された。

指定管理者制度導入前（旧管理委託制度）は、公の施設が多数の住民に対して均等に役務を提供することを目的として設置されたものであることから、受託団体の公共性に着目し、公の施設の管理の委託先を公共団体、公共的団体及び一定要件を満たす市の出資法人に限っていた。しかし、多様化する住民のニーズにより効果的・効率的に対応するため、公の施設の管理に民間の能力を活用しつつ住民サービスの向上を図るとともに経費の削減を図ることを目的として、民間事業者等を含めた幅広い団体にも公の施設の管理を代行できるようにしたものである。

川崎市作成「指定管理者制度に関する事務処理について」から

【指定管理者の指定の意義】

第 2 条

甲（川崎市）及び乙（聖マリアンナ医科大学）は、多摩病院の管理運営に関して、甲が指定管理者の指定を行うことの意義は、乙が運営する私立医科大学の経営能力を活用しつつ、地域住民に安定的かつ良質な医療サービスを提供することにあることを確認する。

「川崎市立多摩病院の管理運営に関する基本協定」から



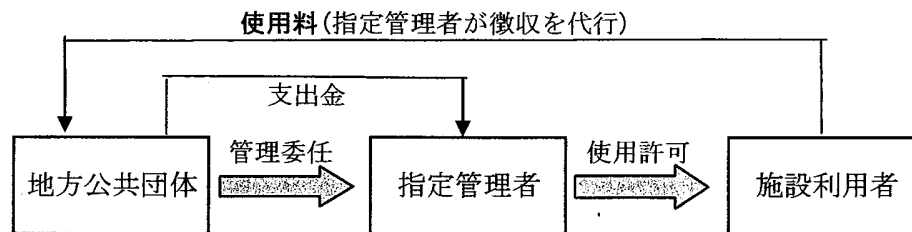
- 聖マリアンナ医科大学が運営する本院、聖マリアンナ医科大学横浜市西部病院、聖マリアンナ医科大学東横病院等で蓄積した病院運営ノウハウを活用した良質な医療サービスの提供
- 自立的な運営を行っている聖マリアンナ医科大学病院、聖マリアンナ医科大学横浜市西部病院、聖マリアンナ医科大学東横病院並みの経営効率

指定管理者制度における代行制と利用料金制の比較

指定管理者制度とは、公の施設の設置の目的を効果的に達成するために必要があると認めるときに、法人その他の団体であつて地方公共団体が指定するものに当該公の施設の管理を行わせるものであり、その方式には「代行制」と「利用料金制」がある。

1 代行制（利用料金制を採らない方式）

(1) 代行制の場合の指定管理者制度の仕組み



- ① 指定管理者は利用者から「使用料」を徴収し、地方公共団体に収納する。

(注) 指定管理者に利用者からの使用料を徴収・収納させる場合には、地方自治法第 243 条の規定等による私人に対する徴収又は収納の委託によらなければならない。

- ② 指定管理者が管理を行うために必要な経費は、全て地方公共団体からの支出金（指定管理料等）で対応する。

(2) 代行制の問題点

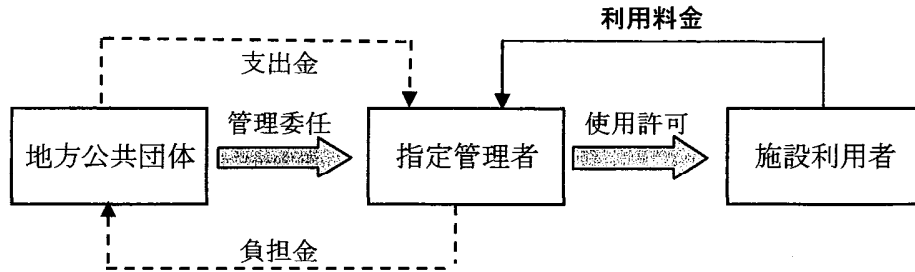
ア 利用者から徴収した使用料はすべて地方公共団体に収納するため、指定管理者及び地方公共団体の会計事務手続きが煩雑となる。

イ 一般的に、代行制は指定管理者のインセンティブ効果が少ないといわれている。

(注) 病院の事例では、収入の全額を診療報酬交付金等として指定管理者に交付されている場合は、インセンティブ効果は少なくないと考えられる。

2 利用料金制

(1) 利用料金制を導入した場合の指定管理者制度の仕組み



- ① 指定管理者は、「利用料金」を当該指定管理者の収入として收受する。

(注) 利用料金は、公の施設の利用の対価であり公の施設の使用料に相応するものであるが、指定管理者の収入となることから、地方公共団体の歳入としての予算や決算に計上されることはなく、また、使用料について定めた滞納処分等の地方自治法の規定は適用されない。

- ② 地方公共団体は、利用料金に関する基本的枠組み（利用料金の金額の範囲、算定方法等）を条例で定める。
- ③ 指定管理者は、条例の定めるところにより、当該地方公共団体の承認を受けて利用料金を定める。（承認料金制度）

(注) 地方自治法では、公の施設の運営について、指定管理者の自主的な経営努力を発揮しやすくするため、施設経営の基本的な要素である料金決定について指定管理者の主体性を認めつつ、公の施設として住民の利用に支障を来たすことのないよう公的なチェック機能を定めている。

- ④ 指定管理者が管理を行うために必要な経費は、全て利用料金で対応する方法と一部を利用料金で残りを地方公共団体からの支出金（指定管理料等）で対応する方法がある。
- ⑤ 地方公共団体は、施設の性格や設置趣旨等によっては、指定管理者から施設使用料等の負担金を徴する場合がある。

(2) 利用料金制の特長

- ア 施設の管理運営にあたり、収益の向上や経費の縮減化などの経営努力により、利用料金収入と経費支出の差額である余剰金を自らの収入とすることができるなど、指定管理者の自立的な経営努力が発揮しやすい。
- イ 代行制に比べ、指定管理者及び地方公共団体の会計事務の効率化が図られる。

(3) 利用料金制の導入に係る問題点

- ア 利用料金制のもとでは、通常の維持経費は指定管理者の負担として、指定管理者の収入の中から支出されるが、「大規模改修」の経費は地方公共団体の負担とされているのが通例である。軽易な補修と大規模改修の必要性などについての判断や負担に関して、あらかじめ両者間で合意の上で明確に協定書に盛り込む必要がある。
- イ 利用料金制のもとで、指定管理者の努力により当初予算より大幅な収入増になった場合、指定管理料を下げるかどうかの問題が発生する。下げればインセンティブが働かなくなり、増収のままだと市民（利用者）から批判される場合もあるので、あらかじめ協議しておく必要がある。
- ウ 指定管理者が収入増加を図るため、サービスの質を落としたり、雇用者の労働条件を下げることも懸念されるので、行政側や利用者の検証も重要である。

3 代行制と利用料金制の主な相違点

区 分	代行制	利用料金制
条例の記載	第〇条（使用料）	第〇条（利用料金）
料金設定	地方公共団体	条例（上限設定）に基づき指定管理者
料金徴収	指定管理者	指定管理者
料金の収納先	地方公共団体	指定管理者
インセンティブ効果	一般的に指定管理者が努力しても収入は増えない。	指定管理者が努力すれば収入が増える。

【出典】 新版逐条地方自治法（第5次改訂版）松本英昭著 学陽書房
指定管理者制度のすべて 成田頼明監修 第一法規
指定管理者制度 出井信夫編著 学陽書房
指定管理者実務運営マニュアル 学陽書房

シミュレーションの設定について

1 入院単価・外来単価の設定（別紙参照）

- (1) 平成16年8月10日に聖マリアンナ医科大学北部病院開設準備室から提出されたデータに基づき設定した。
- (2) 平成15年度西部病院入院実績単価47,613円から救命救急センターの3/4、NICU、心臓外科、血液腫瘍内科を除いた41,390円をベースとした。

年度	入院単価（円）	算式	紹介率（%）
17年度	41,804	$41,390 \times 1.005 \times 1.005$	
18年度	42,013	$41,804 \times 1.005$	10
19年度	42,224	$42,013 \times 1.005$	20
20年度	43,435	$42,224 \times 1.005 + 1,000$ （紹介外来加算）	30
21年度	43,647	$42,435 \times 1.005 + 1,000$ （紹介外来加算）	30
22年度	44,410	$42,647 \times 1.005 + 1,550$ （急性期入院加算）	30

年度	外来単価（円）	算式
17年度	8,932	$8,844 \times 1.005 \times 1.005$

2 経費の設定（別紙参照）

- (1) 平成16年8月6日に聖マリアンナ医科大学北部病院開設準備室から提出されたデータに基づき設定した。
- (2) 聖マリアンナ医科大学が平成15年度西部病院実績から多摩病院で該当しない費用を除外して算出した経費率とした。

病床数に依存するもの	3,677千円	1床あたり（年率0.5%の上昇）
医業収益に依存するもの	0.046千円	医業収益（外来収益＋入院収益）に依存するもの ：1,000円あたり

3 人件費の設定（別紙参照）

平成16年8月6日に聖マリアンナ医科大学北部病院開設準備室から提出されたデータに基づき設定した。

シミュレーションデータ(H.14・H.15 単価実績)

【入院】

3病院	平成14年度	平成15年度	2年平均	伸び率
大学病院	45,089	47,086	46,088	
室料	1,780	1,641	1,711	
室料を除く	43,309	45,445	44,377	4.9%
東横病院	39,745	41,676	40,711	
室料	1,227	1,230	1,229	
室料を除く	38,518	40,446	39,482	5.0%
西部病院	47,689	48,831	48,260	
室料	1,476	1,218	1,347	
室料を除く	46,213	47,613	46,913	3.0%
3病院平均	44,174	45,864	45,019	
室料	1,494	1,363	1,429	
室料を除く	42,680	44,501	43,591	4.3%

【外来】

3病院	平成14年度	平成15年度	2年平均	伸び率
大学病院	9,225	9,703	9,464	5.2%
東横病院	6,388	6,652	6,520	4.1%
西部病院	8,291	8,844	8,568	6.7%
3病院平均	7,968	8,400	8,184	5.4%

〔西部病院・入院、室料込み〕

	平成14年度	平成15年度	2年平均
全科	47,689	48,831	48,260
救命の3/4を除く	45,300	46,322	45,811
救命+NICUを除く	44,593	45,925	45,259
救命+NICU+心外を除く	43,675	45,243	44,459
救命+NICU+心外+血内を除く	41,630	42,608	42,119

〔西部病院・入院、室料を除く〕

	平成14年度	平成15年度	2年平均
全科	46,213	47,613	46,913
救命の3/4を除く	43,824	45,104	44,464
救命+NICUを除く	43,117	44,707	43,912
救命+NICU+心外を除く	42,199	44,025	43,112
救命+NICU+心外+血内を除く	40,154	41,390	40,772

* 小数点第一を四捨五入。

※入院単価について

北部医療施設の救急災害医療センターにはICU・CCUのベッドが10床あることから、今回のシミュレーションでは救命の稼働実績額を3/4除くこととした。
よって、前回シミュレーション時の実績単価41,248円(救命+NICU+心外を除く)は変更。

H.16.8.10
北部病院準備室

医療収入対比医療経費の内訳(平成14年度西部病院実績)

単位:千円

区 分		減算項目調整前		減算項目調整後	
		金額	構成比	金額	構成比
収入の部	入院収入	7,450,174	70.6%	7,450,174	70.6%
	外来収入	2,835,572	26.9%	2,835,572	26.9%
	その他の収入	121,712	1.2%	121,712	1.2%
	査定減	-89,888	-0.9%	-89,888	-0.9%
	小計	10,317,570	97.8%	10,317,570	97.8%
	部屋代収入	235,662	2.2%	235,662	2.2%
医療収入合計		10,553,232	100.0%	10,553,232	100.0%
材料費	医薬品費	1,911,379	18.5%	1,862,078	18.0%
	医材料費	307,522	3.0%	298,988	2.9%
	衛生材料費	758,411	7.4%	694,195	6.7%
	患者給食費	87,153	0.8%	87,153	0.8%
	小計	3,064,465	29.7%	2,942,415	28.5%
委託費	保守委託費	178,342	1.7%	164,478	1.6%
	清掃委託費	125,670	1.2%	125,530	1.2%
	警備委託費	43,697	0.4%	43,697	0.4%
	検査委託費	451,159	4.4%	451,159	4.4%
	その他の委託費	801,530	7.8%	769,264	7.5%
	小計	1,600,397	15.5%	1,554,128	15.1%
その他	その他の経費	1,303,729	12.6%	934,371	9.1%
	借入金利息	90,004	0.9%	90,004	0.9%
	減価償却費	507,041	4.9%	507,041	4.9%
	小計	1,900,775	18.4%	1,531,416	14.8%
医療経費合計		6,565,637	63.6%	6,027,959	58.4%

*:各経費の医療収入比は、部屋代を除いた収入の部小計で除した比率を計上した。

聖マリアンナ医科大学横浜市西部病院経費(平成14年度)

区分	項目	実績金額	減算項目				差引金額	金額(千円)	対医療収入比、または1床あたり、または医療収益1000円あたり(千)	備考	
収入比率に依存するもの	医薬品費	1,911,379,125	RI	49,300,650				1,862,078,475	1,862,078	18.0%	
	医材料費	307,521,996	現像液類	8,533,549				298,988,447	298,988	2.9%	
	衛生材料費	758,410,807	X線フィルム	84,215,570				694,195,237	694,195	6.7%	
	患者給食費	87,152,838						87,152,838	87,153	0.8%	
	小計	3,064,464,766						2,942,414,997	2,942,415	28.5%	
病床数に依存するもの	保守委託費	178,341,784	RI設備関係	5,074,000	その他施設関係	5,397,204	その他機器関係	3,392,550	164,478,030	164,478	
	清掃委託費	125,669,964	看護士宿舎清掃	140,000					125,529,964	125,530	
	警備委託費	43,696,800						43,696,800	43,697		
	その他委託費	801,529,863	アイトーブ廃棄物出荷料	989,331	写真廃液処理	874,472	周産期センターその他	30,402,336	769,263,724	769,264	
	消耗品費	185,587,959	周産期センター	4,611					185,583,348	185,583	
	光熱水費	305,145,752						305,145,752	305,146		
	機器修繕費	68,032,329						68,032,329	68,032		
	旅費交通費	19,700,440	周産期センター	918,040	治験管理室	18,550			18,763,850	18,764	
	公租公課	5,744,452						5,744,452	5,744		
	通信運搬費	11,122,221						11,122,221	11,122		
	印刷製本費	61,477,608	西部実績の	25%					15,369,402	15,369	
	諸会費	4,947,701	周産期センター	70,000	病歴室	14,000			4,863,701	4,864	
	会議費	667,802	周産期センター	51,395	治験管理室	104,949			511,458	511	
	保険料	23,785,890						23,785,890	23,786		
	福利費	53,750,781						53,750,781	53,751	教職員保険料	
	広報費	2,920,367						2,920,367	2,920		
	渉外費	5,499,945						5,499,945	5,500		
	支払手数料	3,803,747	治験管理室	88,888					3,714,859	3,715	
	雑費	1,713,282						1,713,282	1,713		
	奨学費	8,979,000						8,979,000	8,979		
小計	1,903,138,687						1,818,469,155	1,818,469	3,637	1床あたり	
医療収益に依存するもの	検査委託費	451,158,996					451,158,996	451,159	0.044	外来収益+入院収益1000円あたり	
その他	賃借料	458,795,039	医療機器リース料	262,213,613	カーテン・ブラインド	10,365,600		186,185,826	186,186		医療機器リース料を除く
	建物・建物付帯設備修繕費	82,055,049	100万円以上	49,371,000				32,684,049	32,684		市負担(100万円以上)を除く
	借入利息	90,004,266						90,004,266	90,004		
	減価償却費	507,041,233						507,041,233	507,041		
	小計	1,137,895,587						815,915,374	815,915		
計	6,556,658,036						6,027,958,522	6,027,959			

医療収入対比医療経費の内訳(平成15年度西部病院実績)

単位:千円

区 分		減算項目調整前		減算項目調整後	
		金額	構成比	金額	構成比
収入の部	入院収入	7,594,841	70.2%	7,594,841	70.2%
	外来収入	2,998,409	27.7%	2,998,409	27.7%
	その他の収入	122,297	1.1%	122,297	1.1%
	査定減	-86,983	-0.8%	-86,983	-0.8%
	小計	10,628,564	98.2%	10,628,564	98.2%
	部屋代収入	192,508	1.8%	192,508	1.8%
医療収入合計		10,821,072	100.0%	10,821,072	100.0%
材料費	医薬品費	2,046,155	19.3%	1,921,510	18.1%
	医材料費	338,804	3.2%	331,270	3.1%
	衛生材料費	769,490	7.2%	704,464	6.6%
	患者給食費	83,760	0.8%	83,760	0.8%
	小計	3,238,208	30.5%	3,041,004	28.6%
委託費	保守委託費	159,511	1.5%	146,116	1.4%
	清掃委託費	127,622	1.2%	127,482	1.2%
	警備委託費	43,224	0.4%	43,224	0.4%
	検査委託費	473,324	4.5%	473,324	4.5%
	その他の委託費	803,128	7.6%	770,928	7.3%
	小計	1,606,809	15.1%	1,561,073	14.7%
その他	その他の経費	1,536,275	14.5%	957,404	9.0%
	借入金利息	78,470	0.7%	78,470	0.7%
	減価償却費	348,367	3.3%	348,367	3.3%
	小計	1,963,111	18.5%	1,384,240	13.0%
医療経費合計		6,808,128	64.1%	5,986,318	56.3%

*各経費の医療収入比は、部屋代を除いた収入の部小計で除した比率を計上した。

聖マリアンナ医科大学横浜市西部病院経費(平成15年度)

区分	項目	実績金額	減算項目					差引金額	金額(千円)	対医療収入比、または 1床あたり、または医療 収益1000円あたり(千	備考
			RI								
収入比率に依存するもの	医薬品費	2,046,154,705	RI	54,229,980	セレザイム注射薬	70,415,034		1,921,509,691	1,921,510	18.7%	
	医材料費	338,803,652	現像液類	7,533,220	1本16万円×440本		331,270,432	331,270	3.1%		
	衛生材料費	769,489,720	X線フィルム	65,025,735	コーシユ病(独包疾患)		704,463,985	704,464	6.6%		
	患者給食費	83,760,202					83,760,202	83,760	0.8%		
	小計	3,238,208,279					3,041,004,310	3,041,004	29.3%		
病床数に依存するもの	保守委託費	159,511,398	RI設備関係	7,074,000	その他施設関係	5,397,204	その他機器関係	924,263	146,115,931	146,116	
	清掃委託費	127,621,856	看護士宿舎清掃	140,000					127,481,856	127,482	
	警備委託費	43,224,000						43,224,000	43,224		
	その他委託費	803,127,712	アイソトプ廃棄物出荷料	1,059,870	写真廃液処理	737,969	周産期センターその他	30,402,336	770,927,537	770,928	
	消耗品費	200,343,312	周産期センター	310,001					200,033,311	200,033	
	光熱水費	321,167,670							321,167,670	321,168	
	機器修繕費	76,700,254							76,700,254	76,700	
	旅費交通費	21,431,517	周産期センター	786,920	治験管理室	24,200	病歴室	81,820	20,538,577	20,539	
	公租公課	7,261,187							7,261,187	7,261	
	通信運搬費	12,808,054							12,808,054	12,808	
	印刷製本費	63,370,070	西部実績の	25%					15,842,518	15,843	
	諸会費	4,812,397	周産期センター	70,000	病歴室	23,000			4,719,397	4,719	
	会議費	673,199	周産期センター	147,978	治験管理室	113,854			411,367	411	
	保険料	25,179,439							25,179,439	25,179	
	福利費	50,240,632							50,240,632	50,241	教職員保険料
	広報費	3,766,152							3,766,152	3,766	
	渉外費	3,806,794							3,806,794	3,807	
	支払手数料	5,610,606	治験管理室	122,221	医療機能評価申込金	2,625,000			2,863,385	2,863	
	雑費	431,677							431,677	432	
	奨学費	4,800,000							4,800,000	4,800	
小計	1,935,887,926							1,838,319,738	1,838,320	3,677 1床あたり	
医療収益に依存するもの	検査委託費	473,323,711						473,323,711	473,324	0.046 外来収益+入院収益1000円あたり	
その他	賃借料	633,657,056	医療機器リース料	440,026,843	カーテン・ブラインド	10,395,600		183,234,613	183,235		医療機器リース料を除く
	建物・建物付帯設備修繕費	100,215,127	100万円以上	76,616,190				23,598,937	23,599		市負担(100万円以上)を除く
	借入利息	78,469,792						78,469,792	78,470		
	減価償却費	348,366,559						348,366,559	348,367		
小計	1,160,708,534						633,669,901	633,670			
計	6,808,128,450						5,986,317,660	5,986,318			

7

聖マリアンナ医科大学横浜市西部病院経費(平成14年度・15年度比較)

区分	項目	14年度	15年度	変動率	対医療収入比、または1床あたり、または医業収益1000円あたり(千円) 14年度	対医療収入比、または1床あたり、または医業収益1000円あたり(千円) 15年度	備考
収入比率に依存するもの	医薬品費	1,862,078	1,921,510	3.2%	18.0%	18.7%	
	医材料費	298,988	331,270	10.8%	2.9%	3.1%	
	衛生材料費	694,195	704,464	1.5%	6.7%	6.6%	
	患者給食費	87,153	83,760	-3.9%	0.8%	0.8%	
	小計	2,942,415	3,041,004	3.4%	28.5%	29.3%	
病床数に依存するもの	保守委託費	164,478	146,116	-11.2%			
	清掃委託費	125,530	127,482	1.6%			
	警備委託費	43,697	43,224	-1.1%			
	その他委託費	769,264	770,928	0.2%			
	消耗品費	185,583	200,033	7.8%			
	光熱水費	305,146	321,168	5.3%			
	機器修繕費	68,032	76,700	12.7%			
	旅費交通費	18,764	20,539	9.5%			
	公租公課	5,744	7,261	26.4%			
	通信運搬費	11,122	12,808	15.2%			
	印刷製本費	15,369	15,843	3.1%			
	諸会費	4,864	4,719	-3.0%			
	会議費	511	411	-19.6%			
	保険料	23,786	25,179	5.9%			
	福利費	53,751	50,241	-6.5%			教職員保険料
	広報費	2,920	3,766	29.0%			
	渉外費	5,500	3,807	-30.8%			
	支払手数料	3,715	2,863	-22.9%			
	雑費	1,713	432	-74.8%			
	奨学費	8,979	4,800	-46.5%			
小計	1,818,469	1,838,320	1.1%	3,637	3,677	1床あたり	
医業収益に依存するもの	検査委託費	451,159	473,324	4.9%	0.044	0.046	外来収益+入院収益1000円あたり
その他	賃借料	186,186	183,235	-1.6%			医療機器リース料を除く
	建物・建物付帯設備修繕費	32,684	23,599	-27.8%			市負担(100万円以上)を除く
	借入利息	90,004	78,470	-12.8%			
	減価償却費	507,041	348,367	-31.3%			
	小計	815,915	633,670	-22.3%			
計	6,027,959	5,986,318	-0.7%				

平成17年度 職種別人員配置数及び人件費内訳表

(単位:人,千円)

職種	単価		17年4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	18年1月	合計
医師(常勤)	9,939	人数	2	2	2	2	2	2	2	2	81	81	178
		金額	1,657	1,657	1,657	1,657	1,657	1,657	1,657	1,657	1,657	67,088	67,088
看護師	5,760	人数	69	69	69	69	69	69	69	69	69	310	310
		金額	33,120	33,120	33,120	33,120	33,120	33,120	33,120	33,120	33,120	148,800	148,800
保育士	4,669	人数							1	1	1	1	4
		金額							389	389	389	389	389
薬剤師	6,237	人数					1	1	13	13	16	16	60
		金額					520	520	6,757	6,757	8,316	8,316	31,185
放射線技師	6,237	人数						1	3	3	20	20	47
		金額						520	1,559	1,559	10,395	10,395	24,428
臨床検査技師	6,237	人数	1	1	1	1	1	4	5	5	20	20	59
		金額	520	520	520	520	520	2,079	2,599	2,599	10,395	10,395	30,665
管理栄養士	6,237	人数	1	1	1	1	1	1	1	1	3	3	14
		金額	520	520	520	520	520	520	520	520	1,559	1,559	7,277
理学療法士	6,237	人数							1	1	4	4	10
		金額							520	520	2,079	2,079	5,198
作業療法士	6,237	人数							1	1	2	2	6
		金額							520	520	1,040	1,040	3,119
言語聴覚士	6,237	人数									1	1	2
		金額									520	520	1,040
SW・PSW	6,237	人数	1	1	1	1	1	1	2	2	3	3	16
		金額	520	520	520	520	520	520	1,040	1,040	1,559	1,559	8,316
視能訓練士	6,237	人数							1	1	1	1	4
		金額							520	520	520	520	2,079
臨床工学技士	6,237	人数							1	1	5	5	12
		金額							520	520	2,599	2,599	6,237
歯科衛生士	6,237	人数							1	1	1	1	4
		金額							520	520	520	519.75	2,079
一般事務員	6,739	人数	20	20	20	24	24	24	49	49	49	49	328
		金額	11,232	11,232	11,232	13,478	13,478	13,478	27,518	27,518	27,518	27,518	184,199
診療情報管理士	6,739	人数							1	1	1	1	4
		金額							562	562	562	562	2,246
医師(非常勤)	4,127	人数											
パートタイマー等	2,000	人数											
合計		人数	94	94	94	98	99	103	151	151	518	518	1,920
		金額	47,567	47,567	47,567	49,814	50,334	52,413	78,318	78,318	283,858	283,858	1,019,612

部門別・職種別人員構成及び配置時期(案)

2004/7/22

部門 職種	外来 診療	救急	臨床 検査	病理	内視鏡	画像 診断	手術	透析 療法	リハ	栄養	CE	薬剤	看護	総合 相談	医療 情報	事務	その 他	計	H16年度			H17年度					配置時期 職種		
																			4月	7月	10月	4月	7月	8月	9月	10月		12月	1月
医師・歯科医師	81																	81			2							79	医師・歯科医師
看護師	(34)	(53)			(4)	(5)	(15)	(7)					310	(3)			(1)(1)	310	30	1		38					241	看護師	
看護助手	(6)	(2)			(1)	(1)	(3)	(1)					22					22									22	看護助手	
クレーク	(2)	(1)			(1)	(1)	(1)	(1)					16					16									16	クレーク	
保育士													1					1								1		保育士	
薬剤師												16		(1)				16					1			12	3	薬剤師	
放射線技師			(2)			20												20							1	2	17	放射線技師	
臨床検査技師 (聴力検査技師含む)			16	4														20				1			3	1	15	臨床検査技師 (聴力検査技師含む)	
管理栄養士											3			(1)				3				1					2	管理栄養士	
理学療法士(PT)									4									4								1	3	理学療法士(PT)	
作業療法士(OT)									2									2								1	1	作業療法士(OT)	
言語聴覚士(ST)									1									1									1	言語聴覚士(ST)	
SW(PSWを含む)														3				3				1				1	1	SW(PSWを含む)	
視能訓練士	1																	1								1		視能訓練士	
臨床工学技士											5							5								1	4	臨床工学技士	
歯科衛生士	(1) (0.5)												1 0.5					1 0.5									1 0.5	0.5	歯科衛生士
一般事務員		(2)	3		2	3	3	1	1.5		1	1		3+(2) 1	1	45 9		49 25.5	4	2	4	10	4			25 *	25.5	一般事務員	
診療情報管理士															1			1								1		診療情報管理士	
自動車運転手																※												※	自動車運転手
電話交換手																※												※	電話交換手
合計	82 (35) (8.5) ※(6)	(55) (3) ※(3)	16 (2) 3 ※	4 0	2 (4) (2)	20 (5) (2)	(15) 3 (4)	(7) 3 (4)	1	7 1.5	3 0	5 1	16 1	312 38.5	6 (7) 1	2 0	45 9 9	(2)	518 64	34	5	5	50	4	1	4	48 64	367 64	合計

注1: ()内は再掲

注2: はパート又は派遣

注3: ※ は業務委託

補: 「その他」欄の看護師は安全管理室及び総合受付に配置

収支シミュレーションと実績の比較

(単位：千円)

区 分			17年度			18年度			19年度			
			シミュレーション	実績値	実績率	シミュレーション	実績値	実績率	シミュレーション	実績値	実績率	
収支の状況	収益の部	入院	161,674	332,015	205.4	2,877,057	4,067,027	141.4	5,094,045	5,035,735	98.9	
		外来	128,480	170,130	132.4	1,575,006	1,611,850	102.3	2,216,593	2,009,579	90.7	
		その他	104,755	41,842	39.9	347,502	361,467	104.0	442,098	367,468	83.1	
		小計	394,909	543,987	137.7	4,799,565	6,040,344	125.9	7,752,736	7,412,782	95.6	
		医業外収益	37,338	42,812	114.7	159,128	259,918	163.3	186,952	331,291	177.2	
		再掲(政策的医療交付金)	106,249	58,332	54.9	350,000	350,000	100.0	351,750	350,000	99.5	
	合計(A)	432,247	586,799	135.8	4,958,693	6,300,262	127.1	7,939,688	7,744,073	97.5		
	費用の部	人件費	993,884	698,386	70.3	2,399,783	3,409,526	142.1	3,354,716	3,811,568	113.6	
		材料費	85,121	215,087	252.7	1,204,455	1,392,962	115.7	1,986,709	1,849,383	93.1	
		経費	156,950	333,707	212.6	1,628,189	1,743,243	107.1	2,297,502	2,632,943	114.6	
再掲(指定管理者負担金)		2,650	230	8.7	29,459	20,522	69.7	560,308	554,310	98.9		
その他		0	13,260	—	0	38,469	—	0	238,729	—		
納付税額	773	0	—	3,401	0	—	7,314	0	—			
合計(B)	1,236,728	1,260,440	101.9	5,235,828	6,584,200	125.8	7,646,241	8,532,623	111.6			
収支差額(A)-(B)	-804,481	-673,641	83.7	-277,135	-283,938	102.5	-293,447	-788,550	-268.7			
経営指標	入院	診療日数	日	59	59	—	365	365	—	366	366	—
		延人数	人	3,840	9,353	243.6	68,480	90,029	131.5	120,475	112,543	93.4
		1日平均	人	65.1	158.5	243.5	100~232	246.7	—	312~338	307.5	—
		稼働率	%	23~33	68.3	—	43~83	87.1	—	83~90	81.8	—
		入院単価	円	41,804	35,498	84.9	42,013	44,803	106.6	42,224	44,745	106.0
	外来	診療日数	日	45	45	100.0	245	270	—	246	272	110.6
		延人数	人	13,700	19,341	141.2	164,700	191,734	116.4	233,700	218,943	93.7
		1日平均	人	304.4	429.8	141.2	672.2	710.1	105.6	950.0	804.9	84.7
		外来単価	円	8,932	8,796	98.5	8,977	8,360	93.1	9,022	9,179	101.7
	医業収益比	人件費	%	251.7	128.4	43.9	50.0	56.4	110.2	43.3	51.4	117.9
		材料費	%	21.6	39.5	153.6	25.1	23.1	89.1	25.6	24.9	97.0
		経費	%	39.7	61.3	142.7	33.9	28.9	85.8	29.6	35.5	137.5
		再掲(指定管理者負担金)	%	0.7	0.0	0.0	0.6	0.3	66.7	7.2	7.5	102.7

(1) 17年度の実績は、18年2、3月の2か月分である。

(2) 各年度実績値は、多摩病院提出の決算関係書類(税込)により、費用の部の「その他」には特別損失を含む。

(3) 上記以外の実績値は、「年報」から抜粋

川崎市立病院と同規模病院の経営比較（一般病床 300～448床、医業収支比率 90%以上）

⇒以下、医業収支比率の高い順 44病院

資料 7
平成21年7月22日

項目	川崎市			医業収支比率クラス別経営比較			福岡県	広島県	群馬県	兵庫県	兵庫県	長崎県	和歌山県	
	多摩病院	川崎病院	井田病院	45病院≥90		8病院≥100	27病院≥95	大牟田市	三次市	富岡地域医療事務組合	赤穂市	加古川市	長崎市	新宮市
				多摩病院を含む	多摩病院 ランク	(1病院当たり)	(1病院当たり)	(1病院当たり)	総合病院	市立三次中央病院	富岡総合病院	赤穂市民病院	加古川市民病院	長崎市民病院
I 患者取扱規模														
1. 病床数														
(1) 一般病床	376	683	385	374		353	371	350	350	355	376	351	414	300
(2) 療養病床	-	-	-	-		-	-	-	-	-	-	-	-	-
(3) 結核病床	-	-	58	-		-	-	-	-	-	-	-	-	-
(4) 精神病床	-	38	-	-		-	-	-	-	-	-	-	-	-
(5) 感染症病床	0	12	-	2		2	3	-	-	4	4	6	-	4
(6) 計	376	733	443	377		356	374	350	350	359	380	357	414	304
2. 1日平均患者数(人)														
(1) 1日平均入院患者数	307	613	313	307		311	310	322	339	274	335	311	361	256
(2) 1日平均外来患者数	805	1,868	598	820		823	797	695	906	952	1,224	996	647	614
3. 病床利用率(一般病床)(%)	81.8	84.7	75.2	82.1	30 ↓	83.0	83.5	91.9	96.9	77.3	89.1	88.7	87.1	85.4
4. 平均在院日数(一般病床のみ)	13.6	15.7	19.9	15.8	10 ↑	15.5	16.0	15.2	17.7	11.1	15.4	13.8	16.0	18.2
5. 患者1人1日当たり診療収入(円)														
(1) 入院	44,745	40,271	29,624	39,746	8 ↓	41,423	39,722	38,075	36,868	49,832	42,955	42,502	40,067	41,372
(2) 外来	9,179	8,135	9,576	10,622	31 ↓	12,008	11,077	11,184	11,822	12,401	10,277	13,705	9,551	10,446
II 損益計算書(千円)														
1. 総収益	7,733,545	16,793,199	6,594,154	344,028,237		63,947,916	204,355,652	7,553,828	7,950,337	8,611,236	9,115,786	9,088,748	7,689,581	6,014,679
(1) 医業収益	7,403,215	13,707,756	5,135,186	318,852,813		60,307,962	192,573,171	7,043,970	7,561,224	8,329,541	8,768,222	8,647,841	7,163,752	5,773,060
ア. 入院収益	5,035,337	9,028,644	3,393,997	202,635,080		37,526,718	121,640,408	4,484,694	4,575,110	5,004,644	5,268,603	4,840,538	5,288,497	3,880,316
イ. 外来収益	2,008,208	3,722,475	1,403,319	96,976,031		20,003,508	59,399,903	2,286,169	2,622,842	2,893,871	3,081,811	3,344,031	1,513,439	1,578,631
ウ. その他医業収益	359,670	956,637	337,870	19,241,702		2,777,736	11,532,860	273,107	363,272	431,026	417,808	463,272	361,816	314,113
(2) 医業外収益	330,330	3,082,189	1,457,399	24,449,496		3,501,148	11,413,197	508,337	387,787	231,695	321,909	440,689	465,743	241,619
(3) 特別利益	0	3,254	1,569	551,760		138,806	369,284	1,521	1,326	50,000	25,655	218	60,086	-
2. 総費用	8,522,095	17,042,171	6,939,443	353,701,333		63,389,801	207,467,613	7,362,828	7,827,427	8,626,744	9,221,810	9,066,718	7,319,925	6,125,661
(1) 医業費用	8,129,333	16,085,930	6,768,688	332,094,401		59,441,095	195,496,090	6,713,472	7,359,110	8,207,717	8,691,847	8,584,843	7,127,039	5,747,399
(2) 医業外費用	195,930	853,787	145,093	20,466,788		3,802,149	11,515,806	628,679	452,101	419,027	504,927	441,666	155,526	373,941
うち企業債利息	21,569	543,779	32,654	9,634,642		1,853,303	5,232,675	441,067	274,683	239,791	298,654	183,891	14,659	173,546
(3) 特別損失	196,832	102,454	25,662	922,979		146,557	445,717	20,677	16,216	-	25,036	40,209	37,360	4,321
3. 純利益又は純損失	△ 788,550	△ 248,972	△ 345,289	△ 9,673,096		558,115	△ 3,101,961	191,000	122,910	△ 15,508	△ 106,024	22,030	369,656	△ 110,982
4. 他会計繰入金(実繰入額)再掲(特別利益分を除く)		3,446,074	1,623,954	27,864,127		2,943,070	13,683,081	514,611	331,853	221,552	276,909	432,970	566,219	283,588
5. 医業収支比率(%)	91.1	85.2	75.9	96.0	41 ↓	101.5	98.5	104.9	102.7	101.5	100.9	100.7	100.5	100.4
III 医業収益に対する費用比率(%)														
1. 職員給与費	51.4	53.1	72.5	51.8	27 ↓	46.5	49.9	44.2	44.1	54.6	42.5	44.6	52.5	45.8
2. 支払利息	0.3	4.0	0.7	3.0		3.1	2.7	6.3	3.6	2.9	3.4	2.1	0.2	3.0
3. 減価償却費	0.1	12.0	8.5	6.8		7.0	6.9	6.2	7.1	4.6	11.2	6.1	4.6	8.6
4. 光熱水費	3.5	3.2	3.7	1.8	1 ↓	1.4	1.5	1.5	1.3	1.9	1.1	1.8	1.3	1.4
5. 通信運搬費	0.2	0.1	0.1	0.1		0.1	0.1	0.1	0.2	0.1	0.1	0.1	0.1	0.1
6. 修繕費	0.8	0.9	1.0	1.1		1.1	1.0	0.9	1.4	0.9	0.7	0.9	1.3	1.9
7. 委託料	17.7	14.8	13.1	8.7	1 ↓	8.0	7.7	13.0	7.2	4.9	6.4	7.4	7.2	10.2
8. 医療材料費	23.8	23.8	21.0	26.9	33 ↓	28.5	27.4	26.4	30.2	26.3	29.9	32.0	24.0	25.6
9. 給食材料費	0.8	0.8	1.1	0.7		0.5	0.7	0.0	1.1	0.8	1.0	-	0.0	0.0
医業費用+医業外費用	112.5	123.6	134.6	110.6		104.9	107.5	104.2	103.3	103.6	104.9	104.4	101.7	106.0
職員給与費+委託料	69.1	67.9	85.6	60.5	6 ↓	54.5	57.5	57.2	51.3	59.5	48.9	52.0	59.7	55.9

(注) 平成19年度地方公営企業年鑑(税抜き)による。ただし、川崎市立多摩病院は同病院の平成19年度決算関係書類(税抜き)に基づいて作成した。

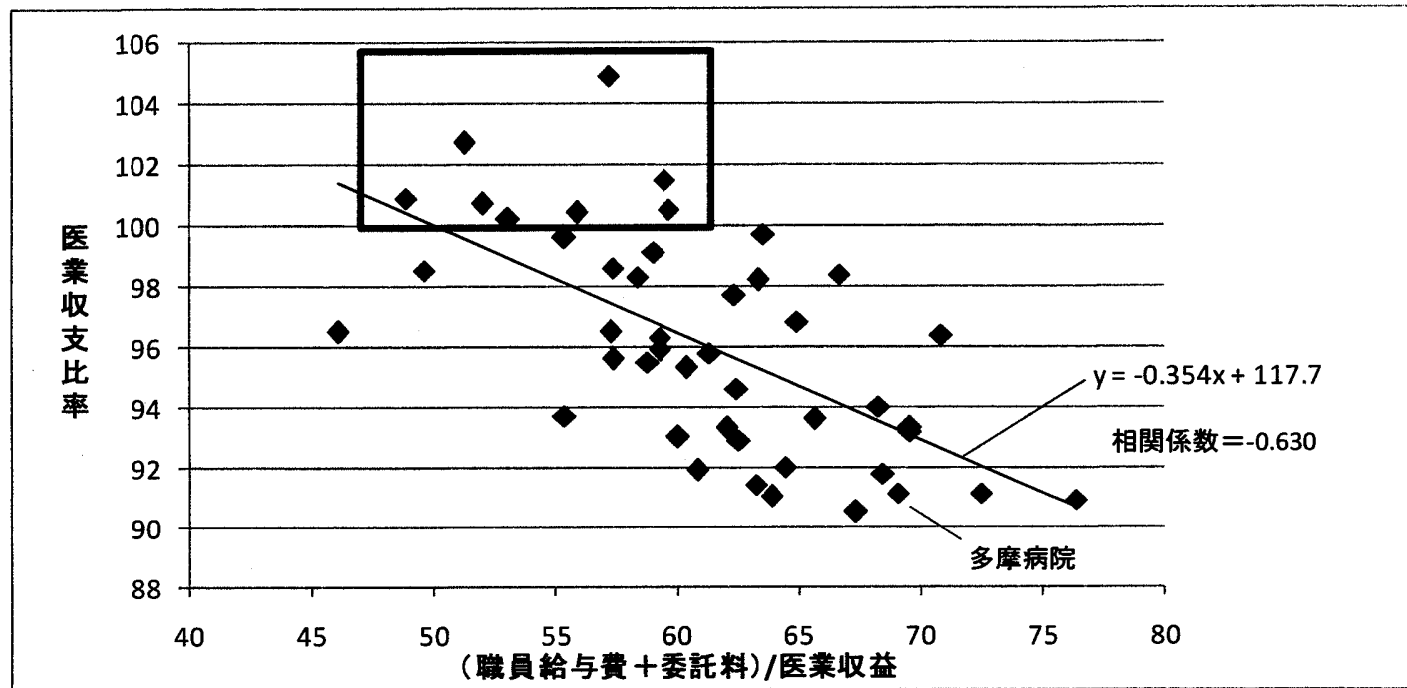
項 目	福岡県	福岡県	広島県	山形県	静岡県	京都府	大阪府	長野県	熊本県	山口県	群馬県	神奈川県	広島県	愛媛県
	公立八女総合病院企業団	北九州市	尾道市	北村山公立病院組合	富士宮市	国民健康保険山形病院組合	枚方市	飯田市	水俣市	下関市	邑楽館林医療事務組合	茅ヶ崎市	福山市	八幡浜市
	公立八女総合病院	八幡病院	尾道市立市民病院	北村山公立病院	市立病院	国保山城病院	枚方市市民病院	市立病院	国保総合医療センター	中央病院	館林厚生病院	市立病院	福山市市民病院	市立八幡浜総合病院
I 患者取扱規模														
1. 病床数														
(1) 一般病床	330	439	330	380	350	311	411	403	413	430	356	401	394	310
(2) 療養病床	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(3) 結核病床	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(4) 精神病床	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(5) 感染症病床	-	-	-	-	-	10	8	4	4	6	6	-	6	2
(6) 計	330	439	330	380	350	321	419	407	417	436	362	401	400	312
2. 1日平均患者数(人)														
(1) 1日平均入院患者数	288	306	263	325	284	238	235	362	313	352	268	357	324	255
(2) 1日平均外来患者数	549	719	599	644	861	611	885	981	904	747	570	990	706	606
3. 病床利用率(一般病床)(%)	87.2	69.8	79.8	85.6	81.0	76.5	57.1	89.7	75.7	81.8	72.7	89.0	82.3	82.4
4. 平均在院日数(一般病床のみ)	16.5	15.0	16.2	25.1	11.9	16.2	11.3	13.4	18.2	18.7	12.9	12.5	13.8	24.4
5. 患者1人1日当たり診療収入(円)														
(1) 入院	39,712	36,467	41,751	31,522	45,898	37,848	39,716	43,858	33,290	39,387	40,286	40,066	54,656	30,966
(2) 外来	16,679	7,428	13,004	8,030	13,031	13,900	7,708	9,202	8,326	13,150	9,780	13,423	17,363	8,027
II 損益計算書(千円)														
1. 総収益	7,923,721	6,992,950	6,448,785	5,473,530	8,211,612	5,810,148	6,528,324	9,436,907	6,127,357	8,292,397	6,051,823	9,978,032	10,748,992	4,770,924
(1) 医業収益	7,020,352	6,734,126	6,246,442	5,231,905	7,872,975	5,631,199	5,799,808	8,629,045	5,860,756	7,743,376	5,732,260	9,202,749	10,095,756	4,453,844
ア. 入院収益	4,184,316	4,089,319	4,024,731	3,751,581	4,762,643	3,295,219	3,413,693	5,805,432	3,818,624	5,068,900	3,946,621	5,234,641	6,486,960	2,894,841
イ. 外来収益	2,682,714	1,308,799	1,908,311	1,272,224	2,750,088	2,081,190	1,663,693	2,212,381	1,844,280	2,405,577	1,365,818	3,256,608	3,004,922	1,191,641
ウ. その他医業収益	153,322	1,336,008	313,400	208,100	360,244	254,790	722,422	611,232	197,852	268,899	419,821	711,500	603,874	367,362
(2) 医業外収益	903,369	237,331	202,343	213,435	338,637	178,949	577,076	807,862	260,877	529,137	319,563	775,283	653,236	317,080
(3) 特別利益	-	21,493	-	28,190	-	-	151,440	-	5,724	19,884	-	-	-	-
2. 総費用	7,838,688	7,053,677	6,664,382	5,574,620	8,404,264	6,061,376	6,240,107	9,685,061	6,275,593	8,317,129	6,159,536	10,063,385	10,944,752	4,751,697
(1) 医業費用	7,009,668	6,754,215	6,274,006	5,277,336	7,988,639	5,718,945	5,892,993	8,781,233	5,968,179	7,927,683	5,920,075	9,539,468	10,457,934	4,621,437
(2) 医業外費用	826,282	237,796	369,728	294,082	395,876	342,431	311,867	903,828	264,803	365,259	239,461	500,642	486,818	130,260
うち企業債利息	227,012	127,531	161,516	190,186	156,574	171,036	5,177	439,739	160,044	197,466	54,135	235,359	183,210	19,853
(3) 特別損失	2,738	61,666	20,648	3,202	19,749	-	35,247	-	42,611	24,187	-	23,275	-	-
3. 純利益又は純損失	85,033	△ 60,727	△ 215,597	△ 101,090	△ 192,652	△ 251,228	288,217	△ 248,154	△ 148,236	△ 24,732	△ 107,713	△ 85,353	△ 195,760	19,227
4. 他会計繰入金(実繰入額)再掲 (特別利益分を除く)	315,368	1,409,733	315,648	256,673	421,125	160,695	921,040	912,450	222,718	578,751	480,000	974,253	949,728	355,864
5. 医業収支比率(%)	100.2	99.7	99.6	99.1	98.6	96.5	98.4	98.3	98.2	97.7	96.8	96.5	96.5	96.4
III 医業収益に対する費用比率(%)														
1. 職員給与費	43.4	55.7	47.3	50.8	49.0	39.1	57.6	52.3	59.5	53.9	58.5	48.8	40.7	64.2
2. 支払利息	3.2	2.0	2.6	3.6	2.0	3.0	0.1	5.1	2.8	2.6	0.9	2.6	1.8	0.4
3. 減価償却費	7.7	6.5	6.0	5.7	5.4	4.7	4.8	9.0	5.6	3.5	6.3	9.1	7.9	4.4
4. 光熱水費	0.8	1.3	2.3	1.4	1.7	2.0	1.6	1.5	1.1	2.1	1.7	1.9	1.7	1.6
5. 通信運搬費	0.1	0.1	0.2	0.1	0.1	0.2	0.1	0.2	0.1	0.1	0.1	0.1	0.1	0.1
6. 修繕費	0.8	0.8	0.9	1.5	0.9	1.4	0.4	1.0	0.8	1.0	0.9	0.7	1.4	0.7
7. 委託料	9.7	8.0	8.1	8.3	8.4	10.6	9.1	6.2	3.9	8.5	6.5	8.4	5.4	6.7
8. 医療材料費	32.3	16.2	32.7	21.0	32.8	32.0	17.9	24.0	19.4	29.8	23.2	28.6	37.5	19.7
9. 給食材料費	0.9	0.0	0.0	-	-	0.9	0.9	0.8	0.9	0.9	0.9	0.8	0.6	1.1
医業費用+医業外費用	111.6	103.8	106.4	106.5	106.5	107.6	107.0	112.2	106.4	107.1	107.5	109.1	108.4	106.7
職員給与費+委託料	53.1	63.6	55.4	59.1	57.4	49.6	66.7	58.4	63.4	62.4	65.0	57.3	46.1	70.9

項 目	宮城県	奈良県	和歌山県	福岡県	長野県	鳥取県	群馬県	兵庫県	奈良県	大阪府	山形県	千葉県	沖縄県	神奈川県
	気仙沼市		公立那賀病院 経営事務組合	田川市	伊那中央 行政組合	鳥取市	多野藤岡医療 事務市町村組合	神戸市		池田市	酒田市	船橋市		小田原市
	気仙沼市立病 院	奈良病院	公立那賀病院	市立病院	伊那中央病院	市立病院	公立藤岡総合 病院	西市民病院	三室病院	池田病院	酒田病院	医療センター	北部病院	市立病院
I 患者取扱規模														
1. 病床数														
(1) 一般病床	447	430	300	334	390	370	391	358	300	364	400	426	325	417
(2) 療養病床	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(3) 結核病床	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(4) 精神病床	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(5) 感染症病床	4	-	4	8	4	-	4	-	-	-	-	-	2	-
(6) 計	451	430	304	342	394	370	395	358	300	364	400	426	327	417
2. 1日平均患者数(人)														
(1) 1日平均入院患者数	401	358	266	306	348	314	354	316	250	332	267	366	288	347
(2) 1日平均外来患者数	1,329	946	533	733	827	758	807	938	707	1,014	797	983	596	1,053
3. 病床利用率(一般病床)(%)	89.8	83.3	88.6	91.6	89.3	84.9	90.5	88.3	83.2	91.3	66.8	85.8	88.6	83.2
4. 平均在院日数(一般病床のみ)	18.1	16.9	15.9	19.9	13.9	13.7	15.5	16.3	17.3	16.0	15.5	12.8	13.5	14.7
5. 患者1人1日当たり診療収入(円)														
(1) 入院	34,141	43,881	36,093	29,176	43,355	38,764	43,776	40,470	42,202	41,390	36,561	50,152	35,451	45,461
(2) 外来	8,474	13,210	8,377	12,132	10,387	8,071	10,673	8,683	12,707	9,816	7,720	10,484	10,252	9,030
II 損益計算書(千円)														
1. 総収益	8,505,550	9,359,860	5,289,618	6,382,996	8,708,379	7,289,552	9,082,521	7,818,786	6,403,025	8,573,491	5,896,986	11,428,930	5,932,536	9,282,103
(1) 医業収益	8,031,593	9,173,101	4,935,601	6,156,578	8,272,428	6,461,667	8,657,774	7,203,732	6,210,964	8,048,800	5,551,216	9,909,871	5,393,841	8,483,657
ア. 入院収益	5,013,210	5,750,754	3,511,087	3,266,918	5,524,213	4,454,303	5,667,161	4,682,677	3,857,251	5,036,566	3,574,417	6,710,226	3,736,659	5,772,585
イ. 外来収益	2,758,268	3,061,848	1,094,484	2,613,353	2,104,003	1,498,907	2,532,321	1,994,666	2,202,578	2,438,397	1,507,286	2,525,298	1,497,520	2,339,550
ウ. その他医業収益	260,115	360,499	330,030	276,307	644,212	508,457	458,292	526,389	151,135	573,837	469,513	674,347	159,662	371,522
(2) 医業外収益	473,688	186,759	354,017	226,243	432,648	827,885	413,485	609,752	192,061	524,691	345,770	1,510,888	537,767	775,946
(3) 特別利益	269	-	-	175	3,303	-	11,262	5,302	-	-	-	8,171	928	22,500
2. 総費用	8,819,717	9,880,586	5,519,177	6,799,380	9,167,048	7,686,325	9,661,490	8,111,641	6,965,950	9,213,260	6,124,930	11,420,366	6,120,494	9,583,758
(1) 医業費用	8,340,880	9,562,087	5,153,272	6,438,345	8,658,968	6,779,300	9,149,614	7,667,315	6,625,364	8,595,471	5,950,327	10,620,270	5,788,625	9,124,201
(2) 医業外費用	471,305	318,499	365,905	313,776	504,822	896,499	508,262	394,822	322,780	617,789	169,870	756,216	325,784	437,057
うち企業債利息	192,565	28,944	223,326	180,755	179,755	472,201	284,531	181,206	95,716	421,984	56,202	452,538	186,577	190,113
(3) 特別損失	7,532	-	-	47,259	3,258	10,526	3,614	49,504	17,806	-	4,733	43,880	6,085	22,500
3. 純利益又は純損失	△ 314,167	△ 520,726	△ 229,559	△ 416,384	△ 458,669	△ 396,773	△ 578,969	△ 292,855	△ 562,925	△ 639,769	△ 227,944	8,564	△ 187,958	△ 301,655
4. 他会計繰入金(実繰入額)再掲 (特別利益分を除く)	457,746	258,682	326,755	273,203	651,890	813,057	371,519	883,158	233,279	666,657	651,366	2,014,000	568,283	925,000
5. 医業収支比率(%)	96.3	95.9	95.8	95.6	95.5	95.3	94.6	94.0	93.7	93.6	93.3	93.3	93.2	93.0
III 医業収益に対する費用比率(%)														
1. 職員給与費	52.0	54.1	50.4	49.0	51.5	52.4	55.6	57.2	50.4	54.5	60.5	49.6	62.9	50.2
2. 支払利息	2.4	0.4	4.5	3.0	2.2	7.3	3.3	2.6	1.5	5.3	1.0	4.6	3.6	2.2
3. 減価償却費	6.5	3.8	8.4	9.5	10.9	9.2	6.9	5.0	4.1	11.1	5.3	8.8	3.9	6.5
4. 光熱水費	1.0	1.4	1.9	1.3	1.4	1.9	1.6	2.4	1.5	2.5	1.6	2.2	1.6	2.3
5. 通信運搬費	0.1	0.0	0.1	0.1	0.1	0.1	0.1	0.1	0.0	0.1	0.2	0.1	0.1	0.1
6. 修繕費	1.0	0.7	1.0	0.7	1.3	1.2	0.9	0.3	1.3	0.6	2.4	1.4	1.6	0.9
7. 委託料	7.3	5.2	11.0	8.3	7.4	8.0	6.9	11.0	4.9	11.2	9.1	12.5	6.8	9.9
8. 医療材料費	24.8	33.4	22.7	30.8	27.1	23.3	26.0	21.7	39.7	21.6	22.5	27.8	24.0	27.1
9. 給食材料費	0.9	1.1	1.0	1.1	1.0	0.8	0.8	1.0	1.0	1.0	-	-	1.1	0.0
医業費用+医業外費用	109.7	107.7	111.8	109.7	110.8	118.8	111.6	111.9	111.9	114.5	110.2	114.8	113.4	112.7
職員給与費+委託料	59.3	59.3	61.4	57.4	58.8	60.4	62.5	68.3	55.4	65.7	69.6	62.1	69.6	60.1

項 目	静岡県	岐阜県	大阪府	兵庫県	三重県	兵庫県	静岡県	愛知県	兵庫県
	共立蒲原総合病院組合	土岐市	岸和田市	明石市			掛川市	知多市	
	共立蒲原総合病院	土岐市立総合病院・敷知診療所	岸和田市民病院	市民病院	総合医療センター	加古川病院	総合病院	知多市民病院	西宮病院
I 患者取扱規模									
1. 病床数									
(1) 一般病床	330	350	400	398	442	400	448	300	400
(2) 療養病床	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(3) 結核病床	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(4) 精神病床	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(5) 感染症病床	-	-	-	-	4	-	2	-	-
(6) 計	330	350	400	398	446	400	450	300	400
2. 1日平均患者数(人)									
(1) 1日平均入院患者数	185	240	345	345	306	268	371	225	357
(2) 1日平均外来患者数	596	835	1,252	1,002	630	622	959	745	1,039
3. 病床利用率(一般病床)(%)	56.0	68.6	86.2	86.6	69.2	67.0	82.9	74.9	89.3
4. 平均在院日数(一般病床のみ)	22.3	16.5	13.6	17.3	13.3	18.4	14.5	16.0	13.6
5. 患者1人1日当たり診療収入(円)									
(1) 入院	29,546	35,391	47,467	35,006	45,875	32,141	39,871	31,612	38,957
(2) 外来	12,994	9,533	10,189	8,908	12,881	9,959	11,374	6,818	7,709
II 損益計算書(千円)									
1. 総収益	6,060,676	6,190,599	11,251,740	7,895,121	8,657,733	5,157,440	9,369,669	4,626,858	8,310,826
(1) 医業収益	4,592,025	5,364,081	9,636,936	7,030,820	7,657,926	4,893,633	8,533,036	4,191,447	7,516,668
ア. 入院収益	1,999,178	3,108,083	5,991,721	4,416,050	5,140,850	3,153,628	5,420,902	2,599,763	5,091,618
イ. 外来収益	1,897,010	1,949,016	3,112,340	2,186,624	1,989,064	1,517,059	2,672,270	1,244,769	1,962,152
ウ. その他医業収益	695,837	306,982	532,875	428,146	528,012	222,946	439,864	346,915	462,898
(2) 医業外収益	1,468,651	815,618	1,585,500	863,316	990,403	259,031	836,633	435,411	793,128
(3) 特別利益	-	10,900	29,304	985	9,404	4,776	-	-	1,030
2. 総費用	6,041,487	6,644,124	11,460,403	8,100,694	9,161,730	5,521,676	9,818,993	4,887,731	8,882,698
(1) 医業費用	4,943,895	5,828,481	10,484,344	7,654,892	8,375,668	5,372,218	9,372,026	4,611,782	8,304,485
(2) 医業外費用	1,097,592	782,404	933,086	436,852	763,221	139,328	446,967	262,001	555,715
うち企業債利息	228,543	184,804	630,408	248,733	532,211	24,687	155,090	143,506	363,549
(3) 特別損失	-	33,239	42,973	8,950	22,841	10,330	-	13,948	22,498
3. 純利益又は純損失	19,189	△ 453,525	△ 208,663	△ 205,573	△ 503,997	△ 364,436	△ 449,324	△ 260,873	△ 571,872
4. 他会計繰入金(実繰入額)再掲(特別利益分を除く)	933,869	376,490	1,700,000	905,609	1,274,553	358,509	780,000	626,275	912,479
5. 医業収支比率(%)	92.9	92.0	91.9	91.8	91.4	91.1	91.0	90.9	90.5
III 医業収益に対する費用比率(%)									
1. 職員給与費	54.9	54.6	47.5	55.0	55.2	66.4	52.7	62.5	61.0
2. 支払利息	5.0	3.4	6.6	3.5	7.0	0.7	1.8	3.4	4.9
3. 減価償却費	7.2	6.6	11.0	4.7	8.9	2.7	7.0	5.3	7.2
4. 光熱水費	0.6	1.8	2.4	2.0	2.1	1.7	1.4	2.7	2.2
5. 通信運搬費	0.2	0.1	0.1	0.1	0.1	0.1	0.1	0.1	0.1
6. 修繕費	0.8	0.9	1.1	1.5	1.9	1.2	0.5	2.0	1.4
7. 委託料	7.8	9.9	13.5	13.5	8.1	6.1	11.2	13.9	6.4
8. 医療材料費	32.7	25.9	27.9	24.4	27.0	23.8	28.9	19.2	24.8
9. 給食材料費	0.1	0.0	0.8	1.2	0.8	1.3	0.9	0.0	1.0
医業費用+医業外費用	131.6	123.2	118.5	115.1	119.3	112.6	115.1	116.3	117.9
職員給与費+委託料	62.6	64.5	60.9	68.5	63.3	72.5	63.9	76.4	67.4

45 病院の医業収益に対する職員給与費＋委託料と医業収支比率の相関関係

(単位 %)



- ・ 相関係数は、0.630で「かなり相関関係」がある。
- ・ 医業収支比率 100 以上の病院は、医業収益に対する職員給与費＋委託料の比率は 60% を下回っている。