

# 川崎市立病院中期経営計画 2016-2020 における 取組項目ごとの進捗状況・成果指標・財務指標の推移

- 進捗状況の推移：P 1 ～
- 成果指標の推移：P 3 ～
- 財務指標の推移：P 2 2 ～

川崎市病院局



# 川崎市立病院中期経営計画2016-2020における取組項目ごとの進捗状況の推移

取組課題 1 医療機能の充実・強化													
取組項目	計画期間内の進捗状況					取組項目	計画期間内の進捗状況						
医療機能の強化・災害救急の強化 (1)		平成28年度	平成29年度	平成30年度	令和元年度	令和2年度	分化・強化、医療機能の推進、連携の強化 (4)		平成28年度	平成29年度	平成30年度	令和元年度	令和2年度
	川崎病院	Ⅱ	Ⅱ	Ⅱ	Ⅱ	Ⅱ		川崎病院	Ⅰ	Ⅱ	Ⅰ	Ⅰ	Ⅰ
	井田病院	Ⅲ	Ⅲ	Ⅲ	Ⅲ	Ⅲ		井田病院	Ⅱ	Ⅱ	Ⅲ	Ⅲ	Ⅲ
	多摩病院	Ⅰ	Ⅱ	Ⅰ	Ⅰ	Ⅱ		多摩病院	Ⅲ	Ⅰ	Ⅰ	Ⅰ	Ⅰ
取組項目	計画期間内の進捗状況					取組項目	計画期間内の進捗状況						
がん診療機能の強化・拡充 (2)		平成28年度	平成29年度	平成30年度	令和元年度	令和2年度	提供体制の強化 (5)その他医療		平成28年度	平成29年度	平成30年度	令和元年度	令和2年度
	川崎病院	Ⅱ	Ⅱ	Ⅱ	Ⅱ	Ⅰ		川崎病院	Ⅱ	Ⅱ	Ⅱ	Ⅱ	Ⅱ
	井田病院	Ⅱ	Ⅱ	Ⅱ	Ⅱ	Ⅳ		井田病院	Ⅱ	Ⅱ	Ⅲ	Ⅲ	Ⅲ
	多摩病院	Ⅱ	Ⅱ	Ⅱ	Ⅱ	Ⅱ		多摩病院					
取組項目	計画期間内の進捗状況												
医療の高度・充実・専門 (3)		平成28年度	平成29年度	平成30年度	令和元年度	令和2年度							
	川崎病院	Ⅱ	Ⅱ	Ⅱ	Ⅱ	Ⅳ							
	井田病院	Ⅱ	Ⅱ	Ⅰ	Ⅰ	Ⅰ							
	多摩病院	Ⅲ	Ⅲ	Ⅲ	Ⅲ	Ⅳ							

※ 成果指標の評価基準 I：順調に進捗 II：一定の進捗がある III：進捗が遅れている IV：進捗が大幅に遅れている

取組課題 2 医療の質と患者サービスの向上						取組課題 3 強い経営体質への転換							
取組項目	計画期間内の進捗状況					取組項目	計画期間内の進捗状況						
(1) 育成人材の確保		平成28年度	平成29年度	平成30年度	令和元年度	令和2年度	向けた収入の確保に		平成28年度	平成29年度	平成30年度	令和元年度	令和2年度
	川崎病院	Ⅱ	Ⅱ	Ⅲ	Ⅱ	Ⅲ		川崎病院	Ⅱ	Ⅱ	Ⅱ	Ⅱ	Ⅱ
	井田病院	Ⅱ	Ⅱ	Ⅳ	Ⅳ	Ⅳ		井田病院	Ⅲ	Ⅲ	Ⅲ	Ⅱ	Ⅲ
	多摩病院	Ⅰ	Ⅰ	Ⅰ	Ⅰ	Ⅰ		多摩病院	Ⅱ	Ⅰ	Ⅰ	Ⅰ	Ⅲ
取組項目	計画期間内の進捗状況					取組項目	計画期間内の進捗状況						
(2) 確保・向上の医療安全		平成28年度	平成29年度	平成30年度	令和元年度	令和2年度	向けた経費の削減に		平成28年度	平成29年度	平成30年度	令和元年度	令和2年度
	川崎病院	Ⅱ	Ⅱ	Ⅱ	Ⅱ	Ⅱ		川崎病院	Ⅲ	Ⅲ	Ⅲ	Ⅱ	Ⅲ
	井田病院	Ⅱ	Ⅱ	Ⅲ	Ⅱ	Ⅱ		井田病院	Ⅲ	Ⅲ	Ⅰ	Ⅱ	Ⅳ
	多摩病院	Ⅱ	Ⅱ	Ⅱ	Ⅱ	Ⅱ		多摩病院	Ⅱ	Ⅱ	Ⅱ	Ⅱ	Ⅳ
取組項目	計画期間内の進捗状況					取組項目	計画期間内の進捗状況						
(3) 病院患者づくり		平成28年度	平成29年度	平成30年度	令和元年度	令和2年度	(3) 経営管理強化		平成28年度	平成29年度	平成30年度	令和元年度	令和2年度
	川崎病院	Ⅲ	Ⅱ	Ⅱ	Ⅲ	Ⅲ		川崎病院	Ⅲ	Ⅲ	Ⅲ	Ⅲ	Ⅱ
	井田病院	Ⅱ	Ⅱ	Ⅱ	Ⅱ	Ⅱ		井田病院	Ⅲ	Ⅲ	Ⅲ	Ⅲ	Ⅱ
	多摩病院	Ⅱ	Ⅱ	Ⅱ	Ⅱ	Ⅱ		多摩病院	Ⅱ	Ⅰ	Ⅰ	Ⅰ	Ⅰ

※ 成果指標の評価基準 Ⅰ：順調に進捗 Ⅱ：一定の進捗がある Ⅲ：進捗が遅れている Ⅳ：進捗が大幅に遅れている

# 川崎市立病院中期経営計画2016-2020における成果指標の推移

川崎病院		※ 成果指標の評価基準 1:目標値を大幅に上回った 2:目標値を上回った 3:目標値を概ね達成した 4:目標値を下回った 5:目標値を大幅に下回った ※ 取組に対する達成度の評価基準 A:目標を大きく上回って達成 B:目標を上回って達成 C:ほぼ目標どおり D:目標を下回った E:目標を大きく下回った										
取組課題	取組項目	取組	成果指標	平成26年度	平成27年度	平成28年度	平成29年度	平成30年度	令和元年度	令和2年度		
1 医療機能の充実・強化	(1) 救急・災害医療機能の強化	① 救命救急医療の充実	三次救急搬送患者 応需率	目標値	/	/	97.6%	97.7%	97.9%	98.1%	98.2%	
				実績値	97.4%	99.0%	97.9%	99.4%	98.6%	97.4%	95.5%	
				評価	/	/	3	3	3	3	3	
			救急自動車搬送 受入台数	目標値	/	/	7,332件	7,332件	7,332件	7,332件	7,332件	7,332件
				実績値	7,332件	7,075件	6,686件	6,451件	5,916件	5,819件	5,802件	
				評価	/	/	4	5	5	5	5	
		達成度			/	/	C	C	C	C	C	
		② 災害医療機能の維持	災害派遣医療 チーム等の派遣 要請応需率	目標値	/	/	90.0%	90.0%	90.0%	90.0%	90.0%	
				実績値	-	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	
				評価	/	/	1	1	1	1	1	
	食料・飲料水・ 医薬品の院内 備蓄確保量		目標値	/	/	3日間分	3日間分	3日間分	3日間分	3日間分		
			実績値	3日間分	3日間分	3日間分	3日間分	3日間分	3日間分	3日間分		
			評価	/	/	3	3	3	3	3		
	達成度			/	/	B	C	B	B	B		
	(2) がん診療機能の強化・拡充	○ がん診療機能の強化	がん登録数	目標値	/	/	1,230件	1,260件	1,290件	1,320件	1,350件	
				実績値	-	1,205件	1,306件	1,293件	1,519件	1,650件	1,710件	
				評価	/	/	2	3	1	1	1	
			神奈川県がん 診療連携指定 病院の指定	目標値	/	/	準備	指定	維持	維持	29年度指定	
				実績値	-	準備	指定取得	維持	維持	維持	維持	
				評価	/	/	2	2	3	3	3	
がん手術件数			目標値	/	/	1,080件	1,100件	1,120件	1,140件	1,160件		
			実績値	1,061件	1,018件	952件	1,052件	1,059件	1,041件	1,091件		
			評価	/	/	5	3	4	4	4		
達成度			/	/	C	C	C	C	C			

川崎病院

※ 成果指標の評価基準 1:目標値を大幅に上回った 2:目標値を上回った 3:目標値を概ね達成した 4:目標値を下回った 5:目標値を大幅に下回った  
 ※ 取組に対する達成度の評価基準 A:目標を大きく上回って達成 B:目標を上回って達成 C:ほぼ目標どおり D:目標を下回った E:目標を大きく下回った

取組課題	取組項目	取組	成果指標	平成26年度	平成27年度	平成28年度	平成29年度	平成30年度	令和元年度	令和2年度		
1 医療機能の充実・強化	(3) 高度・専門医療の確保・充実	① 小児・周産期医療の確保	周産期救急搬送患者受入件数	目標値			90件	100件	110件	120件	130件	
				実績値	115件	83件	86件	97件	100件	77件	49件	
				評価			3	3	4	5	5	
			NICU及びGCUにおける新規入院患者数	目標値			310人	316人	322人	327人	332人	
				実績値	314人	305人	255人	265人	302人	282人	192人	
				評価			5	5	4	5	5	
			分娩件数	目標値			1,065件	1,065件	1,065件	1,065件	1,065件	
				実績値	1,065件	1,030件	1,050件	974件	897件	923件	715件	
				評価			3	4	5	5	5	
		達成度						C	C	D	E	E
		② 内視鏡検査・治療の充実	内視鏡検査件数	目標値			8,020件	8,040件	8,060件	8,080件	8,100件	
				実績値	8,028件	8,190件	7,990件	8,264件	8,491件	8,113件	6,944件	
				評価			3	3	2	3	5	
			内視鏡治療件数	目標値			1,030件	1,050件	1,070件	1,090件	1,110件	
				実績値	1,010件	1,012件	1,065件	1,103件	1,220件	1,251件	1,075件	
	評価					3	3	2	1	3		
	達成度						C	C	B	B	D	
	③ チーム医療の推進	栄養サポートチーム回診延べ患者数	目標値			1,700人	1,700人	1,800人	1,800人	1,800人		
			実績値	2,284人	1,667人	1,809人	2,073人	2,064人	1,780人	1,661人		
			評価			2	1	1	3	4		
		緩和ケアチームによる症状緩和実施患者数	目標値			250人	250人	250人	250人	250人		
実績値			240人	193人	105人	139人	203人	173人	116人			
評価					5	5	5	5	5			
達成度						B	C	C	D	D		

川崎病院

※ 成果指標の評価基準 1：目標値を大幅に上回った 2：目標値を上回った 3：目標値を概ね達成した 4：目標値を下回った 5：目標値を大幅に下回った  
 ※ 取組に対する達成度の評価基準 A：目標を大きく上回って達成 B：目標を上回って達成 C：ほぼ目標どおり D：目標を下回った E：目標を大きく下回った

取組課題	取組項目	取組	成果指標	平成26年度	平成27年度	平成28年度	平成29年度	平成30年度	令和元年度	令和2年度		
1 医療機能の充実・強化	(4) 医療機能の分化・強化、連携の推進	① 地域医療連携の推進	地域医療支援病院の承認	目標値			承認	継続	継続	継続	28年度承認	
				実績値	—	承認	継続	継続	継続	継続	継続	
				評価			3	3	3	3	3	
			紹介率	目標値			50.0%	50.0%	50.0%	50.0%	50.0%	50.0%
				実績値	53.7%	61.7%	60.9%	66.0%	68.7%	71.3%	71.7%	
				評価			1	1	1	1	1	
			逆紹介率	目標値			70.0%	70.0%	70.0%	70.0%	70.0%	
				実績値	72.3%	78.8%	79.6%	84.6%	79.8%	92.5%	113.4%	
				評価			1	1	1	1	1	
		検査機器の共同利用件数	目標値			420件	440件	460件	480件	500件		
			実績値	412件	458件	434件	411件	637件	817件	876件		
			評価			3	4	1	1	1		
		達成度						B	B	A	A	A
		② 地域包括ケアシステムの推進	地域ケア懇談会開催数	目標値			2回	2回	2回	2回	2回	
				実績値	—	2回	2回	2回	2回	2回	2回	
				評価			3	3	3	3	3	
			勉強会・症例検討会等への地域の医療・介護従事者等参加延数	目標値			210人	220人	880人	890人	900人	
				実績値	188人	442人	499人	870人	1,125人	670人	459人	
評価					1	1	1	5	5			
達成度						B	B	B	D	D		

川崎病院

※ 成果指標の評価基準 1：目標値を大幅に上回った 2：目標値を上回った 3：目標値を概ね達成した 4：目標値を下回った 5：目標値を大幅に下回った  
 ※ 取組に対する達成度の評価基準 A：目標を大きく上回って達成 B：目標を上回って達成 C：ほぼ目標どおり D：目標を下回った E：目標を大きく下回った

取組課題	取組項目	取組	成果指標	平成26年度	平成27年度	平成28年度	平成29年度	平成30年度	令和元年度	令和2年度	
1 医療機能の充実・強化	(5) その他医療提供体制の強化	① 精神科救急医療の強化	精神科救急患者受入数(三次及び二次のみ)	目標値	/	/	27人	27人	28人	28人	29人
				実績値	26人	33人	27人	22人	25人	17人	28人
				評価	/	/	3	5	5	5	3
			精神科救急応需病床(2床)における平均在院日数	目標値	/	/	17.0日	17.0日	17.0日	17.0日	17.0日
				実績値	16.8日	14.1日	21.9日	18.0日	20.4日	20.7日	19.6日
				評価	/	/	5	4	5	5	5
		達成度			/	/	C	D	D	E	D
		② 感染症医療の確保	保健所からの要請に基づく二類感染症患者入院要請応需率(結核患者を除く)	目標値	/	/	100%	100%	100%	100%	100%
				実績値	-	要請なし	要請なし	要請なし	要請なし	100%	100%
				評価	/	/	3	3	3	3	3
			達成度			/	/	C	C	C	B
		③ リハビリテーション機能の強化	自宅等に退院した患者の割合(一般病床)	目標値	/	/	95.4%	95.4%	95.4%	95.4%	95.4%
				実績値	95.4%	95.1%	95.4%	95.6%	94.9%	95.2%	93.3%
				評価	/	/	3	3	3	3	3
			リハビリテーション実施単位数	目標値	/	/	67,000単位	67,000単位	81,000単位	89,000単位	89,000単位
				実績値	61,216単位	59,568単位	56,210単位	72,912単位	78,135単位	73,466単位	101,132単位
				評価	/	/	5	2	3	5	1
		達成度			/	/	D	C	C	D	B
		④ 医療機能再編整備の推進	/	目標値	/	/	-	-	-	-	/
				実績値	/	/	-	-	-	-	/
評価	/			/							
達成度			/	/	C	C	C	C	C		



川崎病院

※ 成果指標の評価基準 1：目標値を大幅に上回った 2：目標値を上回った 3：目標値を概ね達成した 4：目標値を下回った 5：目標値を大幅に下回った  
 ※ 取組に対する達成度の評価基準 A：目標を大きく上回って達成 B：目標を上回って達成 C：ほぼ目標どおり D：目標を下回った E：目標を大きく下回った

取組課題	取組項目	取組	成果指標	平成26年度	平成27年度	平成28年度	平成29年度	平成30年度	令和元年度	令和2年度	
2 医療の質と患者サービスの向上	(1) 人材の確保と育成の推進	① 医療従事者の確保	職場に対する総合的な職員満足度 〔職員満足度調査〕	目標値			38.0%	39.5%	41.0%	43.5%	45.0%
				実績値	—	36.8%	30.6%	28.8%	31.2%	31.3%	32.1%
				評価			5	5	5	5	5
			レセプト査定率	目標値			0.44%	0.43%	0.42%	0.41%	0.40%
				実績値	0.45%	0.33%	0.41%	0.38%	0.37%	0.33%	0.30%
				評価			2	1	1	1	1
		達成度					C	C	C	C	C
		② 職員の専門能力の向上	職場が「人材育成や能力開発に積極的である」と思う職員の割合 〔職員満足度調査〕	目標値			54.0%	55.5%	57.0%	58.5%	60.0%
				実績値	—	52.3%	48.8%	47.9%	44.1%	48.6%	48.9%
				評価			4	5	5	5	5
			認定看護師の人数 ※( )内は井田病院との合計	目標値			24(41)名	24(42)名	25(43)名	26(45)名	27(47)名
				実績値	—	23(40)名	28(43)名	28(46)名	31(47)名	33(49)名	31(50)名
	評価					1	1	1	1	1	
	研修医1人あたりの指導医数	目標値			3.0名	3.1名	3.1名	3.2名	3.2名		
		実績値	—	3.0名	3.1名	2.9名	3.1名	3.3名	3.2名		
		評価			3	3	3	3	3		
	達成度					C	C	C	C	C	
	③ 働きやすい職場づくり	「仕事と私生活のバランスがとれている」と思う職員の割合 〔職員満足度調査〕	目標値			37.0%	39.0%	41.0%	43.0%	45.0%	
			実績値	—	35.3%	34.6%	36.6%	33.7%	37.5%	40.8%	
			評価			4	4	5	5	4	
達成度					D	D	E	D	D		
(2) 医療安全・向上の確保	○ 医療安全・院内感染対策の推進	体制の確保 (「医療安全対策加算1」及び「感染防止対策加算1」に係る診療報酬施設基準の届出)	目標値			届出(継続)	届出(継続)	届出(継続)	届出(継続)	届出(継続)	
			実績値	届出(継続)	届出(継続)	届出(継続)	届出(継続)	届出(継続)	届出(継続)	届出(継続)	
			評価			3	3	3	3	3	
		達成度					C	C	C	C	C

川崎病院

※ 成果指標の評価基準 1：目標値を大幅に上回った 2：目標値を上回った 3：目標値を概ね達成した 4：目標値を下回った 5：目標値を大幅に下回った  
 ※ 取組に対する達成度の評価基準 A：目標を大きく上回って達成 B：目標を上回って達成 C：ほぼ目標どおり D：目標を下回った E：目標を大きく下回った

取組課題	取組項目	取組	成果指標	平成26年度	平成27年度	平成28年度	平成29年度	平成30年度	令和元年度	令和2年度	
2 サービス の質と患者 向上	(3) 病 院 に 優 し い 患 者 に 対 し	○ 積極的な 情報発信と相 談体制の強化	入院患者満足度	目標値			87.0%	87.5%	88.0%	88.5%	89.3%
				実績値	—	86.5%	86.4%	85.4%	86.6%	90.1%	88.4%
				評価			3	3	3	3	3
			外来患者満足度	目標値			76.0%	77.4%	78.8%	80.2%	81.7%
				実績値	—	74.6%	69.3%	68.2%	76.2%	68.0%	69.3%
				評価			4	5	3	5	5
達成度					D	D	C	D	D		

川崎病院

※ 成果指標の評価基準 1:目標値を大幅に上回った 2:目標値を上回った 3:目標値を概ね達成した 4:目標値を下回った 5:目標値を大幅に下回った  
 ※ 取組に対する達成度の評価基準 A:目標を大きく上回って達成 B:目標を上回って達成 C:ほぼ目標どおり D:目標を下回った E:目標を大きく下回った

取組課題	取組項目	取組	成果指標	平成26年度	平成27年度	平成28年度	平成29年度	平成30年度	令和元年度	令和2年度	
3 強い経営体質への転換	(1) 収入確保に向けた取組の推進	—	医業収益の額	目標値			174.7億円	177.3億円	178.1億円	179.3億円	179.8億円
				実績値	166.2億円	167.6億円	167.0億円	175.7億円	176.5億円	176.1億円	165.7億円
				評価			3	3	3	3	4
			入院患者1人1日 当たり診療収入 (入院診療単価)	目標値			58,833円	59,652円	59,887円	60,122円	60,358円
				実績値	58,400円	58,564円	61,016円	61,055円	62,979円	64,897円	69,805円
				評価			3	3	2	2	1
			外来患者1人1日 当たり診療収入 (外来診療単価)	目標値			12,072円	12,289円	12,387円	12,486円	12,586円
				実績値	11,429円	11,867円	12,323円	13,206円	14,085円	15,294円	16,206円
				評価			3	2	1	1	1
			病床利用率	目標値			76.5%	76.5%	76.5%	76.5%	76.5%
				実績値	73.1%	73.9%	70.5%	74.5%	71.3%	67.4%	65.4%
				評価			4	3	4	5	5
	達成度						C	D	C	C	C
	(2) 経費節減に向けた取組の推進	—	職員給与費対 医業収益比率	目標値			55.7%	54.2%	53.7%	53.5%	53.6%
				実績値	52.4%	54.5%	57.0%	54.3%	53.8%	54.8%	60.9%
				評価			3	3	3	3	5
			委託費対 医業収益比率	目標値			13.2%	13.0%	13.0%	12.9%	12.8%
				実績値	14.2%	14.7%	14.6%	14.4%	13.9%	14.1%	16.7%
				評価			5	5	4	4	5
	達成度						D	D	D	C	C
	(3) 経営管理強化	—	「病院の経営に参 画したい」と思う 職員の割合 〔職員満足度調査〕	目標値			24.0%	25.5%	27.0%	28.5%	30.0%
実績値				—	21.2%	19.5%	18.1%	16.3%	19.3%	17.8%	
評価						5	5	5	5	5	
経営会議開催数			目標値			10回	10回	10回	10回	10回	
			実績値	11回	10回	10回	12回	12回	12回	12回	
			評価			3	1	1	1	1	
達成度						D	D	D	C	C	

## 井田病院

※ 成果指標の評価基準 1：目標値を大幅に上回った 2：目標値を上回った 3：目標値を概ね達成した 4：目標値を下回った 5：目標値を大幅に下回った  
 ※ 取組に対する達成度の評価基準 A：目標を大きく上回って達成 B：目標を上回って達成 C：ほぼ目標どおり D：目標を下回った E：目標を大きく下回った

取組課題	取組項目	取組	成果指標	平成26年度	平成27年度	平成28年度	平成29年度	平成30年度	令和元年度	令和2年度		
1 医療機能の充実・強化	(1) 救急・災害医療機能の強化	① 救急医療 (初期・二次)の強化	救急自動車搬送 受入台数	目標値			3,075件	3,181件	3,288件	3,394件	3,500件	
				実績値	2,969件	3,013件	2,685件	2,614件	2,367件	2,406件	2,194件	
				評価			5	5	5	5	5	
			救急患者数	目標値			8,800人	8,900人	9,000人	9,100人	9,200人	
				実績値	8,158人	8,536人	7,633人	7,481人	7,041人	6,845人	6,934人	
				評価			5	5	5	5	5	
		達成度					E	E	E	E	E	
		② 災害医療 機能の維持	災害拠点病院と 連携した災害訓 練の実施	目標値			実施	実施	実施	実施	実施	実施(毎年)
				実績値	実施	実施	実施	実施	実施	実施	実施	
				評価			3	3	3	3	3	
	食料・飲料水・ 医薬品の院内 備蓄確保量		目標値			3日間分	3日間分	3日間分	3日間分	3日間分		
			実績値	3日間分	3日間分	3日間分	3日間分	3日間分	3日間分	3日間分		
			評価			3	3	3	3	3		
	達成度					C	C	C	C	C		
	(2) がん診療機能の 強化・拡充	① 地域がん 診療連携拠点 病院としての 機能強化	がん登録数	目標値			1,147件	1,185件	1,224件	1,262件	1,300件	
				実績値	—	1,109件	1,204件	1,269件	1,296件	1,343件	1,445件	
				評価			3	2	2	2	1	
			内視鏡検査件数	目標値			6,171件	6,553件	6,936件	7,318件	7,700件	
				実績値	5,789件	7,682件	7,463件	6,976件	6,907件	6,522件	5,253件	
				評価			1	2	3	5	5	
			内視鏡治療件数	目標値			686件	694件	703件	711件	720件	
実績値				677件	838件	969件	779件	745件	758件	625件		
評価						1	1	2	2	5		
がん手術件数			目標値			511件	533件	555件	577件	600件		
			実績値	489件	442件	455件	502件	554件	573件	469件		
			評価			5	4	3	3	5		
達成度					B	B	B	C	D			

## 井田病院

※ 成果指標の評価基準 1：目標値を大幅に上回った 2：目標値を上回った 3：目標値を概ね達成した 4：目標値を下回った 5：目標値を大幅に下回った  
 ※ 取組に対する達成度の評価基準 A：目標を大きく上回って達成 B：目標を上回って達成 C：ほぼ目標どおり D：目標を下回った E：目標を大きく下回った

取組課題	取組項目	取組	成果指標	平成26年度	平成27年度	平成28年度	平成29年度	平成30年度	令和元年度	令和2年度	
1 医療機能の充実・強化	(2) がん診療機能の強化・拡充	② 緩和ケアの推進	緩和ケア患者の受入人数	目標値			472人	485人	497人	510人	552人
				実績値	460人	414人	476人	514人	474人	538人	489人
				評価			3	2	3	2	5
			訪問診療件数	目標値			1,661件	1,671件	1,680件	1,690件	1,700件
				実績値	1,651件	1,552件	1,647件	1,483件	1,196件	1,072件	1,212件
				評価			3	5	5	5	5
	達成度					C	C	D	C	E	
	(3) 高度・専門医療の確保・充実	① チーム医療の推進	緩和ケアチームによる症状緩和実施患者数	目標値			439人	442人	445人	448人	450人
				実績値	436人	462人	492人	545人	462人	536人	429人
				評価			1	1	3	1	3
			栄養サポートチーム回診延べ患者数	目標値			1,149人	1,187人	1,224人	1,262人	1,300人
				実績値	1,111人	998人	1,119人	1,188人	1,078人	1,060人	1,090人
				評価			3	3	5	5	5
			褥瘡院内発生件数	目標値			115件	115件	115件	115件	115件
				実績値	115件	99件	83件	96件	85件	86件	59件
				評価			1	1	1	1	1
		達成度					B	C	C	B	C
		② 成人疾患医療の充実	糖尿病教育入院実患者数	目標値			24人	25人	30人	30人	30人
				実績値	22人	30人	30人	36人	35人	35人	35人
				評価			1	1	1	1	1
専門外来の設置数			目標値			21	21	22	22	23	
	実績値		20	20	19	25	25	24	28		
	評価				4	1	1	2	1		
達成度					C	B	A	A	A		

井田病院		※ 成果指標の評価基準 1:目標値を大幅に上回った 2:目標値を上回った 3:目標値を概ね達成した 4:目標値を下回った 5:目標値を大幅に下回った ※ 取組に対する達成度の評価基準 A:目標を大きく上回って達成 B:目標を上回って達成 C:ほぼ目標どおり D:目標を下回った E:目標を大きく下回った										
取組課題	取組項目	取組	成果指標	平成26年度	平成27年度	平成28年度	平成29年度	平成30年度	令和元年度	令和2年度		
1 医療機能の充実・強化	(4) 医療機能の分化・強化、連携の推進	① 地域医療連携の推進	地域医療支援病院の承認	目標値	/	/	—	承認	継続	継続	29年度承認	
				実績値	—	—	—	申請見送り	取組の継続	取組の継続	取組の継続	
				評価	/	/	3	5	5	5	5	
			紹介率	評価	/	/	50.0%	50.0%	50.0%	50.0%	50.0%	50.0%
				実績値	55.0%	58.0%	60.8%	56.1%	56.9%	58.3%	57.5%	
				評価	/	/	1	1	1	1	1	
			逆紹介率	目標値	/	/	70.0%	70.0%	70.0%	70.0%	70.0%	
				実績値	58.6%	78.1%	77.8%	63.1%	55.6%	57.8%	62.8%	
				評価	/	/	1	4	5	5	5	
		検査機器の共同利用件数	目標値	/	/	717件	738件	758件	779件	800件		
			実績値	696件	547件	446件	334件	277件	265件	454件		
			評価	/	/	5	5	5	5	5		
		達成度			/	/	B	D	D	D	D	
		② 医療依存度の高い患者に対する在宅医療の提供	医療依存度が高い患者に対する往診患者実数	目標値	/	/	184人	185人	187人	188人	190人	
				実績値	182人	183人	181人	155人	142人	176人	169人	
				評価	/	/	3	5	5	4	5	
			24時間連携登録医からの受入患者数	目標値	/	/	161人	171人	181人	191人	200人	
実績値	151人			151人	155人	162人	142人	128人	233人			
評価	/			/	3	4	5	5	1			
達成度			/	/	C	D	E	E	B			

井田病院		※ 成果指標の評価基準 1:目標値を大幅に上回った 2:目標値を上回った 3:目標値を概ね達成した 4:目標値を下回った 5:目標値を大幅に下回った ※ 取組に対する達成度の評価基準 A:目標を大きく上回って達成 B:目標を上回って達成 C:ほぼ目標どおり D:目標を下回った E:目標を大きく下回った									
取組課題	取組項目	取組	成果指標	平成26年度	平成27年度	平成28年度	平成29年度	平成30年度	令和元年度	令和2年度	
1 医療機能の充実・強化	化(4)強化医療連携機能の推分	③ 地域包括ケア病床の整備と運用	地域包括ケア病床の整備	目標値			整備	継続	継続	継続	28年度整備
				実績値	-	-	整備	継続	継続	継続	継続
				評価			3	3	3	3	3
			地域包括ケア病床の病床利用率	目標値			65.0%以上	70.0%以上	85.0%以上	85.0%以上	85.0%以上
				実績値	-	(未整備)	60.7%	77.3%	83.6%	82.8%	73.5%
				評価			4	1	3	3	5
		達成度					C	A	C	C	D
	(5)その他医療提供体制の強化	○ 井田病院再編整備事業の推進	再編整備事業(3期工事)の推進	目標値			推進	実施	-	-	29年度工事完了
				実績値	-	調査・設計	推進	工事完了	-	-	-
				評価			3	3	-	-	-
			斜面防護工事の実施	目標値			推進	推進	実施	-	30年度工事完了
				実績値	-	-	調査・設計	工事着手	実施	工事完了	-
				評価			3	3	4	4	-
		達成度					C	C	D	D	

井田病院		※ 成果指標の評価基準 1:目標値を大幅に上回った 2:目標値を上回った 3:目標値を概ね達成した 4:目標値を下回った 5:目標値を大幅に下回った ※ 取組に対する達成度の評価基準 A:目標を大きく上回って達成 B:目標を上回って達成 C:ほぼ目標どおり D:目標を下回った E:目標を大きく下回った										
取組課題	取組項目	取組	成果指標	平成26年度	平成27年度	平成28年度	平成29年度	平成30年度	令和元年度	令和2年度		
2 医療の質と患者サービスの向上	(1) 人材の確保と育成の推進	① 医療従事者の確保	職場に対する総合的な職員満足度 〔職員満足度調査〕	目標値			37.4%	40.6%	43.7%	46.9%	50.0%	
				実績値	—	34.3%	33.8%	35.2%	31.6%	32.1%	36.0%	
				評価			4	5	5	5	5	
			レセプト査定率	目標値			0.13%	0.13%	0.13%	0.13%	0.13%	0.13%
				実績値	0.13%	0.14%	0.16%	0.18%	0.42%	0.38%	0.19%	
				評価			5	5	5	5	5	
		達成度						C	D	E	E	E
		② 職員の専門能力の向上	職場が「人材育成や能力開発に積極的である」と思う職員の割合 〔職員満足度調査〕	目標値			47.8%	49.9%	51.9%	54.0%	56.0%	
				実績値	—	45.8%	48.0%	50.1%	48.9%	47.8%	53.1%	
				評価			3	3	4	5	4	
			認定看護師の人数 ※( )内は井田病院との合計	目標値			17(41)名	18(42)名	18(43)名	19(45)名	20(47)名	
				実績値	—	17(40)名	15(43)名	18(46)名	16(47)名	16(49)名	19(50)名	
	評価					4	3	5	5	3		
	研修医1人あたりの指導医数		目標値			4.7名	4.8名	4.8名	4.9名	4.9名		
			実績値	—	4.7名	6.1名	4.7名	3.7名	4.0名	3.8名		
			評価			1	3	5	5	5		
	達成度						C	C	D	E	D	
	③ 働きやすい職場づくり	「仕事と私生活のバランスがとれている」と思う職員の割合 〔職員満足度調査〕	目標値			41.4%	43.5%	45.7%	47.8%	50.0%		
			実績値	—	39.2%	38.5%	41.6%	39.9%	38.6%	46.8%		
			評価			4	3	5	5	4		
達成度						D	C	E	E	D		
(2) 医療安全・向上の確保	○ 医療安全・院内感染対策の推進	体制の確保 〔「医療安全対策加算1」及び「感染防止対策加算1」に係る診療報酬施設基準の届出〕	目標値			届出(継続)	届出(継続)	届出(継続)	届出(継続)	届出(継続)		
			実績値	届出(継続)	届出(継続)	届出(継続)	届出(継続)	届出(継続)	届出(継続)	届出(継続)		
			評価			3	3	3	3	3		
		達成度						C	C	C	C	C



井田病院		※ 成果指標の評価基準 1:目標値を大幅に上回った 2:目標値を上回った 3:目標値を概ね達成した 4:目標値を下回った 5:目標値を大幅に下回った ※ 取組に対する達成度の評価基準 A:目標を大きく上回って達成 B:目標を上回って達成 C:ほぼ目標どおり D:目標を下回った E:目標を大きく下回った									
取組課題	取組項目	取組	成果指標	平成26年度	平成27年度	平成28年度	平成29年度	平成30年度	令和元年度	令和2年度	
2 サ ー 医 療 の 質 の 向 上 と 患 者	(3) 病 院 患 者 に 優 し い	○ 市民に信頼される医療の提供と分かりやすい情報の発信	入院患者満足度	目標値			90.1%	90.4%	90.7%	91.0%	91.3%
				実績値	—	89.8%	87.7%	89.6%	90.5%	93.1%	89.6%
				評価			3	3	3	3	3
			外来患者満足度	目標値			81.5%	81.7%	82.0%	82.3%	82.6%
				実績値	—	81.3%	82.8%	87.4%	82.4%	84.4%	85.2%
				評価			3	2	3	3	3
		達成度					C	C	C	C	C

井田病院		※ 成果指標の評価基準 1:目標値を大幅に上回った 2:目標値を上回った 3:目標値を概ね達成した 4:目標値を下回った 5:目標値を大幅に下回った ※ 取組に対する達成度の評価基準 A:目標を大きく上回って達成 B:目標を上回って達成 C:ほぼ目標どおり D:目標を下回った E:目標を大きく下回った									
取組課題	取組項目	取組	成果指標	平成26年度	平成27年度	平成28年度	平成29年度	平成30年度	令和元年度	令和2年度	
3 強い経営体質への転換	(1) 収入確保に向けた取組の推進	—	医業収益の額	目標値			85.3億円	88.9億円	89.5億円	90.4億円	90.9億円
				実績値	67.5億円	74.9億円	75.9億円	79.3億円	80.7億円	85.9億円	77.7億円
				評価			5	5	4	3	5
			入院患者1人1日 当たり診療収入 (入院診療単価)	目標値			46,319円	47,587円	47,926円	48,268円	48,613円
				実績値	45,374円	44,685円	44,533円	44,859円	44,908円	46,387円	48,766円
				評価			3	4	4	3	3
			外来患者1人1日 当たり診療収入 (外来診療単価)	目標値			14,234円	14,433円	14,491円	14,549円	14,607円
				実績値	13,400円	14,272円	15,303円	15,353円	16,170円	17,626円	19,010円
				評価			2	2	1	1	1
		病床利用率	目標値			85.1%	87.2%	87.2%	87.2%	87.2%	
	実績値		64.0%	73.0%	74.3%	79.2%	78.8%	80.2%	66.2%		
	評価				5	4	4	4	5		
	達成度						D	D	D	C	D
	(2) けた取組費の節減に向けた取組の推進	—	職員給与費対 医業収益比率	目標値			62.1%	59.2%	58.8%	58.2%	57.9%
				実績値	69.2%	67.3%	65.2%	65.0%	61.7%	60.7%	69.6%
				評価			3	4	3	3	5
			委託費対 医業収益比率	目標値			15.2%	14.6%	14.5%	14.3%	14.2%
				実績値	16.4%	15.6%	16.2%	15.9%	14.4%	13.5%	17.1%
				評価			4	4	3	2	5
		達成度						D	D	C	C
	(3) 経営管理体制の強化	—	「病院の経営に参 画したい」と思う 職員の割合 〔職員満足度調査〕	目標値			23.7%	27.9%	32.1%	36.3%	40.0%
実績値				—	19.5%	19.4%	20.1%	18.9%	22.4%	20.6%	
評価						5	5	5	5	5	
経営会議開催数			目標値			10回	10回	10回	10回	10回	
			実績値	11回	10回	10回	12回	12回	12回	12回	
		評価			3	1	1	1	1		
達成度						D	D	D	C	C	

多摩病院

※ 成果指標の評価基準 1：目標値を大幅に上回った 2：目標値を上回った 3：目標値を概ね達成した 4：目標値を下回った 5：目標値を大幅に下回った  
 ※ 取組に対する達成度の評価基準 A：目標を大きく上回って達成 B：目標を上回って達成 C：ほぼ目標どおり D：目標を下回った E：目標を大きく下回った

取組課題	取組項目	取組	成果指標	平成26年度	平成27年度	平成28年度	平成29年度	平成30年度	令和元年度	令和2年度	
1 医療機能の充実・強化	(1) 救急・災害医療機能の強化	① 救急医療 (一次(初期)・二次) の安定的な提供	救急自動車搬送 受入台数	目標値			4,050件	4,087件	4,125件	4,162件	4,200件
				実績値	4,012件	4,148件	4,330件	4,468件	5,220件	5,727件	3,578件
				評価			2	2	1	1	5
			救急患者数	目標値			11,900人	12,100人	12,400人	12,700人	13,000人
				実績値	11,851人	12,458人	12,591人	12,175人	13,023人	13,256人	7,820人
				評価			2	3	2	3	5
		達成度					B	C	A	A	E
		② 災害医療 機能の維持	DMAT隊員 養成研修 修了者数	目標値			5人	6人	7人	8人	8人
				実績値	4人	5人	6人	6人	9人	12人	11人
				評価			1	3	1	1	1
	食料・飲料水・ 医薬品の院内 備蓄確保量		目標値			3日間分	3日間分	3日間分	3日間分	3日間分	
			実績値	3日間分	3日間分	3日間分	3日間分	3日間分	3日間分	3日間分	
			評価			3	3	3	3	3	
	達成度					B	C	B	A	A	
	(2) がん診療機能 の強化・拡充	○ 診療機能 強化と報告の 推進	がん登録数	目標値			843件	845件	846件	848件	850件
				実績値	-	841件	610件	653件	602件	522件	610件
				評価			5	5	5	5	5
			がん手術件数	目標値			310件	312件	330件	340件	350件
				実績値	307件	322件	333件	393件	397件	398件	372件
				評価			2	1	1	1	2
		達成度					C	C	C	C	C

多摩病院

※ 成果指標の評価基準 1:目標値を大幅に上回った 2:目標値を上回った 3:目標値を概ね達成した 4:目標値を下回った 5:目標値を大幅に下回った  
 ※ 取組に対する達成度の評価基準 A:目標を大きく上回って達成 B:目標を上回って達成 C:ほぼ目標どおり D:目標を下回った E:目標を大きく下回った

取組課題	取組項目	取組	成果指標	平成26年度	平成27年度	平成28年度	平成29年度	平成30年度	令和元年度	令和2年度	
1 医療機能の充実・強化	(3) 高度・専門医療の確保・充実	① 循環器内科における診療の充実	心臓血管系造影件数	目標値			735件	736件	738件	739件	740件
				実績値	734件	753件	635件	727件	777件	668件	506件
				評価			5	3	2	4	5
			循環器内科入院・外来延患者数	目標値			19,789人	19,792人	19,794人	19,797人	19,800人
				実績値	19,786人	21,339人	20,369人	20,623人	19,458人	17,117人	14,352人
				評価			3	3	3	5	5
		達成度					D	C	C	D	E
		② 脳神経外科における診療の充実	脳血管系造影件数	目標値			215件	216件	218件	219件	220件
				実績値	214件	183件	133件	145件	95件	70件	61件
				評価			5	5	5	5	5
			脳神経外科入院・外来延患者数	目標値			16,298人	16,299人	16,299人	16,300人	16,300人
				実績値	16,298人	14,850人	15,240人	15,602人	13,592人	13,503人	11,309人
				評価			4	3	5	5	5
		達成度					D	D	D	D	E

多摩病院

※ 成果指標の評価基準 1：目標値を大幅に上回った 2：目標値を上回った 3：目標値を概ね達成した 4：目標値を下回った 5：目標値を大幅に下回った  
 ※ 取組に対する達成度の評価基準 A：目標を大きく上回って達成 B：目標を上回って達成 C：ほぼ目標どおり D：目標を下回った E：目標を大きく下回った

取組課題	取組項目	取組	成果指標	平成26年度	平成27年度	平成28年度	平成29年度	平成30年度	令和元年度	令和2年度		
1 医療機能の充実・強化	(4) 医療機能の分化・強化、 連携の推進	① 地域医療 支援病院の運 営と強化	紹介率	目標値			65.0%	65.0%	65.0%	65.0%	65.0%	
				実績値	67.9%	65.4%	67.6%	68.3%	70.7%	72.2%	71.9%	
				評価			3	2	2	1	1	
			逆紹介率	目標値			40.0%	40.0%	40.0%	40.0%	40.0%	
				実績値	51.8%	54.0%	54.5%	51.0%	53.0%	58.8%	65.9%	
				評価			1	1	1	1	1	
			検査機器の共同 利用件数	目標値			4,729件	4,734件	4,740件	4,745件	4,750件	
				実績値	4,724件	5,051件	4,549件	4,724件	4,343件	4,180件	3,122件	
				B			3	3	4	5	5	
		達成度						C	B	B	B	B
		② 地域包括 ケアシステム の推進	地域関係施設との 連絡調整会議への 参加回数	目標値			8回	8回	8回	8回	8回	
				実績値	8回	4回	4回	10回	20回	21回	10回	
				評価			5	1	1	1	1	
			有識者を参集して 行われた連携会議 等の回数	目標値			6回	6回	6回	6回	6回	
				実績値	6回	4回	5回	6回	6回	6回	0回	
				評価			5	3	3	3	5	
達成度						D	B	B	B	C		

多摩病院

※ 成果指標の評価基準 1：目標値を大幅に上回った 2：目標値を上回った 3：目標値を概ね達成した 4：目標値を下回った 5：目標値を大幅に下回った  
 ※ 取組に対する達成度の評価基準 A：目標を大きく上回って達成 B：目標を上回って達成 C：ほぼ目標どおり D：目標を下回った E：目標を大きく下回った

取組課題	取組項目	取組	成果指標	平成26年度	平成27年度	平成28年度	平成29年度	平成30年度	令和元年度	令和2年度	
2 医療の質と患者サービスの向上	(1) 人材の確保と育成の推進	① 医療従事者の確保	基幹型臨床研修医の受入れ	目標値			3人	4人	6人	7人	8人
				実績値	-	2人	6人	6人	7人	10人	10人
				評価			1	1	1	1	1
			医師事務作業補助者の人数	目標値			7人	7人	10人	10人	10人
				実績値	-	7人	10人	10人	16人	17人	17人
				評価			1	1	1	1	1
		達成度					A	A	A	A	A
		② 職員の専門能力の向上	認定看護師の人数	目標値			9名	9名	9名	9名	9名
				実績値	9名	9名	9名	9名	9名	10名	10名
				評価			3	3	3	1	1
	診療情報管理士の人数		目標値			12名	12名	14名	14名	14名	
			実績値	12名	13名	14名	16名	14名	16名	15名	
			評価			1	1	3	1	2	
	達成度					B	A	C	A	A	
	保安・安全の向上 (2) 医療	○ 医療安全の強化	体制の確保 (「医療安全対策加算1」及び「感染防止対策加算1」に係る診療報酬施設基準の届出)	目標値			届出(継続)	届出(継続)	届出(継続)	届出(継続)	届出(継続)
				実績値	届出(継続)	届出(継続)	届出(継続)	届出(継続)	届出(継続)	届出(継続)	届出(継続)
				評価			3	3	3	3	3
			達成度					C	C	C	C
	病院 S (3) 患者に優しい	○ 分かりやすい情報提供と利用しやすい施設の強化	入院患者満足度	目標値			86.8%	87.4%	88.0%	88.6%	89.3%
				実績値	-	85.4%	88.7%	83.2%	84.9%	86.4%	90.0%
				評価			3	3	3	3	3
外来患者満足度			目標値			77.8%	78.7%	79.7%	80.7%	81.7%	
			実績値	-	77.0%	78.4%	78.6%	73.5%	79.1%	85.6%	
			評価			3	3	4	3	3	
達成度					C	C	C	C	C		

多摩病院

※ 成果指標の評価基準 1：目標値を大幅に上回った 2：目標値を上回った 3：目標値を概ね達成した 4：目標値を下回った 5：目標値を大幅に下回った  
 ※ 取組に対する達成度の評価基準 A：目標を大きく上回って達成 B：目標を上回って達成 C：ほぼ目標どおり D：目標を下回った E：目標を大きく下回った

取組課題	取組項目	取組	成果指標	平成26年度	平成27年度	平成28年度	平成29年度	平成30年度	令和元年度	令和2年度	
3 強い経営体質への転換	(1) 収入確保に向けた取組の推進	—	医業収益の額	目標値			87.4億円	88.0億円	88.5億円	89.1億円	89.7億円
				実績値	86.8億円	93.3億円	91.6億円	93.6億円	96.8億円	96.1億円	82.6億円
				評価			3	2	2	2	4
			入院患者1人1日 当たり診療収入 (入院診療単価)	目標値			55,174円	55,330円	55,487円	55,643円	55,800円
				実績値	55,017円	56,047円	55,560円	55,352円	57,464円	57,355円	64,616円
				評価			3	3	3	3	1
		外来患者1人1日 当たり診療収入 (外来診療単価)	目標値			11,609円	11,632円	11,654円	11,677円	11,700円	
			実績値	11,586円	12,992円	13,089円	12,827円	13,556円	14,349円	14,991円	
			評価			1	1	1	1	1	
		病床利用率	目標値			80.0%	80.0%	80.0%	80.0%	80.0%	
			実績値	78.2%	81.0%	79.2%	82.9%	81.9%	83.0%	64.9%	
			評価			3	3	3	3	5	
	達成度						C	B	B	B	D
	(2) けた取組費の節減に 向	—	職員給与費対 医業収益比率	目標値			51.4%	51.8%	52.3%	52.7%	53.1%
				実績値	51.0%	47.8%	50.3%	51.1%	51.5%	52.7%	63.0%
				評価			3	3	3	3	5
		委託費対 医業収益比率	目標値			15.1%	15.0%	15.0%	14.9%	14.9%	
			実績値	15.1%	12.9%	13.9%	14.3%	14.1%	14.2%	17.4%	
			評価			2	3	2	3	5	
	達成度						B	C	C	C	E
	(3) 強化 管理 体制 の 営	—	経営戦略会議 開催数	目標値			11回	11回	11回	11回	11回
実績値				11回	12回	12回	12回	12回	12回	12回	
評価						2	2	2	2	2	
達成度						B	B	B	B	B	

(1) 川崎病院

① 収益的収支

※ 端数処理の関係から、合計額等が一致しない場合があります。

(単位：百万円)

区分	H26年度	H27年度	H28年度	H29年度	H30年度	R1年度	R2年度			
	決算額	決算額	決算額	決算額	決算額	決算額 (A)	目標値 (B)	実績値 (C)	対前年度 (C)-(A)	対目標値 (C)-(B)
収益 (ア)	20,036	20,102	20,019	21,009	21,209	21,160	21,593	23,277	2,117	1,684
医業収益 (イ)	16,620	16,758	16,704	17,572	17,653	17,614	17,977	16,568	▲ 1,046	▲ 1,409
入院収益 (再掲)	11,106	11,292	11,197	11,834	11,692	11,415	12,013	10,833	▲ 582	▲ 1,180
外来収益 (再掲)	4,196	4,175	4,172	4,419	4,613	4,783	4,607	4,328	▲ 455	▲ 279
医業外収益 (ウ)	3,373	2,816	2,710	2,773	2,882	2,807	2,904	3,388	581	484
他会計繰入金 (再掲)	3,178	3,129	3,139	3,225	3,327	3,326	3,358	3,554	228	196
特別利益	43	529	604	664	674	739	711	3,321	2,582	2,610
費用 (イ)	23,364	19,247	19,508	19,959	20,019	20,452	20,176	20,772	320	596
医業費用 (カ)	18,365	18,165	18,462	18,875	18,986	19,198	19,139	19,603	405	464
給与費 (再掲)	8,711	9,135	9,521	9,542	9,489	9,658	9,627	10,367	709	740
薬品費 (再掲)	2,027	2,060	2,117	2,251	2,450	2,506	2,179	2,493	▲ 13	314
委託費 (再掲)	2,356	2,459	2,436	2,532	2,458	2,476	2,307	2,553	77	246
減価償却費 (再掲)	1,923	1,181	1,115	1,120	1,139	1,140	1,393	1,100	▲ 40	▲ 293
医業外費用 (キ)	947	928	908	903	890	959	927	993	34	66
特別損失	4,051	153	138	182	144	295	110	176	▲ 119	66
経常損益 (イ+ウ)-(カ+キ)	680	480	44	568	659	264	816	▲ 640	▲ 904	▲ 1,456
純損益 (ア-イ)	▲ 3,328	856	510	1,050	1,190	708	1,417	2,506	1,798	1,089
累積欠損金	7,778	6,922	6,412	5,361	4,172	3,464	981	958	▲ 2,506	▲ 23

② 資本的収支

(単位：百万円)

区分	H26年度	H27年度	H28年度	H29年度	H30年度	R1年度	R2年度			
	決算額	決算額	決算額	決算額	決算額	決算額 (A)	目標値 (B)	実績値 (C)	対前年度 (C)-(A)	対目標値 (C)-(B)
収入	1,700	1,553	1,616	1,550	1,380	1,472	2,492	2,094	622	▲ 398
企業債	640	530	543	539	362	433	1,497	906	473	▲ 591
補助金	2	0	0	2	0	3	2	150	152	153
負担金	1,059	1,023	1,073	1,009	1,018	1,035	993	1,038	▲ 2	40
支出	2,712	2,502	2,701	2,559	2,470	2,664	4,233	3,199	535	▲ 1,034
建設改良費	968	727	810	643	461	571	2,028	1,175	604	▲ 853
企業債償還金	1,745	1,774	1,891	1,916	2,009	2,093	2,205	2,024	▲ 69	▲ 181

単年度資金収支	108	207	▲ 373	200	112	▲ 296	81	1,591	1,864	1,487
年度末資金残高	10,312	10,519	10,146	10,346	10,458	10,158	10,443	11,749	1,564	1,283

一般会計繰入金 計	4,235	4,152	4,213	4,234	4,345	4,361	4,351	4,587	225	236
-----------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-----	-----



③ 財務指標

区分	H26年度	H27年度	H28年度	H29年度	H30年度	R1年度	R2年度			
	決算値	決算値	決算値	決算値	決算値	決算値 (A)	目標値 (B)	実績値 (C)	対前年度 (C)-(A)	対目標値 (C)-(B)
経常収支比率	103.5%	102.5%	100.2%	102.9%	103.3%	101.3%	104.1%	96.9%	▲ 4.4%	▲ 7.2%
医業収支比率	90.5%	92.3%	90.5%	93.1%	93.0%	91.7%	93.9%	84.5%	▲ 7.2%	▲ 9.4%
他会計繰入金対医業収益比率	19.1%	18.7%	18.8%	18.4%	18.8%	18.9%	18.7%	21.4%	2.5%	2.7%
給与費対医業収益比率	52.4%	54.5%	57.0%	54.3%	53.8%	54.8%	53.6%	62.6%	7.8%	9.0%
薬品費対医業収益比率	12.2%	12.3%	12.7%	12.8%	13.9%	14.2%	12.1%	15.0%	0.8%	2.9%
委託費対医業収益比率	14.2%	14.7%	14.6%	14.4%	13.9%	14.1%	12.8%	15.4%	1.3%	2.6%
入院延患者数	190,175人	192,808人	183,506人	193,823人	185,645人	175,894人	199,027人	155,190人	▲ 20,704人	▲ 43,837人
一日平均入院患者数	521人	527人	503人	531人	509人	481人	545人	425人	▲ 56人	▲ 120人
入院患者1人1日当たり診療収入	58,400円	58,564円	61,016円	61,055円	62,979円	64,897円	60,358円	70,034円	5,137円	9,676円
※病床利用率	73.1%	73.9%	70.5%	74.5%	71.3%	67.4%	76.5%	59.6%	▲ 7.8%	▲ 16.9%
外来延患者数	367,136人	351,845人	338,522人	334,605人	327,508人	312,697人	366,000人	266,242人	▲ 46,455人	▲ 99,758人
一日平均外来患者数	1,505人	1,448人	1,393人	1,371人	1,342人	1,303人	1,500人	1,096人	▲ 207人	▲ 404人
外来患者1人1日当たり診療収入	11,429円	11,867円	12,323円	13,206円	14,085円	15,294円	12,586円	16,510円	1,216円	3,924円

※「病床利用率」は、関連する指標として参考までに掲載しています。

※ 端数処理の関係から、合計額等が一致しない場合があります。

(2) 井田病院

① 収益的収支

※ 端数処理の関係から、合計額等が一致しない場合があります。

(単位：百万円)

区分	H26年度 決算額	H27年度 決算額	H28年度 決算額	H29年度 決算額	H30年度 決算額	R1年度 決算値 (A)	R2年度			
							目標値 (B)	実績値 (C)	対前年度 (C)-(A)	対目標値 (C)-(B)
収益 (ア)	8,477	9,143	9,218	9,639	9,994	10,605	10,793	11,639	1,034	846
医業収益 (イ)	6,751	7,489	7,586	7,933	8,067	8,594	9,094	7,749	▲ 845	▲ 1,345
入院収益 (再掲)	4,057	4,570	4,628	4,966	4,948	5,218	5,926	4,515	▲ 703	▲ 1,411
外来収益 (再掲)	2,197	2,433	2,450	2,426	2,581	2,838	2,566	2,710	▲ 128	144
医業外収益 (ウ)	1,707	1,641	1,601	1,686	1,897	1,974	1,683	2,113	139	430
他会計繰入金 (再掲)	1,852	1,774	1,738	1,691	1,906	1,965	1,647	1,703	▲ 261	57
特別利益	19	13	30	21	30	37	15	1,777	1,740	1,762
費用 (エ)	12,543	10,488	10,521	10,826	10,467	11,030	11,114	11,065	35	▲ 49
医業費用 (オ)	9,698	9,942	9,976	10,238	9,912	10,360	10,539	10,416	56	▲ 123
給与費 (再掲)	4,673	5,042	4,946	5,156	4,979	5,213	5,263	5,529	316	266
薬品費 (再掲)	962	1,183	1,208	1,181	1,304	1,554	1,234	1,502	▲ 52	268
委託費 (再掲)	1,107	1,167	1,232	1,261	1,163	1,162	1,295	1,226	64	▲ 69
減価償却費 (再掲)	946	1,129	1,113	1,090	1,002	945	1,066	872	▲ 73	▲ 194
医業外費用 (カ)	499	519	524	526	523	573	549	596	23	47
特別損失	2,346	27	21	61	33	96	26	53	▲ 43	27
経常損益 (イ+ウ)-(オ+カ)	▲ 1,740	▲ 1,332	▲ 1,313	▲ 1,146	▲ 470	▲ 366	▲ 311	▲ 1,150	▲ 784	▲ 839
純損益 (ア-エ)	▲ 4,066	▲ 1,345	▲ 1,304	▲ 1,186	▲ 473	▲ 425	▲ 322	573	998	895
累積欠損金	14,199	15,544	16,848	18,035	18,508	18,933	18,564	18,359	▲ 574	▲ 205

② 資本的収支

(単位：百万円)

区分	H26年度 決算額	H27年度 決算額	H28年度 決算額	H29年度 決算額	H30年度 決算額	R1年度 決算額 (A)	R2年度			
							目標値 (B)	実績値 (C)	対前年度 (C)-(A)	対目標値 (C)-(B)
収入	2,767	458	861	1,023	484	444	701	614	170	▲ 87
企業債	2,678	358	724	786	260	216	433	239	23	▲ 194
補助金	2	0	0	0	4	0	0	103	108	108
負担金	87	100	137	237	220	228	268	272	39	▲ 1
支出	3,323	1,023	1,566	1,547	984	987	1,299	1,013	26	▲ 286
建設改良費	2,824	478	882	869	308	280	466	345	65	▲ 121
企業債償還金	499	545	683	678	676	707	833	668	▲ 39	▲ 165

単年度資金収支	▲ 852	▲ 768	▲ 1,100	▲ 792	▲ 288	▲ 259	▲ 118	746	1,028	887
年度末資金残高	▲ 5,258	▲ 6,026	▲ 7,126	▲ 7,918	▲ 8,205	▲ 8,438	▲ 7,720	▲ 7,692	795	51

一般会計繰入金 計	1,939	1,874	1,875	1,929	2,126	2,193	1,915	1,970	▲ 223	55
-----------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	----

③ 財務指標

区分	H26年度	H27年度	H28年度	H29年度	H30年度	R1年度	R2年度			
	決算値	決算値	決算値	決算値	決算値	決算値 (A)	目標値 (B)	実績値 (C)	対前年度 (C)-(A)	対目標値 (C)-(B)
経常収支比率	82.9%	87.3%	87.5%	89.4%	95.5%	96.7%	97.2%	89.6%	▲ 7.1%	▲ 7.6%
医業収支比率	69.6%	75.3%	76.0%	77.5%	81.4%	83.0%	86.3%	74.4%	▲ 8.6%	▲ 11.9%
他会計繰入金対医業収益比率	27.4%	23.7%	22.9%	21.3%	23.6%	22.9%	18.1%	22.0%	▲ 0.9%	3.9%
給与費対医業収益比率	69.2%	67.3%	65.2%	65.0%	61.7%	60.7%	57.9%	71.3%	10.6%	13.4%
薬品費対医業収益比率	14.3%	15.8%	15.9%	14.9%	16.2%	18.1%	13.6%	19.4%	1.3%	5.8%
委託費対医業収益比率	16.4%	15.6%	16.2%	15.9%	14.4%	13.5%	14.2%	15.8%	2.3%	1.6%
入院延患者数	89,401人	102,264人	103,913人	110,701人	110,182人	112,480人	121,910人	92,578人	▲ 19,902人	▲ 29,332人
一日平均入院患者数	245人	279人	285人	303人	302人	307人	334人	254人	▲ 53人	▲ 80人
入院患者1人1日当たり診療収入	45,374円	44,685円	44,533円	44,859円	44,908円	46,387円	48,613円	48,882円	2,495円	269
※病床利用率	64.0%	73.0%	74.3%	79.2%	78.8%	80.2%	87.2%	66.2%	▲ 14.0%	▲ 21.0%
外来延患者数	163,997人	170,473人	160,092人	158,033人	159,617人	161,024人	175,680人	142,576人	▲ 18,448人	▲ 33,104人
一日平均外来患者数	672人	702人	659人	648人	654人	671人	720人	587人	▲ 84人	▲ 133人
外来患者1人1日当たり診療収入	13,400円	14,272円	15,303円	15,353円	16,170円	17,626円	14,607円	18,586円	960円	3,979円

※「病床利用率」は、関連する指標として参考までに掲載しています。

※ 端数処理の関係から、合計額等が一致しない場合があります。

(3) 多摩病院（本市病院事業会計上の収支）

① 収益の収支

（単位：百万円）

区分	H26年度	H27年度	H28年度	H29年度	H30年度	R1年度	R2年度			
	決算額	決算額	決算額	決算額	決算額	決算額 (A)	目標値 (B)	実績値 (C)	対前年度 (C)-(A)	対目標値 (C)-(B)
収益 (ア)	2,045	1,999	1,956	1,972	1,952	1,940	2,001	1,945	5	▲ 56
医業収益 (イ)	938	950	940	960	980	968	1,029	985	17	▲ 44
入院収益（再掲）	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
外来収益（再掲）	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
医業外収益 (ウ)	1,105	993	1,005	1,000	955	949	941	928	▲ 21	▲ 13
他会計繰入金（再掲）	888	808	797	785	772	762	749	746	▲ 16	▲ 3
特別利益	2	56	11	12	17	23	32	32	9	0
費用 (エ)	1,978	1,827	1,828	1,854	1,799	1,778	1,789	1,759	▲ 19	▲ 30
医業費用 (オ)	1,518	1,435	1,455	1,502	1,462	1,461	1,487	1,461	0	▲ 26
給与費（再掲）	25	24	25	26	32	37	26	25	▲ 12	▲ 1
薬品費（再掲）	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
委託費（再掲）	29	21	29	49	28	36	29	20	▲ 16	▲ 9
減価償却費（再掲）	788	757	760	761	760	760	788	770	10	▲ 18
医業外費用 (カ)	425	388	371	352	334	317	303	298	▲ 19	▲ 5
特別損失	35	4	2	0	3	0	0	0	0	0
経常損益 (イ+ウ)-(オ+カ)	100	120	119	106	138	139	180	154	15	▲ 26
純損益 (ア-エ)	67	172	128	118	153	162	212	186	24	▲ 26
累積欠損金	3,877	3,705	3,576	3,459	3,306	3,144	2,858	2,957	▲ 187	99

② 資本的収支

（単位：百万円）

区分	H26年度	H27年度	H28年度	H29年度	H30年度	R1年度	R2年度			
	決算額	決算額	決算額	決算額	決算額	決算額 (A)	目標値 (B)	実績値 (C)	対前年度 (C)-(A)	対目標値 (C)-(B)
収入	609	634	641	639	659	799	782	756	▲ 43	▲ 26
企業債	0	0	0	0	17	154	0	98	▲ 56	98
補助金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
負担金	609	634	641	639	643	644	782	658	14	▲ 124
支出	924	969	978	968	986	1,121	1,235	1,085	▲ 36	▲ 150
建設改良費	45	73	65	37	38	155	250	98	▲ 57	▲ 152
企業債償還金	879	896	913	930	948	966	985	987	21	2

単年度資金収支	123	129	69	66	98	108	60	116	8	56
年度末資金残高	▲ 811	▲ 682	▲ 612	▲ 546	▲ 448	▲ 363	▲ 300	▲ 247	93	53

一般会計繰入金 計	1,497	1,442	1,437	1,423	1,415	1,406	1,530	1,403	▲ 3	▲ 127
-----------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-----	-------

※ 端数処理の関係から、合計額等が一致しない場合があります。

※ 本市病院事業会計上の収支であり、利用料金制により多摩病院を運営する指定管理者の収支とは異なります。

(4) 病院事業全体

① 収益の収支

(単位：百万円)

区分	H26年度 決算額	H27年度 決算額	H28年度 決算額	H29年度 決算額	H30年度 決算額	R1年度 決算額 (A)	R2年度			
							目標値 (B)	実績値 (C)	対前年度 (C)-(A)	対目標値 (C)-(B)
収益 (ア)	30,558	31,244	31,193	32,620	33,155	33,705	34,387	36,861	3,156	2,474
医業収益 (イ)	24,309	25,197	25,230	26,465	26,700	27,176	28,100	25,301	▲ 1,875	▲ 2,799
入院収益 (再掲)	15,163	15,861	15,824	16,800	16,640	16,633	17,939	15,348	▲ 1,285	▲ 2,591
外来収益 (再掲)	6,394	6,608	6,622	6,845	7,194	7,621	7,173	7,039	▲ 582	▲ 134
医業外収益 (ウ)	6,185	5,450	5,317	5,459	5,734	5,730	5,528	6,429	699	901
他会計繰入金 (再掲)	5,918	5,711	5,674	5,701	6,006	6,053	5,753	6,003	▲ 50	250
特別利益	64	598	646	697	722	799	759	5130	4331	4371
費用 (イ)	37,885	31,562	31,858	32,639	32,286	33,260	33,080	33,596	335	516
医業費用 (カ)	29,582	29,542	29,894	30,615	30,359	31,019	31,164	31,480	461	316
給与費 (再掲)	13,410	14,201	14,492	14,725	14,500	14,907	14,916	15,921	1,014	1,005
薬品費 (再掲)	2,989	3,244	3,326	3,432	3,753	4,060	3,413	3,994	▲ 66	581
委託費 (再掲)	3,492	3,647	3,697	3,843	3,649	3,673	3,631	3,799	126	168
減価償却費 (再掲)	3,657	3,067	2,987	2,971	2,902	2,844	3,246	2,742	▲ 102	▲ 504
医業外費用 (キ)	1,872	1,836	1,803	1,781	1,747	1,849	1,780	1,886	37	106
特別損失	6,432	184	161	243	179	392	136	229	▲ 163	93
経常損益 (イ+ウ)-(カ+キ)	▲ 959	▲ 732	▲ 1,150	▲ 472	327	37	685	▲ 1,636	▲ 1,673	▲ 2,321
純損益 (ア-イ)	▲ 7,327	▲ 318	▲ 665	▲ 18	870	445	1,307	3,265	2,820	1,958
累積欠損金	25,853	26,171	26,837	26,855	25,985	25,540	22,403	22,275	▲ 3,265	▲ 128

② 資本の収支

(単位：百万円)

区分	H26年度 決算額	H27年度 決算額	H28年度 決算額	H29年度 決算額	H30年度 決算額	R1年度 決算額 (A)	R2年度			
							目標値 (B)	実績値 (C)	対前年度 (C)-(A)	対目標値 (C)-(B)
収入	5,076	2,645	3,118	3,212	2,523	2,714	3,975	3,464	750	▲ 511
企業債	3,318	888	1,267	1,325	639	804	1,930	1,243	439	▲ 687
補助金	4	0	0	2	4	3	2	253	260	261
負担金	1,754	1,757	1,851	1,885	1,881	1,907	2,043	1,967	50	▲ 86
支出	6,959	4,494	5,244	5,074	4,440	4,772	6,767	5,297	525	▲ 1,470
建設改良費	3,837	1,279	1,757	1,549	807	1,005	2,745	1,618	613	▲ 1,127
企業債償還金	3,122	3,215	3,487	3,525	3,633	3,767	4,023	3,679	▲ 88	▲ 344

単年度資金収支	▲ 621	▲ 431	▲ 1,404	▲ 526	▲ 77	▲ 447	23	2,453	2,900	2,430
年度末資金残高	4,243	3,811	2,408	1,882	1,805	1,358	2,423	3,810	2,452	1,387

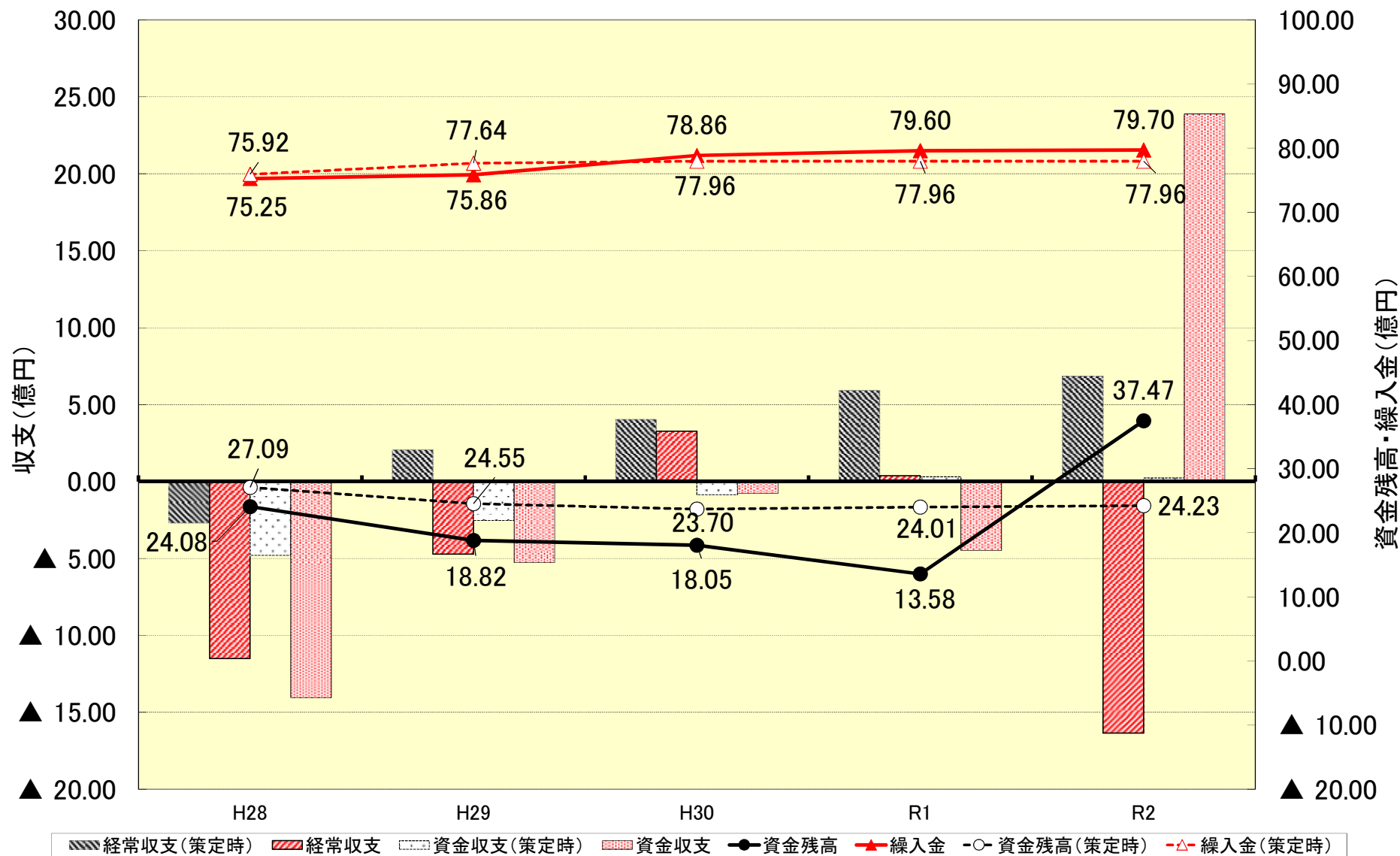
一般会計繰入金 計	7,671	7,469	7,525	7,586	7,886	7,960	7,796	7,960	0	164
-----------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	---	-----

※ 端数処理の関係から、合計額が一致しない場合があります。

※ 「(1)川崎病院」、「(2)井田病院」及び「(3)多摩病院(本市病院事業会計上の収支)」の合計。

# 財務指標の推移 病院事業全体

## ＜計画策定時と実績の比較＞



# 財務指標の推移 各病院

